

# Vuosi- ja kestävyyskatsaus

# 2025



KOILLIS-  
SATAKUNNAN  
SÄHKÖ OY



KOILLIS-  
SATAKUNNAN  
SÄHKÖ OY

# Sisältö

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| <b>Vuosikertomus</b>            | 3  |
| Toimitusjohtajan katsaus        | 4  |
| Sähkön myynti ja hankinta       | 6  |
| Sähkön jakelu                   | 8  |
| Sähkön tuotanto                 | 10 |
| Katse tulevaan                  | 12 |
| <b>Kestävyys</b>                | 14 |
| Yleistä kestävyysraportoinnista | 15 |
| Kaksoisolennaisuusanalyysi      | 16 |
| Riskit ja mahdollisuudet        | 17 |
| Ympäristö                       | 21 |
| Henkilöstö ja yhteiskunta       | 22 |
| Hallinto                        | 24 |
| <b>Tilinpäätös</b>              | 26 |
| Hallituksen toimintakertomus    | 27 |
| Konserni                        | 29 |
| Emoyhtiö                        | 32 |
| Sähköverkkotoiminta             | 35 |
| Muu sähköliiketoiminta          | 38 |



# Vuosikertomus




**TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS**

# Investointeja ja strategista uudistumista

Vuosi 2025 oli Koillis-Satakunnan Sähkölle vakaata kehitystä ja määrätietoista valmistautumista tulevaan. Toimintaympäristö pysyi edelleen monin tavoin epävarmana, mutta yhtiö onnistui turvaamaan luotettavan sähkönjakelun sekä asiakkailleen kilpailukykyiset palvelut.

**MUKANA ENERGIAMURROKSESSA**

Energiamurroksen edetessä uusiutuvan energian rooli vahvistui edelleen, ja sähköistyminen näkyy kasvavana kysyntänä sekä uusina asiakastarpeina.

Vuoden aikana teimme konsernissamme merkittäviä investointipäätöksiä. Killin Voima investoi Killinkosken vesivoimalaitoksen yhteyteen rakennettavaan energiavarastoon. Hybridiratkaisu yhdistää nykyaikaisen akkulaitteiston olemassa olevaan vesivoimalaitokseen, jolloin omaa tuotantoa pystytään hyödyntämään entistä monipuolisemmin.

Sähkö-Virkeiden saama EU:n RRF-tuki mahdollisti Petäjavesi-Haapamäki-välisen johto-osuuden vahvistamisen. Verkon kasvava kapasiteetti mahdollistaa vihreän siirtymän investointien toteuttamisen alueella ja uusien asiakkaiden liittämisen Sähkö-Virkeiden verkkoon.



**Sähköverkon kunnossapitoa ja investointeja jatketaan suunnitelmallisesti myös tulevina vuosina. Näillä toimilla varmistamme, että asiakkaamme saavat sähköä häiriöttä myös haastavissa olosuhteissa.**

### SÄÄVARMA SÄHKÖVERKKO AVAIN-ASEMASSA

Sähkönjakelun toimitusvarmuus säilyi pääosin hyvällä tasolla koko vuoden. Vuotta leimasi kuitenkin 27.12.2025 Suomea koetellut Hannes-myrsky, joka oli verkkoalueemme voimakkain myrsky vähintään 25 vuoteen, ja aiheutti merkittäviä häiriöitä sähkönjakelussa. Paikallisen henkilöstömme nopea ja ammattitaitoinen toiminta sekä hyvä yhteistyö urakoitsijoiden kanssa mahdollistivat vikojen korjaamisen tehokkaasti.

Tilanne osoitti konkreettisesti pitkäjänteisten verkkoinvestointien merkityksen toimitusvarmuuden parantamisessa. Ilman panostuksia säävarmaan sähköverkkoon myrskyn aiheuttamat häiriöt olisivat olleet moninkertaiset. Sähköverkon kunnossapitoa ja investointeja jatketaan suunnitelmallisesti myös tulevina vuosina. Näillä toimilla varmistamme, että asiakkaamme saavat sähköä häiriöttä myös haastavissa olosuhteissa.

### KOHTI UUTTA STRATEGIAKAUTTA

Vuonna 2025 laadimme yhtiön strategian vuosille 2026–2029. Strategiatyössä korostuvat yhtiön rooli alueellisen elinvoiman mahdollistajana, vastuullinen ja pitkäjänteinen toiminta sekä asiakaslähtöisyys. Haluamme olla jatkossakin luotettava kumppani kotitalouksille, yrityksille ja yhteisöille toimialueellamme.

Näkymät tuleville vuosille ovat varovaisen myönteiset. Sähkön kysynnän odotetaan Suomessa kasvavan sähköistymisen ja uusien hankkeiden myötä, ja samalla sähköverkon rooli korostuu entisestään investointien mahdollistajana. Uudenlaiset investoinnit kasvattavat myös yhtiömme liiketoimintaa ja vahvistavat elinvoimaa alueellamme. Jatkamme investointeja verkon kehittämiseen ja toimitusvarmuuteen, kehitämme palveluitamme ja huolehdimme kustannustehokkaasta toiminnasta asiakkaidemme parhaaksi. Panostamme asiakaspalvelun saatavuuteen, digitaalisiin palveluihin sekä viestintään. Tavoitteenamme on tarjota selkeää, luotettavaa ja helposti lähestyttävää palvelua kaikille asiakasryhmillemme.

Henkilöstömme osaaminen ja sitoutuminen ovat toimintamme perusta. Kiitän lämpimästi koko henkilöstöä erinomaisesta työstä sekä kyvystä vastata muuttuvan toimintaympäristön vaatimuksiin.

Haluan kiittää myös asiakkaitamme, omistajiamme ja yhteistyökumppaneitamme luottamuksesta sekä hyvästä yhteistyöstä kuluneen vuoden aikana.

*Anu Rantala*

Toimitusjohtaja  
Koillis-Satakunnan Sähkö Oy

**SÄHKÖN MYYNTI JA HANKINTA**

# Vakaata ja kannattavaa kasvua

Koillis-Satakunnan Sähkö Oy myy ja toimittaa sähköä pääasiassa omistajakuntiensa alueella, mutta myös laajemmin ympäri Suomen. Myyntituotteita tarjotaan asiakkaiden tarpeiden mukaan määräaikaisina sekä toistaiseksi voimassa olevina sopimuksina.

**SÄHKÖN MYYNTI**

Sähkön myyntihinnat pysyivät vuonna 2025 aiempia kriisivuosia vakaampina, ja markkinahintojen rauhoittuminen mahdollisti kilpailukykyisen hinnoittelun asiakkaille. Yhtiö jatkoi strategiansa mukaisesti maltillista ja

ennakoitavaa hinnoittelua sekä tarjosi asiakkaille vaihtoehtoja markkinatilanteen ja asiakkaiden riskinsietokyvyn mukaan.

Pitkäjänteinen työ sähkönhankinnan hallinnassa, investoinnit uusiutuvaan energiaan sekä omistajien vahva tahtotila mahdollistivat edelleen vakaan ja kohtuullisen hinnoittelun. Tavoitteena on ollut toimia asiakkaiden kannalta luotettavana energiakumppanina myös poikkeuksellisina markkinavuosina.

Asiakasmäärä kasvoi vuonna 2025 voimakkaasti, yhteensä 14 % edellisvuoteen verrattuna. Myös myydyn sähkön määrä kehittyi positiivisesti. Strategian mukaisesti yhtiö jatkaa myös tulevana vuosina vakaan ja kannattavan kasvun tiellä. Tämä tukee yhtiön elinvoimaa sekä kilpailukykyä muuttuvilla energiamarkkinoilla.



**Tavoitteena on ollut toimia asiakkaiden kannalta luotettavana energiakumppanina myös poikkeuksellisina markkinavuosina.**



## SÄHKÖN HANKINTA

Vuoden aikana merkittävä osa tukkusähköstä hankittiin pörssisidonnaisesti eli tuntihinnoiteltuna sähköntoimituksena. Tämä mahdollistaa hankinnan joustavan optimoinnin markkinatilanteen mukaan.

Osa hankinnasta tuotettiin tytäryhtiö Killin Voima Oy:n vesivoimalaitoksissa. Vesivoimatuo-  
tanta on edelleen tärkeä osa yhtiön omaa tuotantorakennetta ja tukee vakaata hankintaa erityisesti vaihtelevilla markki-  
noilla.

Lisäksi hankintaa täydennettiin muiden tuotantolähteiden kautta. Hajautettu hankintamalli pienentää riippuvuutta yksittäisistä tuotantomuodoista ja parantaa toimitusvar-  
muutta.

Pientuotantoa vastaanotettiin edelleen lukuisista, pääasiassa kotitalousasiakkaiden aurinkovoimaloista. Energiämäärä kasvoi jälleen viime vuodesta, mutta kokonaisener-  
giahankinnasta sen osuus oli edelleen melko pieni.

## SÄHKÖMARKKINAKATSAUS

Edelliseen vuoteen verrattuna sähkömarkki-  
nat vuonna 2025 olivat Suomessa pääosin vakaammat, vaikka hinnanvaihtelut säilyivät suurina. Markkina ei ollut kriisitilassa, mutta yksittäiset sääjaksot, tuotantohäiriöt ja siirtoyhteyksien rajoitteet näkyivät edelleen nopeasti hinnoissa. Vuosi 2025 osoitti, että sähkömarkkina on siirtynyt uuteen aikaan, jossa keskihinta voi olla kohtuullinen, mutta tuntikohtainen vaihtelu erittäin voi-  
makasta.

Kesällä spot-hinnat laskivat jälleen ajoittain hyvin mataliksi, paikoin lähelle nolaa tai negatiiviseksi. Runsas tuulivoimatuotanto, aurinkovoiman kasvu sekä hyvä vesitilanne Pohjoismaissa painoivat hintoja alaspäin erityisesti viikonloppuisin ja matalan kulutuksen tunneilla. Tämä on lisännyt kiinnostusta spot-sähkösopimukseen sekä kulutus-  
joustoon, jossa sähkön käyttöä siirretään edullisille tunneille.

Toisaalta yritysasiakkaiden ja monien koti-  
talouksien keskuudessa kustannusten enna-  
koitavuus on edelleen tärkeää. Siksi kiinteä-  
hintaisten ja suojaaville sopimuksille on edelleen kysyntää. Sopimusratkaisuissa ko-  
rostuvat nyt aiempaa enemmän riskien ja-  
kaminen asiakkaan ja myyjän välillä sekä joustavat hybridimallit.

Sähkön markkinahinta vuonna 2025 oli keskimäärin selvästi alempi kuin kriisivuosina, mutta yksittäiset hintapiikit muistuttivat markkinan herkkyydestä. Talven kylmät ja vähätuuliset jaksot nostivat hintoja ajoittain nopeasti, kun taas tuulisina päivinä hinnat laskivat voimakkaasti. Keskimääräinen hin-  
tataso pysyi kuitenkin kohtuullisena verrat-  
tuna vuosiin 2022–2023.

Hintojen maltillisuuden taustalla olivat Olki-  
luoto 3:n vakaa tuotanto, tuulivoimakapasiteetin kasvu sekä Pohjoismaiden hyvä vesi-  
voimatilanne. Suomessa uusiutuvan tuotan-  
non lisääntyminen on muuttanut markkinaa pysyvästi. Sähkön tarjonta on kasvanut, mutta samalla sääriippuvuus lisää lyhyen aikavälin vaihtelua.

Maakaasun hinnat pysyivät vuonna 2025 selvästi alempina kuin energiakriisin huip-  
puvuosina, eikä kaasun saatavuus ollut samalla tavalla huolenaiheena kuin aiemmin. Kaasun merkitys näkyi kuitenkin edelleen Keski-Euroopan sähkömarkkinassa, jossa kaasuvoima määrittää usein marginaalihin-  
taa.

Talvella kulutuksen kasvaessa hintavaihte-  
lut ovat jääneet pysyviksi. Erityisesti kylmät korkeapainejaksot, jolloin tuulituotanto jää vähäiseksi, voivat nostaa sähkön hintaa nopeasti Suomessa ja koko Pohjoismaissa. Tämä ilmiö on markkinassa kasvava trendi, koska tuulivoiman osuus tuotannosta kas-  
vaa jatkuvasti.

Energiakriisi aikaan verrattuna tilanne oli kuitenkin olennaisesti vakaampi. Euroopassa ei enää ollut samanlaista huolta energian riittävydestä, varastotilanne oli parempi ja tuotantorakenne monipuolisempi. Vaikka hintojen voimakasta vaihtelua esiintyy edelleen, sähköntoimitusten jatkuvuus ei ollut vuonna 2025 normaalioloissa uhattuna.

**SÄHKÖN JAKELU**

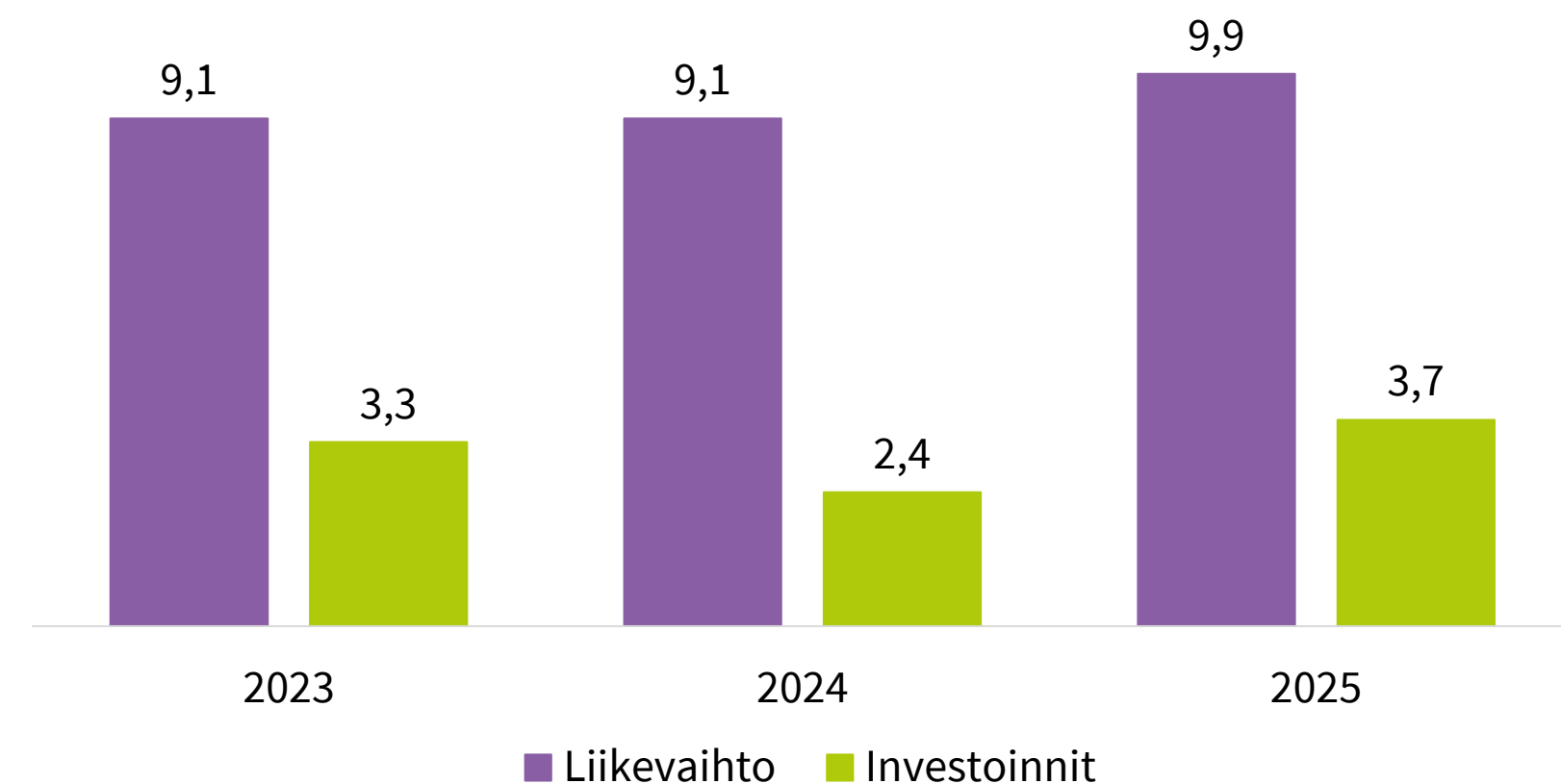
# Investoinnit säävarmaan sähköverkkoon jatkuivat

Vuoden 2025 aikana sähköverkkoon investoitiin lähes 3,7 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 37,3 prosenttia verkkoliiketoiminnan liikevaihdosta. Investointien painopisteitä olivat Sapsalampi–Ritari-välin maakaapelointihankkeen loppuun saattaminen, Toopakan sähköasemalta Mähösenkylän suuntaan lähtevien johtolähtöjen alkusuuksien maakaapelointi, 45 kV johdon saneeraus välillä Seppälänperä–Heinäperä sekä kahden johtoerottimen lisäys välillä Kilkoski–Ritari. Näiden lisäksi toteutettiin mm. Pieskanniemi–Syrjä-alueen keski- ja pienjänniteverkon saneerausta sekä muutamia pienehköjä verkon kaapelointi- ja muutoshankkeita.

Oman henkilöstön lisäksi yhtiö työllisti verkon rakentamiseen ulkopuolisia urakoitsijoita välillisesti noin 20 henkilöä. Vuoden 2025 aikana lähes 75 prosenttia ulkopuolisilta ostetuista verkkopalveluista tuli alueen paikallisilta urakoitsijoilta.

Osa kuluneen vuoden investoinneista kohdistui myös omiin sähköasemiin, joista merkittävin oli Ähtärin sähköaseman 20 kV kojeistorakennuksen ja sähköasema-alueella sijaitsevien johtolähtöjen uusiminen kojeistoineen. Tämän lisäksi suoritettiin maasulun sammutuslaitteistojen muutostöitä.

Investointien osuus liikevaihdosta, milj. €



## MAAKAPELOINTI JA TOIMITUSVARMAT KÄYTTÖPAIKAT

Vuonna 2025 sähköverkon kaapelointia tehtiin investointiohjelman mukaisesti. Maakaapeloinnin osuus vuoden lopussa oli 35,8 prosenttia, josta keskijänniteverkossa osuus oli 17,1 prosenttia ja pienjänniteverkossa 48,1 prosenttia. Sähköverkon kokonaispituus vuodenvaihteessa oli 4 059 kilometriä. Toimitusvarmojen käyttöpaikkojen määrä vuonna 2025 oli 8556 käyttöpaikkaa, eli noin 54 % kaikista käyttöpaikoista.

## HANNES-MYRSKY

Hannes-myrsky aiheutti vakavia häiriöitä yhtiön verkkoalueella joulukuussa 2025. Myrskyn seurauksena syntyneet jakelukeskeytykset näkyivät asiakkailta pisimmillään reilun kuuden vuorokauden ajan. Myrskyn aiheuttamat korjauskustannukset olivat noin 300 000 euroa ja lisäksi asiakkaille maksettiin noin 720 000 euroa vakiokorvauksia.

## PUDOTUSTA SÄHKÖN KÄYTTÖMÄÄRÄSSÄ

Vuonna 2025 myytiin 17 uutta sähköliittymää sekä 12 lisäliittymää. Lisäksi palautuskelvottomia liittymiä myytiin 4 kappaletta ja palautuskelvottomia lisäliittymiä 7 kappaletta. Liittymiä irtisanottiin 27 kappaletta vuonna 2025. Liittymien hinnoitteluun ei tehty muutoksia.

Vuoden lopussa verkkoon oli kytkettynä 15 824 sähkökäyttäjää, joista noin 85 % oli yksityishenkilöitä. Heidän kulutuksensa vastaa yli puolta koko yhtiön verkkoalueen sähkökäytöstä.

Vuonna 2025 sähköä toimitettiin yhtiön verkkoalueen asiakkaille 149 337 MWh, joka oli 3,7 % vähemmän kuin vuonna 2024. Lämpimät talvikuukaudet olivat merkittävin tekijä siirretyn energiamäärän pudotuksessa. Pudotusta lisäsi osaltaan myös kuluttajien pientuotannon määrän kasvu. Syksyllä 2022 käynnistyneeseen sähkön säästökampanjaan liittyvät vaikutukset näyttäisivät jääneen asiakkaiden kulutuskäyttäytymiseen toistaiseksi.

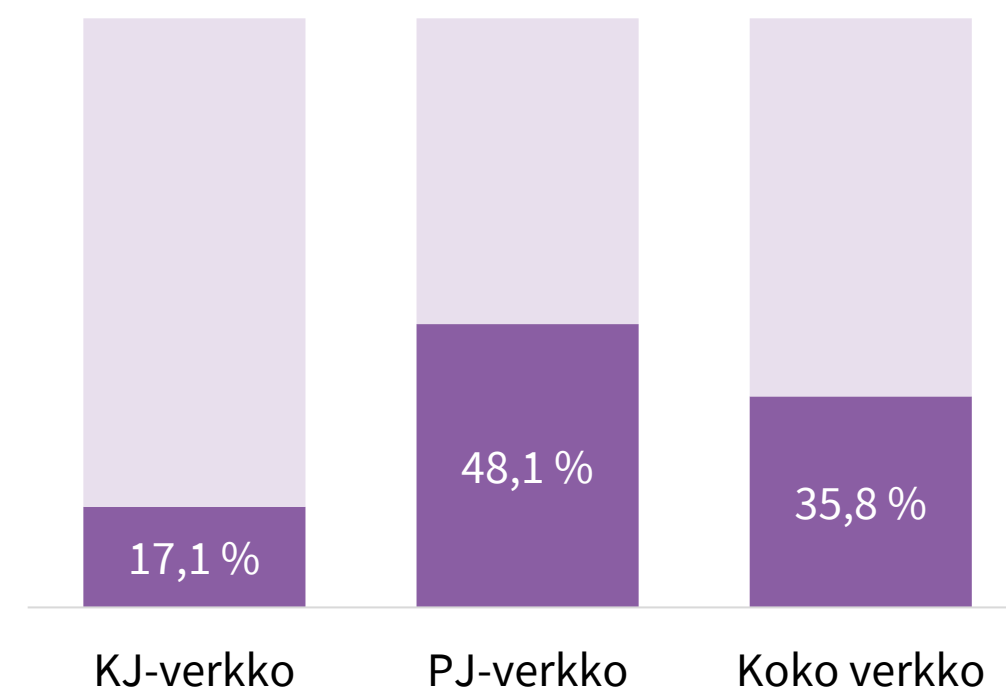
## KESKIMÄÄRÄINEN VIANKORJAUSAIKA

Vuonna 2025 asiakasta kohti oli keskimäärin 4,9 sähkökatkoa ja keskimääräinen keskeytysaika vuodessa asiakasta kohti oli 7,2 tuntia. Keskimääräinen viankorjausaika oli yhteensä 4,0 tuntia eli noin 2,3 tuntia edellisvuotta pidempi. Viankorjausajan piteneminen selittyy Hannes-myrskyn aiheuttamasta tilapäisestä viankorjausruuhkasta. Ilman Hannes-myrskyä keskimääräinen viankorjausaika olisi ollut 0,63 tuntia, eli 0,17 tuntia lyhyempi vuoteen 2024 verrattuna.

Koko vuoden aikana sähköasemilla ja 20 kV jakeluverkossa oli yhteensä 91 pysyvää häiriökeskeytystä. Pysyvien vikojen määrä kasvoi vain hieman edellisvuoteen nähden. 62 % häiriöiden määrästä johtui tuulesta ja myrskystä. Jälleenkytkennällä selvinneiden keskeytysten kokonaismäärä 270 kappaletta oli 35 % vähemmän kuin edellisvuonna. Aikajälleenkytkentöjä (AJK) ja pikajälleenkytkentöjä (PJK) oli molempia 135 kappaletta, eli yhteensä 270 kappaletta.



## Maakaapeloinnin osuus



**SÄHKÖN TUOTANTO**

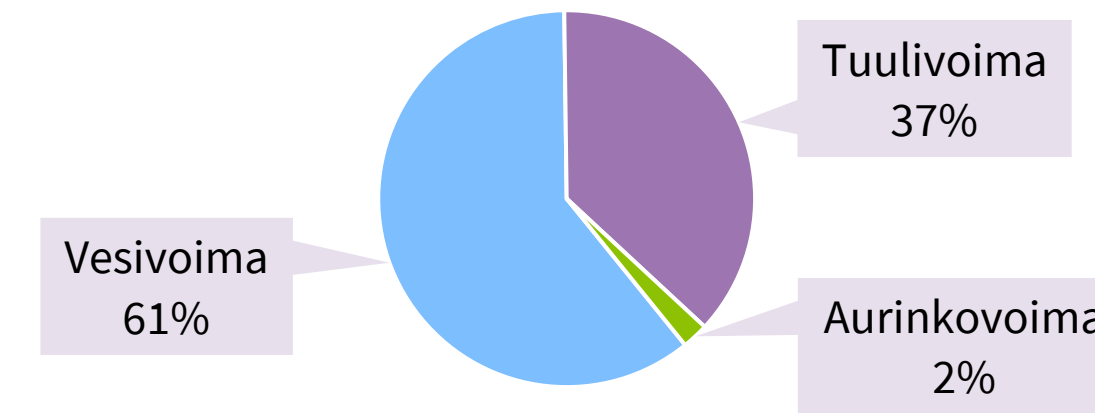
# Haasteita ja onnistumisia

Koillis-Satakunnan Sähkö Oy tuottaa sähköä konserniyhtiöissä. Vuonna 2025 Tuulen Voima Oy fuusioitiin osaksi Killin Voima Oy:tä, minkä jälkeen kaikki konsernin omat tuotantolaitokset ovat Killin Voiman omistuksessa. Tuotantoportfolioon kuuluu uusiutuvaa vesi-, tuuli- ja aurinkovoimaa. Killin Voima toimii mankala-periaatteella, eli se tuottaa sähköä emoyhtiölle omakustannehintaan. Omien laitosten lisäksi konserniyhtiö Voima-Keljo Oy omistaa osuuden Jyväskylän Voima Oy:stä, joka tuottaa sähköä Keljonlahden lauhdevoimalaitoksessa.

## PAREMPI TUOTANTOVUOSI KATKOKSISTA HUOLIMATTA

Vuonna 2025 Killin Voima Oy:n voimalaitokset tuottivat 48 GWh sähköenergiaa. Tämä on noin 7 GWh haasteellista edellisvuotta enemmän. Siitä huolimatta myös tänä vuonna vesivoimatuotantoon vaikuttivat kuiva kesä ja pitkät tuotantokatkokset. Yhden tuulivoimalan siipi rikkoutui useiden kuukausien ajaksi, mikä puolestaan pienensi merkittävästi tuulivoimatuotantoa.

Kitusenkulman aurinkopuistolle vuosi 2025 oli ensimmäinen täysi tuotantovuosi. Toteutunut kokonaistuotanto, noin 1 GWh, vastasi tarkasti puiston laskennallista vuosituotantoarviota. Tätä voidaan pitää kaikin puolin hyvänä tuloksena. Vuodet ovat kuitenkin erilaisia ja sääolosuhteet vaikuttavat huomattavasti myös aurinkovoimatuotantoon. On siis kiinnostavaa nähdä, millaisia aurinkopuiston seuraavat vuodet ovat.



**Killin Voima Oy:n tuottaman sähköenergian jakautuminen vuonna 2025**

## MONIPUOLISTUMINEN HYÖDYTTÄÄ

Killin Voiman ydintoimintaa on perinteisesti ollut vesivoimatuotanto, ja niin tulee olemaan myös jatkossa. Tuulivoima on kuitenkin viime vuosien hankintojen myötä noussut merkittävänä sen rinnalle. Aurinkovoiman osuus kokonaistuotannosta on vielä pieni, mutta oman tuotantoportfolion monipuolistaminen ja myös niin sanotut uudet aluevaltauksset auttavat volatiileilla sähkömarkkinoilla menestymisessä. Säädetävän vesivoiman ja sääriippuvaisen tuuli- ja aurinkovoiman yhdistelmä mahdollistaa tuotannon joustavan tasapainottamisen yrityksen sisällä.

## MERKITTÄVÄT TUOTANTO- JA VERKONVAHVISTUSHANKKEET ETENIVÄT

Killin Voima Oy keskittyi kuluneen vuoden aikana Killinkosken vesivoimalaitoksen yhteyteen rakennettavan akkuvaraston edistämiseen. Investointipäätös akkuhybridihankkeesta tehtiin maaliskuussa 2025. Hankkeessa yhdistyvät uuden teknologian akkuenergiavarasto ja olemassa oleva, vanha vesivoimalaitos. Vesivoimala ja energiavarasto toimivat yhdessä siten, että kokonaisuudella voidaan liittyä muun muassa kantaverkko Fingridin reservimarkkinoille. Akun ja vesivoiman yhteiskäyttölaitos tuo valmistuksessaan konsernille merkittävää lisäarvoa kasvattamalla tuotannon arvoa ja parantamalla huoltovarmuutta.

Alueverkon tärkeä verkonvahvistushanke, Petäjäveden ja Haapamäen välisen 110 kV:n suurjännitejohdon saneeraus, eteni vauhdikkaasti vuoden 2025 aikana. Hanke mahdollistettiin EU:n elpymis- ja palautumisrahaston RRF-energiatuella. Noin 3 miljoonan euron tuki on Sähkö-Virkeät Oy:lle erittäin merkittävä. Hanke mahdollistaa suuren määrän sekä uusiutuvan energian tuotantoa että kulutusta liitettäväksi suurjännitteiseen jakeluverkkoon. Ensimmäiset johto-osat saatiin käyttöön vuoden 2025 aikana. Rakentaminen eteni hyvin, vaikka kostea maasto ja pakkasen puuttuminen loivat omat haasteensa rakentamiselle. Vahvistettu alueverkko tullaan ottamaan käyttöön keväällä 2026.



**KATSE TULEVAAN**

# Kohti uutta strategiakautta

Vuonna 2025 konsernissa laadittiin strategia vuosille 2026–2029. Strategiatyössä määriteltiin suuntaviivat yhtiön kilpailukyvyn varmistamiseksi muuttuvassa energiatoimiympäristössä. Työn tueksi kartoitettiin omistajien, hallinnon ja henkilöstön näkemyksiä, mikä vahvisti yhteistä suuntaa tuleville vuosille.

Uusi strategia korostaa yhtiön roolia alueellisen elinvoiman vahvistajana. Tehtävämme on turvata sähkön saatavuus kustannustehokkaasti sekä edistää alueemme kehitystä pitkäjänteisesti. Tavoitteemme on olla uudistuva, elinvoimainen ja paikallinen sähköyhtiö.

Strategian tavoitteet ja toimenpiteet on määritelty liiketoiminnoittain. Käytännön toteutusta tukee uudistettu organisaatiomme, joka rakentuu entistä selkeämmin liiketoimintojen (myynti, verkko ja energia) ympärille, tukitoimintoja unohtamatta.

## MYYN TI

Myynnin painopiste on jatkaa aktiivisena markkinatoimijana, kehittää asiakastarjoomaa sekä kasvattaa markkina-asemaa kannattavasti myös tulevina vuosina. Asiakaspalvelutoiminnassa varmistetaan, ettei pulonkaloja pääse syntymään. Kauden aikana pyritään toteuttamaan ja vahvistamaan

strategiasia kumppanuuksia. Lisäksi tärkeä tavoite on luoda tunnettu ja luotettava sähkönmyyntibrändi.

## VERKKO

Verkkoliiketoiminnan keskiössä on varmistaa luotettava sähkönjakelu jakelualueellamme. Tulevan strategiakauden pääteemoja ovat jakeluverkon vapaan kapasiteetin hyödyntäminen sekä fiksut investoinnit verkko-omaisuuteen ja sähköasemiin. Kauden keskeisiksi tavoitteiksi on määritelty laatuvaatimukset täyttävien käyttöpaikkojen lisääminen sekä NKA/JHA-suhteen kasvattaminen. Kehittämissuunnitelman avulla varmistetaan investointien kohdentaminen oikein ja oikea-aikaisesti verkon eri osiin. Huolellisella pitkän aikavälin suunnittelulla varmistetaan liiketoiminnan tehokas kehitys ja mahdollistetaan paikallisen elinvoiman kasvu.

## ENERGIA

Energialiiketoiminta sisältää alueverkon ja sähköntuotannon. Suurjännitteisen jakeluverkon osalta tavoitteena on vapaan kapasiteetin hyödyntäminen mahdollistaen uusien

hankkeiden liittämisen verkkoon. Kolmas kantaverkkoliityntä kasvattaisi Sähkö-Virkeiden verkon kapasiteettia merkittävästi. Tähän kehitystyöhön liittyy tiiviisti verkon pitkän tähtäimen suunnitelma, joka ottaa eri skenaarioiden kautta huomioon alueen elinvoiman ja uusiutuvan energian hankkeiden kehityksen. Alueverkon tärkeä tavoite strategiakauden aikana on jatkaa verkon vahvistusinvestointeja. Lisäksi Sähkö-Virkeiden tavoitteena on pystyä maksamaan osinkoa omistajilleen.

Sähköntuotannon tavoite on hyödyntää tuotanto-omaisuutta kaikilla mahdollisilla sähkön markkinapaikoilla teknis-taloudellisesti parhaalla mahdollisella tavalla. Voimalaitoskohtaisen pitkän tähtäimen suunnitelman avulla kartoitetaan investointitarpeet ja analysoidaan tuotantoportfoliota. Lisäksi selvitetään uusien innovaatioiden hyödyntämisen mahdollisuuksia ja joustavia kuormia. Strategiakaudella kiinnitetään huomiota myös työturvallisuuteen ja erityisesti patoturvallisuuteen.

# KOILLIS-SATAKUNNAN SÄHKÖ OY

## STRATEGIA 26-28

**LUPAUS**  
Luotettava ja lähellä, helposti

**MISSIO**  
Tehtävänämmä on turvata sähkön saatavuus kustannustehokkaasti ja vahvistaa elinvoimaa alueellamme

**VISIO**  
Uudistuva ja elinvoimainen paikallinen sähköyhtiö

**2028**

Liikevaihto 30M €  
Liikevoitto 15 %

### ASIAKASARVO

Yritysasiakkaille suoraa yhteydenpitoa ja vaivattomuutta

Kuluttaja-asiakkaille paikallisuutta, selkeyttä ja neuvontaa

### VAHVUUDET

Oma tuotanto

Hyvä maine - arvostettu työnantaja, luotettava sähkön jakelija  
Korkea asiakastytyväisyys  
Osaava ja motivoitunut henkilöstö  
Verkon hyvä toimintavarmuus  
Omistajille tärkeä alueen elinvoiman kannalta

### MAHDOLLISUUDET

Vapaan verkkokapasiteetin mahdollistama kasvu  
Energiamurroksen ja paikallisten investointien tuoma kasvupotentiaali  
Tuotannon optimointi, reservi- ja joustomarkkinoiden hyödyntäminen  
Kuntayhteistyön terävöittäminen uusien hankkeiden houkuttelemisessa  
Paikallisuuden hyödyntäminen brändin kehittämisessä.  
Myynnin kannattava kasvu

### HAASTEET

Ikääntyvä infra ja investointipaine  
Kannattavuuden ja kustannusten hallinta  
Kulutuksen ja siirtomäärien lasku  
Myynnin ja markkinoinnin hajanaisuus  
Regulaatio ja geopoliittinen epävarmuus  
Manuaaliset prosessit, resurssit ja suunta  
Digitalisaation puute

### STRATEGISET TAVOITTEET

Haemme sähkön myynnissä kannattavaa kasvua ja selkeytämme KSAT-brändin

Otamme tuotannostamme eurot irti fiksusti ja järkevästi

Turvaamme verkon toiminnan oikea-aikaisilla investoinneilla ja myymme vapaata kapasiteettia

Hyödynnämme vihreän siirtymän alueelliset investoinnit

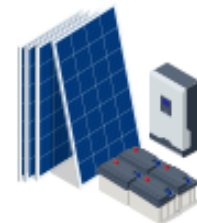
Lisäämme suunnitelmallisuutta liiketoimintojen investointeihin, uudistamme organisaatiota ja viemme digitalisaation käytäntöön

### MYynti



Sähkön myynnin kannattava kasvu

### TUOTANTO



Tehot irti tuotannosta

### VERKKO



Investoi fiksusti – hyödynnä vapaa kapasiteetti

### ALUEVERKKO



Alueverkosta kehityksen veturi

### KONSERNI



Omaisuuksien hallinta kannattavasti ja tyytyväinen henkilöstö

### STRATEGISET PAINOPISTEET



# Kestävyys

## YLEISTÄ KESTÄVYYSRAPORTOINNISTA

# Kestävyystyön kehitys jatkuu

Raportoimme tänä vuonna kestävyysasioista yksityiskohtaisesti toista kertaa. Opimme viime vuodesta paljon. Erityisesti käytännön tasolla raportoitavia datapisteitä voitiin seurata ja kerätä tarvittava tieto talteen helpommin. Tänä vuonna kestävyysraportin laatimisessa on käytetty apuna vapaaehtoista VSME-standardia (Voluntary Standard for SMEs). Tämä raportti ei kata kaikkia standardin kohtia, mutta se toimii raportointimme tason tavoitteena jatkaessamme kehitystyötä tulevana vuosina.

Vastuullisuus kuuluu arvoihimme ja on aina ollut liiketoimintamme ytimessä. Haluamme sen takia viestiä tekemästämme työstä yhä avoimemmin.

Tämä kestävyysraportti kattaa emoyhtiön lisäksi konserniyhtiöt Sähkö-Virkeät Oy ja Killin Voima Oy.

| Osa-alue              | Tavoitteemme  |
|-----------------------|---|
| Ympäristövastuu       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Otamme ympäristön ja ympäristöarvot huomioon kaikessa päätöksenteossamme</li> <li>Sitoudumme noudattamaan kestävä kehityksen periaatteita liiketoiminnassamme</li> <li>Huomioimme luonnon monimuotoisuuden ja arvioimme oman toimintamme vaikutuksia</li> </ul>  |
| Sosiaalinen vastuu    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Investoimme säävarmaan sähköverkkoon ja takaamme sähkönjakelun luotettavuuden verkkoalueellamme</li> <li>Huomioimme paikallisen hyvinvoinnin hankkeissamme ja pyrimme kehittämään alueen työllisyyttä</li> <li>Huolehdimme henkilöstömme hyvinvoinnista ja kohtelemme työntekijöitämme yhdenvertaisesti ja oikeudenmukaisesti</li> </ul> |
| Hallinnollinen vastuu | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kannamme taloudellisen vastuun suunnittelemalla investoinnit pitkäjänteisesti</li> <li>Kuntaomisteisena yhtiönä haluamme tehdä osuutemme olemalla luotettava paikallinen kumppani</li> <li>Päätöksenteossa huomioimme riskit ja mahdollisuudet sekä teemme vastuullista liiketoimintaa</li> </ul>  |





## RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

# Muuttuva toimintaympäristö edellyttää riskienhallintaa

Energia-alan toimintaympäristö muuttuu erittäin vauhdikkaasti. Tunnistamalla keskeiset liiketoimintaan vaikuttavat riskit ja varautumalla niihin asianmukaisesti voidaan pitää huolta, että liiketoiminnan kannattavuus ja tavoitteet pystytään saavuttamaan toimintaympäristön muutoksista huolimatta. Toisaalta on tärkeää tunnistaa myös mahdollisuudet, jotka avautuvat muutosten myötä. Hyvä riskienhallinta on jatkuvaa, suunnitelmallista, ennakoivaa ja systemaattista.

Yhteiskunnassa ovat viime aikoina korostuneet erilaiset geopoliittiset tapahtumat ja niiden laaja-alaiset vaikutukset. Ilmastonmuutoksen aiheuttamat sään ääri-ilmiöt ovat yleistyneet ja vaikuttavat erityisesti sähköverkon ylläpitoon ja uusiutuvaan sähköntuotantoon. Näiden tekijöiden yhteisvaikutukset näkyvät sähkömarkkinoilla ja sitä kautta koko konsernin toiminnassa. Seuraavilla sivuilla on eritelty tunnistamiamme riskejä ja mahdollisuuksia sekä miten hallitsemme niitä.

| AIHEALUE  | RISKIT JA MAHDOLLISUUDET  | AIKAVÄLI   | VAIKUTUS   | HALLINTA   |
|---|---|------------|--|--|
| Ympäristö   | Oman laitoksen tai henkilöstön toiminta aiheuttaa ympäristövahingon.  | Lyhyt      | Suuri  | Koulutetaan henkilöstöä ympäristövahinkoriskeistä ja niiden minimoinnista.   |
|   | Sään ääri-ilmiöt haastavat sähköverkon käyttövarmuutta ja tuotantolaitosten kestokykyä sekä vaikeuttavat tuotantosuunnittelua.  | Keskipitkä | Suuri  | Jatketaan säävarmaan sähköverkkoon tähtääviä investointeja ja valvotaan verkon kuntoa tarkemmin. Huomioidaan ääri-ilmiöriskit tuotantolaitosten rakentamisessa, huollossa ja kunnossapidossa. Kehitetään tuotantosuunnittelua ja riskiarviointeja. |
|   | Eliöiden suojelu vaikuttaa maankäyttöön ja rakentamiseen.   | Pitkä      | Keskisuuri   | Ennakoidaan vaikutuksia ympäristöselvityksillä.  |
|   | Yhtiö edistää vihreää siirtymää omalla toiminnallaan ja takaa myös yhteistyökumppaneille parhaat mahdolliset vihreän siirtymän edellytykset esimerkiksi verkkoliityntöjen kautta.                       | Keskipitkä | Suuri  | Strateginen valinta, joka on kirjattu yhtiön keskeisiin tavoitteisiin.   |
|   | Kiertotalouden hyödyntäminen tuo yhtiölle lisätuloja.   | Keskipitkä | Pieni  | Kierrätysmahdollisuudet otetaan ennakoiden huomioon kaikissa hankkeissa. Kierrätyskelpoisten materiaalien hallintaan laaditaan ohjeistus.  |
| Henkilöstö ja yhteiskunta   | Työhyvinvointihaasteet ja työtaturmat vaikuttavat henkilöstön työkykyyn.  | Lyhyt      | Keskisuuri   | Panostetaan työhyvinvointiin kaikilla osa-alueilla (fyysinen, henkinen, sosiaalinen). Parannetaan aktiivisesti työturvallisuutta ja minimoidaan esiin nousseet työturvallisuusriskit.  |
|   | Henkilöstön vaihtuvuus ja tiedon siirtäminen kokeneilta työntekijöiltä seuraajille aiheuttavat haasteita. Pätevän henkilöstön löytäminen, kouluttaminen ja työsuhteessa pitäminen on keskeisen tärkeää. | Lyhyt      | Keskisuuri   | Panostetaan tiedon jakamiseen yhtiön sisällä. Koulutetaan henkilöstöä järjestelmällisesti ja tarjotaan heille kehittymismahdollisuuksia. Tuetaan työhyvinvointia ja työssä jaksamista erilaisin tukitoimin yhdessä työterveyshuollon kanssa.       |
|   | Sidosryhmät suhtautuvat negatiivisesti tiettyihin energia-alan kehitys- ja innovaatioteemoihin.   | Keskipitkä | Keskisuuri   | Ylläpidetään aktiivista vuoropuhelua sidosryhmien kanssa.  |
|   | Yhteiskunnallinen keskustelu energia-alan kriittisestä roolista lisääntyy, mikä kasvattaa yleistä kiinnostusta yhtiön toiminnasta.  | Lyhyt      | Keskisuuri   | Käydään avointa keskustelua, osallistutaan tapahtumiin ja viestitään selkeästi.  |
|   | Entistä laajempi yhteistyö kuntien, yhteisöjen ja yritysten kanssa kehittää paikallista hyvinvointia.   | Lyhyt      | Keskisuuri   | Neuvotaan ja opastetaan energia-asioissa. Tartutaan yhteistyömahdollisuuksiin.   |
| Sähköverkon ja sähköntuotannon kehitys ja innovaatiot luovat uusia liiketoimintamahdollisuuksia muun muassa vihreän siirtymän kautta. | Keskipitkä  | Keskisuuri | Seurataan alan kehitystä, tehdään yhteistyötä korkeakoulujen kanssa ja osallistutaan aktiivisesti uusien hankkeiden kehittämiseen. Suhtaudutaan avoimesti tuotantoportfolion monipuolistamiseen. |  |

■ riski ■ mahdollisuus

| AIHEALUE            | RISKIT JA MAHDOLLISUUDET   | AIKAVÄLI   | VAIKUTUS   | HALLINTA   |
|---------------------|--|------------|------------|--|
| Talous ja markkinat | Sähkömarkkinoiden radikaalit ja vaikeasti ennustettavat hinnanvaihtelut vaikuttavat sähkön myynnin ja tuotannon kannattavuuteen.   | Lyhyt      | Suuri      | Tehdään suojauksia finanssimarkkinoilla kulloinkin voimassa olevan sähkökaupan riskikäsikirjan mukaisesti. Seurataan tarkasti markkinan kehitystä ja pidetään riskikäsikirja ajan tasalla. |
|                     | Investoinnit, jotka vihreän siirtymän hankkeiden liittäminen sähköverkkoon nopealla aikataululla vaatii, aiheuttavat liiketoiminnallista riskiä.                         | Lyhyt      | Suuri      | Seurataan lainsäädännön kehitystä ja pyritään ennakoimaan tulevat muutokset. Tarkastellaan taloudellisia edellytyksiä ja muutetaan tarvittaessa kehitys- ja investointisuunnitelmia.       |
|                     | Vastuullisten hankintojen tekemisessä epäonnistutaan.  | Keskipitkä | Keskisuuri | Varmistetaan vastuulliset hankinnat kouluttamalla henkilöstöä ja määrittämällä mahdollisten kumppanien vastuullisuustaso. Luodaan hankintapolitiikka.                                      |
|                     | Korot nousevat ja lainojen saaminen vaikeutuu.   | Keskipitkä | Keskisuuri | Tehdään huolelliset investointien riskianalyysit ja seurataan markkinatilannetta.  |
|                     | Omistajakuntien heikko taloudellinen tilanne aiheuttaa yhtiön liiketoiminnalle korkean tuottovaatimuksen, joka on ristiriidassa kasvaneiden investointitarpeiden kanssa. | Keskipitkä | Keskisuuri | Ylläpidetään aktiivista vuoropuhelua omistajien kanssa. Kehitetään uusia liiketoimintaratkaisuja.  |
|                     | Vähittäismarkkinoiden kilpailu kiristyy ja keskittyy, jolloin pienen yhtiön kyky vastata kilpailuun ja kantaa liiketoimintaan liittyvät riskit vaarantuu.                | Keskipitkä | Keskisuuri | Seurataan markkinoiden kehitystä aktiivisesti ja tarkastellaan sähkökaupan riskikäsikirjan päivitystarpeita säännöllisesti.  |
|                     | Yleinen kustannusten kasvu vaikuttaa uusien innovaatioiden käyttöönottoon ja projektien läpivientiin.  | Keskipitkä | Pieni      | Varaudutaan kustannustason kasvuun analyyseilla projektisuunnitteluvaiheessa.  |
|                     | Sähkön markkinahinnan vaihtelu luo säätökykyiselle tuotannolle optimointimahdollisuuksia.  | Lyhyt      | Suuri      | Pyritään hyödyntämään laitosten säätökykyä tehokkaasti, huomioiden kuitenkin laitoskohtaiset rajoitteet. Koulutetaan henkilöstöä tuotannon optimointiin liittyen.                          |
|                     | Sähkömarkkinoiden siirtyminen yhteiseurooppalaisiksi avaa uusia kaupantekomahdollisuuksia erityisesti reservituotteille.   | Pitkä      | Keskisuuri | Seurataan tarkasti sähkömarkkinoiden kehitysaikataulua ja osallistutaan mahdollisuuksien mukaan kehitystyöhön.   |

■ riski   
 ■ mahdollisuus

| AIHEALUE     | RISKIT JA MAHDOLLISUUDET   | AIKAVÄLI   | VAIKUTUS   | HALLINTA  |
|--------------|--|------------|------------|---|
| Säätely      | Lupakäsittelyprosessien venyminen hidastaa hankekehitystä.   | Lyhyt      | Pieni      | Suunnitellaan hankkeiden aikataulu huolellisesti ja aloitetaan luvitus mahdollisimman aikaisessa vaiheessa.   |
|              | Kiristyvät ympäristövaatimukset uhkaavat pienvesivoimatuotannon taloudellista kannattavuutta.  | Keskipitkä | Suuri      | Osallistutaan keskusteluun ja tuodaan kuuluvasti esiin vesivoimatuottajan näkökulma. Varaudutaan muutoksiin.  |
|              | Lainsäädännön muuttuminen EU-tasolla ja kansallisesti vaikuttavat liiketoimintaan.   | Keskipitkä | Suuri      | Seurataan lainsäädännön kehitystä aktiivisesti ja lausutaan lakiehdotuksista. Varaudutaan muutoksiin muun muassa huolehtimalla järjestelmävaatimusten täyttämisestä ja henkilöstön osaamisesta. |
|              | Verkon valvontamallien muutokset vaikuttavat pitkän aikavälin suunnitteluun.   | Keskipitkä | Keskisuuri | Seurataan lainsäädännön kehitystä, yhteiskunnallista keskustelua ja pyritään ennakoimaan tulevia muutoksia ja niiden vaikutuksia.   |
|              | Taksonomian kiristyminen vaikuttaa yhtiön tärkeimpiin toimintoihin, kuten verkon käyttöön ja sähkön tuotantoon.                          | Keskipitkä | Pieni      | Seurataan tilannetta tarkasti ja ennakoidaan kaikessa tekemisessä mahdollisimman paljon.  |
|              | Viranomaisten selkeät verkkoregulaatioon liittyvät ohjeet ja mallit helpottavat verkkoyhtiöiden tasapuolista kohtelua ja hinnoittelua.   | Pitkä      | Keskisuuri | Osallistutaan aktiivisesti keskusteluun ja erilaisiin työryhmiin.   |
| Turvallisuus | Tuotantolaitosten, toimitilojen, sähköverkon ja sähköasemien puutteellinen fyysinen turvallisuus aiheuttaa tapaturman tai muuta haittaa. | Lyhyt      | Suuri      | Lisätään valvontaa ja fyysisiä esteitä. Kiinnitetään huomiota oman toiminnan turvallisuuteen.   |
|              | Tietosuoja ei toteudu.   | Lyhyt      | Keskisuuri | Taataan henkilötietojen oikeaoppinen ja turvallinen käsittely henkilöstön koulutuksen, tietoturvan varmistamisen ja arkiston kehittämisen avulla.   |
|              | Sähköisten järjestelmien kyberturva pettää.  | Keskipitkä | Suuri      | Ylläpidetään ja kehitetään järjestelmien luotettavuutta ja käyttövarmuutta teknisillä ratkaisuilla ja henkilöstön koulutuksella.  |

■ riski
 ■ mahdollisuus

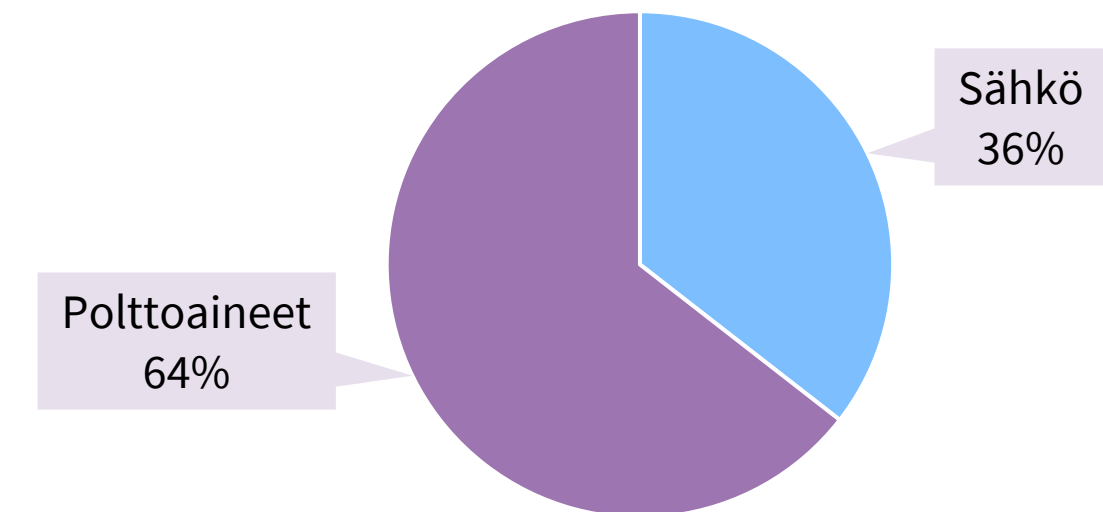
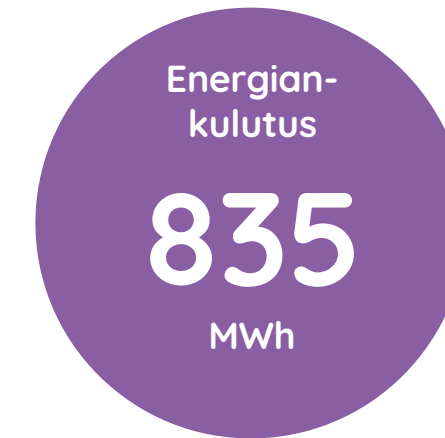
## YMPÄRISTÖ

# Kohti päästölaskentaa

Koillis-Satakunnan Sähkö Oy:llä on energia-yhtiönä tärkeä rooli pyrkimyksessä kohti hiilineutraalia ja ympäristöystävällistä yhteiskuntaa. Verkkoyhtiönä mahdollistamme investointiemme kautta lisääntyvän uusiutuvan sähköntuotannon liittämisen verkkoon, mikä on vihreän siirtymän edellytys. Varmistamme lisäksi luotettavan sähkönjakelun, jolloin asiakkaamme pystyvät keskittymään toimintansa kehittämiseen ja omien päästöjensä vähentämiseen. Varma sähköverkko on sähköistyvän yhteiskunnan perusta.

Kaikki energiantuotanto ja energiainfrastruktuurin rakentaminen vaikuttavat lähtökohtaisesti ympäristöön jollakin tavalla. Siksi olemme linjanneet arvioivamme jokaisen hankkeen vaikutuksia kriittisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tavoitteemme on pystyä minimoimaan toimintamme aiheuttamat haitalliset ympäristövaikutukset.

Keskitymme omassa sähköntuotannossamme strategiaamme mukaisesti uusiutuvaan energiaan. Vesi-, tuuli- ja aurinkovoimoidemme yhteenlaskettu tuotanto vuonna 2025 oli noin 48 GWh. Oma sähköntuotantomme on alkuperätakuiden piirissä.



## ENERGIANKULUTUS JA CO<sub>2</sub>-PÄÄSTÖT

Laskimme tänä vuonna ensimmäistä kertaa konsernin energiankulutuksen. Laskennassa huomioitiin toimipisteissämme käytetty sähkö ja pääasiassa ajoneuvojen kuluttama polttoaine. Näillä tiedoilla vuoden laskennallinen kokonaisenergiankulutuksemme oli 835 MWh. Polttoaineet muodostivat kuluksista valtaosan, noin 64 %. Erityisesti verkkotoimintamme vaatii paljon liikkumista maastossa, myös raskaammalla ajokalustolla.

Perusteellista CO<sub>2</sub>-päästölaskentaa emme kyenneet vielä toteuttamaan. Pyrimme tulevana vuosina kehittämään energiankulutuksen tiedonkeräysprosesseja ja laskentaa päämääränämme pystyä raportoimaan toimintamme Scope 1 ja Scope 2 -päästöt GHG-protokollan mukaisesti. Päästöjen nykytilanteen selvittäminen auttaa meitä pitisi raportoimaan toimintamme vaikutuksista avoimemmin, myös tarkastelemaan mahdollisia päästövähennystavoitteita ja -keinoja.

## HENKILÖSTÖ JA YHTEISKUNTA

# Panostusta työhyvinvointiin

Kriittisen energiainfrastruktuurin ylläpitäjänä toimintamme vaikuttaa laajasti ympäröivään yhteiskuntaan erityisesti paikallisella tasolla. Vuonna 2024 toteutettu kysely paljasti, että omistajamme toivovat yhtiöltä panostusta erityisesti sosiaalisen vastuun teemoihin. Haluamme olla luottamuksen arvoisen kumppani, minkä takia käymme aktiivista ja avointa vuoropuhelua sidosryhmiemme kanssa. Palaute auttaa meitä kehittämään toimintaamme.

## SIDOSRYHMÄT

Paikallisuus ja yhteistyö ovat yhtiömme tärkeitä arvoja. Yhteistyö omistajakuntien kanssa takaa sen, että alueen hankkeet etenevät sujuvasti ja pystymme tuottamaan omistajillemme lisäarvoa. Päättäjien ja viranomaisten rooli on myös erittäin keskeinen vihreän siirtymän hankkeiden etenemisessä. Haluamme olla paikallinen edelläkävijä ja luoda yhdessä mahdollisuuksia, joiden avulla voimme edistää kestävyden jokaisen osa-alueen kehittämistä.

Muita tärkeitä sidosryhmiämme ovat maanomistajat, paikalliset yhteisöt ja yrittäjät

sekä muut yhteistyökumppanit. Teemme yhteistyötä esimerkiksi paikallisten urheiluseurojen ja yleishyödyllisten yhteisöjen kanssa muun muassa tukemalla tapahtumia ja toimintaa. Oman alueemme elinvoimaisuus on meille tärkeää, ja työskentelemme sen eteen päivittäin. Tuemme myös alueen nuorten opiskelua ja työllistymistä tekemällä yhteistyötä oppilaitosten kanssa sekä tarjoamalla harjoittelu- ja opinnäytetyöpaikkoja.

Kaiken tekemisemme keskiössä ovat asiakkaat. Haluamme palvella asiakkaitamme laadukkaasti ja vastata niin nykyisten kuin uusienkin asiakkaiden tarpeisiin.

**Paikallisuus ja yhteistyö ovat yhtiömme tärkeitä arvoja.**

### Tärkeimmät sidosryhmämme:

- Omistajat
- Asiakkaat
- Henkilöstö
- Rahoittajat
- Viranomaiset
- Päätöksentekijät
- Paikalliset yhteisöt ja yrittäjät
- Maanomistajat
- Yhteistyökumppanit

## HENKILÖSTÖ

Vuoden 2025 lopussa yhtiössä työskenteli yhteensä 47 henkilöä, joista 24 oli toimihenkilöitä ja 23 työntekijöitä. Työllistimme lisäksi 3 kesätyöntekijää ja yhden opinnäyte-työntekijän. Pitkät työurat ovat yhtiömme voimavara: vakituisen työsuhteen keskimääräinen pituus oli noin 18 vuotta. Kaikki työntekijämme ja toimihenkilömme kuuluvat energia-alan työehtosopimusten piiriin ja saavat vähintään sopimusten mukaista minimipalkkaa.

Työturvallisuus toteutui vuonna 2025 pääosin mainiosti. Vuoden 4 työtapaturmaa sattuivat aikana 28.12–30.12., jolloin teimme määrätietoisesti töitä Hannes-myrskyn aiheuttamien tuhojen korjaamiseksi. Tätä edelsi tapaturmaton jakso, joka kesti 4.12.2024–27.12.2025. Olemme saavutuksesta ylpeitä, mutta meidän on tarkasteltava, miten voimme parantaa työturvallisuutta myös haastavissa poikkeusolosuhteissa.

## TYÖHYVINVOINTI

Työhyvinvoinnin ensisijainen tarkoitus on parantaa eri-ikäisten työntekijöiden jaksamista koko työuran ajan. Henkilöstön työkyvyn säilymistä seurataan säännöllisin työterveystarkastuksin ja yhtiössä on käytössä varhaisen tuen malli.

Vuonna 2025 erityistä huomiota kiinnitettiin esihenkilöiden psykososiaalisen kuormituksen kartoitukseen tiiviissä yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Kartoitukseen liittyvässä kyselyssä löytyi paljon voimavaratekijöitä, mutta myös huomioitavia kehityskohteita. Kehitystoimet on aloitettu vuoden lopussa ja niiden toimivuutta tullaan seuraamaan muun muassa henkilöstötutkimuksia hyödyntäen.

Osana strategiaprosessia yhtiön organisaattiorakennetta uudistettiin liiketoimintalähtöiseksi. Työ organisaatiouudistuksen ympärillä jatkuu vielä vuoden 2026 puolella.

|                            | Yhteensä | Miehet | Naiset |
|----------------------------|----------|--------|--------|
| Vakituiset työsuhteet      | 47       | 37     | 10     |
| Toimihenkilöt              | 24       | 14     | 10     |
| Työntekijät                | 23       | 23     | 0      |
| Keski-ikä (vuotta)         | 47,5     | 48,8   | 42,8   |
| Työsuhteen pituus (vuotta) | 18,2     |        |        |
| Koulutus (päivää)          | 2,3      |        |        |
| Sairauspoissaolot (%)      | 3,3      |        |        |
| Toimihenkilöt              | 0,8      |        |        |
| Työntekijät                | 6,0      |        |        |
| Työtapaturmat              | 4        |        |        |

**HALLINTO**

# Omistajakunnat ohjaavat toimintaa

Konsernin hallinto koostuu emoyhtiön hallintoneuvostosta, hallituksesta, toimitusjohtajasta ja johtoryhmästä. Yhtiön hallinnosta säädetään yhtiöjärjestyksessä. Lisäksi jokaisella tytäryhtiöllä on oma hallituksensa, joka valitaan kyseisen yhtiön yhtiökokouksessa yhtiöjärjestyksen määräysten mukaisesti.

Emoyhtiö Koillis-Satakunnan Sähkö Oy:n omistajat käyttävät ylintä päätäntävaltaa yhtiökokouksessa, jossa valitaan jäsenet hallintoneuvostoon. Yhtiöjärjestyksen perusteella hallintoneuvostossa voi olla viidestä viiteentoista jäsentä. Vuonna 2025 hallintoneuvostossa oli 15 jäsentä. Hallintoneu-

voston jäsenen toimikausi on kolme vuotta yhtiökokouksen päätöksestä. Hallintoneuvostossa on edustajia jokaisesta yhtiön omistajakunnasta. Kuntien välinen paikallajakajako noudattaa omistusosuuksien suhdetta siten, että suurimmalla omistajakunnalla on eniten edustajia.

Hallintoneuvoston tehtävä määritellään yhtiöjärjestyksen 6 §:ssä, jonka mukaan hallintoneuvoston tulee valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa. Hallintoneuvosto valitsee yhtiön hallituksen jäsenet. Lisäksi hallintoneuvosto päättää yhtiön toiminnan merkittävästä laajentami-

sesta tai supistamisesta ja yhtiön organisaation olennaisista muutoksista. Hallintoneuvosto antaa yhtiökokoukselle lausunnon yhtiön tilinpäätöksestä.

Vuonna 2025 hallintoneuvosto kokoontui kolme kertaa (huhtikuussa, syyskuussa ja joulukuussa).

Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan, jotka osallistuvat yhtiön hallituksen kokouksiin. Vuonna 2025 hallintoneuvoston puheenjohtajana toimi Ari Rajamäki ja varapuheenjohtajana Irma Kuoppala.

Vuoden aikana yhtiössä laadittiin strategiaa tuleville vuosille. Tätä varten kartoitettiin hallintoneuvoston jäsenten näkemyksiä kyselytutkimuksella. Myös kuntaomistajien edustajia haasteltiin strategiaprosessissa omistajien tahtotilan kartoittamiseksi. Valmis strategia esiteltiin hallintoneuvostolle joulukuun kokouksessa ja omistajakuntien edustajille tammikuussa 2026.

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n mukaan yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu viisi jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi on kolme vuotta kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tilikaudeksi kerrallaan. Tilikaudella 2025 hallituksen puheenjohtajana toimi Eero Johde ja varapuheenjohtaja Jari Kortesmäki. Hallituksella oli vuoden 2025 aikana yhteensä 11 kokousta, joista yksi oli matkakokous, jonka aikana hallitus tutustui muun muassa energiavarastoihin ja kalatieratkaisuihin sekä teki yritysvierailun. Lisäksi hallitus osallistui strategian laadintaan haastattelujen ja työpajan muodossa.

Yhtiön johtamisesta ja operatiivisesta toiminnasta vastaa toimitusjohtaja yhdessä johtoryhmän kanssa.

Millään yhtiön hallinnon tasolla ei ole havaittu korruptiota tai lahjontaa.

**HALLINTONEUVOSTO 31.12.2025**

**PUHEENJOHTAJA**

Ari Rajamäki Virrat

**VARAPUHEENJOHTAJA**

Irma Kuoppala Ähtäri

**MUUT JÄSENET**

Lasse Anttila Alavus  
 Ari Dahlberg Virrat  
 Liisa Heinämäki Alavus  
 Hannu Järvenpää Ähtäri  
 Keijo Kaleva Virrat  
 Hannu Koivistoinen Kihniö  
 Kari Kotiranta Keuruu  
 Harri Mutka Ähtäri  
 Aimo Mäkinen Virrat  
 Paula Perälampi Alavus  
 Suvi Tikkanen-Koskinen Virrat  
 Henry Träff Keuruu  
 Aki Vuorela Alavus

**HALLITUS 1.1.-31.12.2025**

**PUHEENJOHTAJA**

Eero Johde Ähtäri

**VARAPUHEENJOHTAJA**

Jari Kortesmäki Alavus

**MUUT JÄSENET**

Jorma Lamminmäki Alavus  
 Hannu Paloranta Keuruu  
 Pentti Tikkanen Virrat

**JOHTORYHMÄ 31.12.2025**

|                      |                  |
|----------------------|------------------|
| Anu Rantala          | Toimitusjohtaja  |
| Teemu Brandt         | Myyntipäällikkö  |
| Ari Fräntilä         | Verkkopäällikkö  |
| Jari Hakala          | ICT-päällikkö    |
| Anniina Holma        | Kehityspäällikkö |
| Riina Ylä-Soininmäki | Talouspäällikkö  |

Keski-ikä  
**73,2**  
 vuotta

Miehiä  
**100**  
 %

Keski-ikä  
**49,4**  
 vuotta

Miehiä  
**50**  
 %

Naisia  
**50**  
 %

Keski-ikä  
**67,0**  
 vuotta

Miehiä  
**73**  
 %

Naisia  
**27**  
 %

# Tilinpäätös



KOILLIS-  
SATAKUNNAN  
SÄHKÖ OY

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

# Maltillista investointia

Koillis-Satakunnan Sähkö Oy -konsernin muodostavat emoyhtiö Koillis-Satakunnan Sähkö Oy sekä tytäryhtiöt Killin Voima Oy (100 %), Voima-Keljo Oy (100 %), Sähkö-Virkeät Oy (64,5 %) ja Keuruun Akku Oy (64,5 %). Tuulen Voima Oy sulautui Killin Voima Oy:öön tilikauden aikana 31.7.2025. Koillis-Satakunnan Sähkö Oy:n liiketoimintaan kuuluu sähköverkkoliiketoiminta, sähkön myyntiliiketoiminta ja sähkön tuotanto tytäryhtiöissä.

Verkkoalueen kunnat omistavat yhtiön osakkeista 99,8 %. Omistus jakautuu seuraavasti: Virrat 41,6 %, Alavus 25,3 %, Ähtäri 19,9 %, Keuruu 9,8 %, Kihniö 3,2 %,

muut omistajat 0,2 %. Yhtiön osakkeiden määrä on 51 196 kappaletta. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Osakkeiden siirtoa rajoittavat yhtiöjärjestyksen määräykset.

## ARVIO LIIKETOIMINNAN KEHITTÄMISESTÄ

Yhtiössä laadittiin vuonna 2025 strategia vuosille 2026–2028. Strategian mukaisesti yhtiön pääliiketoiminnat ovat edelleen sähköverkkoliiketoiminta, sähkön myynti ja sähkön tuotanto. Lisäksi strategiassa huomioidaan alueverkkotoiminta ja konsernitasoisen kehitys. Yhtiön visiona on olla elinvoi-

mainen ja uudistuva paikallinen sähköyhtiö. Päätehtävänä on turvata sähkön saatavuus kustannustehokkaasti ja vahvistaa elinvoimaa alueella.

Sähkön myynnissä yhtiön strategisena painopisteenä on kannattava kasvu. Myyntiliiketoiminnassa kannattavaa kasvua haetaan järkevöittämällä omia prosesseja, hallitsemalla riskejä, vahvistamalla ja selkeyttämällä brändiä sekä osallistumalla toimialan yhdistymiskehitykseen.

Tuotannon osalta strategian ydin on saada tehot irti tuotannosta. Tavoitteena on hyödyntää tuotanto-omaisuutta eri markkina- paikoilla teknistaloudellisesti fiksulla ja järkevällä tavalla.

Verkkoliiketoiminnassa verkon toiminnallinen taso turvataan vähintään nykyisellä tasolla toteuttamalla oikea-aikaiset investoinnit. Lisäksi kasvua haetaan vapaan kapasiteetin aktiivisella myynnillä.

Sähkö-Virkeiden alueverkosta halutaan kehityksen veturi. Vihreän siirtymän alueelliset investoinnit halutaan hyödyntää täysimääräisinä tiiviissä yhteistyössä alueen kuntien kanssa.

## INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Nettoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat emoyhtiössä 3,7 miljoonaa euroa ja konsernissa 12 miljoonaa euroa. Investoinnit rahoitettiin liittymismaksuilla, tulorahoituksella sekä pankkilainoilla. Liittymismaksujen nettolisäys oli 24 470 euroa. Lisäksi palautuskelvottomia liittymiä myytiin 435 924 eurolla.

Investoinnit sähköverkon säävarmuuden parantamiseksi jatkuivat. Investointien painopisteitä kuluneen vuoden aikana olivat 20 kV varasyöttöyhteyden saneeraus johtovälillä Sapsalampi–Ritari ja Ähtäriin ja Inhaan suuntautuvien johtolähtöjen alkupään kaapelointi välillä Toopakka SA–Mähösenkylä. Näiden lisäksi Ähtäriin sähköasemalla uusittiin 20 kV kojeistorakennus kojeistoi- neen sekä saneerattiin eri puolilla jakelu- verkkoaluetta pienempiä jakeluverkon pien- ja keskijännitekohteita.

Yhtiön tulee täyttää sähkömarkkinalain mukaiset sähköverkon toimitusvarmuusvaati- mukset vuoden 2036 loppuun mennessä. Varaudumme toteuttamaan tarvittavat investoinnit pitkän aikavälin investointisuun- nitelman mukaisesti.

## TILIKAUDEN JÄLKEISET MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Tilikauden jälkeisenä merkittävänä tapahtumana, jolla on vaikutusta yhtiön tilikauden 2025 tulokseen, voidaan pitää Hannes-myrskyn aiheuttamaa suurhäiriötilannetta. 27.12.2025 yhtiön verkkoalueella merkittävää häiriötä aiheuttaneen Hannes-myrskyn jäljiltä yhtiöllä oli vuoden ensimmäisinä päivinä vielä useita sähköttömiä asiakkaita. Viimeisille asiakkaille sähköt saatiin palautettua 2.1.2026, mutta myrskytuhojen korjaamista jatkettiin vielä koko tammikuu. Yhtiö maksoi asiakkailleen sähkön jakelun keskeytyksestä sähkömarkkinalain mukaiset vakiokorvaukset. Osa keskeytysajasta ajoitui tilikauden 2026 puolelle, mutta vakiokorvaukset sekä muut Hannes-myrskystä yhtiölle aiheutuneet vahingonkorvaukset on kirjattu aiheuttamisperiaatteella kokonaisuudessaan tilikauden 2025 kuluksi.

## RISKIENHALLINTA

Sähköverkkotoiminnan merkittävin riski on sähköverkon vaurioituminen poikkeuksellisten luonnonolosuhteiden vuoksi. Sähköturvallisuuteen, vesivoiman tuotantoon ja ym-

päristöasioihin liittyy myös merkittäviä riskejä. Riskejä vähennetään investoinneilla vaurioalttiimpiin verkon osiin, varautumalla verkoston ja voimalaitosten pääkomponenttien yllättävään rikkoutumiseen, säännöllisillä kuntotarkastuksilla, ennaltaehkäisevän huolto-ohjelman avulla sekä hoitamalla vastuuntuntoisesti sähköturvallisuus- ja ympäristöasiat.

Varautuminen erilaisiin häiriötilanteisiin on olennainen osa yhtiön toimintaa, sillä sähkön jakelu ja tuotanto ovat huoltovarmuuskriittisiä toimintoja. Varautumista kehitetään jatkuvasti vastaamaan toimintaympäristön muutoksia, jotka liittyvät muun muassa tietoturvaan ja fyysisen omaisuuden suojaan.

Sähkön myyntiliiketoiminnan taloudelliset riskit johtuvat sähkön markkinahintojen ja sääolosuhteiden vaikeasta ennustettavuudesta. Sähkökaupan riskejä pyritään hallitsemaan sähkömarkkinoiden seurannalla, tehokkaalla salkunhallinnalla sekä nopealla reagoinnilla muutoksiin.

## HALLITUKSEN EHDOTUS TILIKAUDEN VOITON KÄYTTÄMISESTÄ

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 8 677 795,17 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole tapahtunut oleellisia muutoksia yhtiön taloudellisessa asemassa.

| Konserni                        | 2025       | 2024       | 2023       |
|---------------------------------|------------|------------|------------|
| Liikevaihto (EUR)               | 22 288 744 | 23 327 903 | 23 943 489 |
| Liikevoitto (EUR)               | 1 659 422  | 1 276 820  | 3 911 841  |
| Liikevoitto, %:a liikevaihdosta | 7,4 %      | 5,5 %      | 16,3 %     |
| Oman pääoman tuotto-%           | 1,9 %      | 1,8 %      | 11,0 %     |
| Omavaraisuusaste                | 50,6 %     | 55,4 %     | 62,3 %     |

| Emoyhtiö                        | 2025       | 2024       | 2023       |
|---------------------------------|------------|------------|------------|
| Liikevaihto (EUR)               | 21 965 502 | 22 954 766 | 23 648 141 |
| Liikevoitto (EUR)               | 1 597 867  | 1 143 799  | 2 279 616  |
| Liikevoitto, %:a liikevaihdosta | 7,3 %      | 5,0 %      | 9,6 %      |
| Oman pääoman tuotto-%           | 3,3 %      | 3,1 %      | 7,0 %      |
| Omavaraisuusaste                | 72,5 %     | 72,2 %     | 70,8 %     |

**KONSERNI**

# Tuloslaskelma

|                               | 2025                 | 2024                 |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>             | <b>22 288 743,94</b> | <b>23 327 903,36</b> |
| Valmistus omaan käyttöön      | 3 444 829,72         | 2 421 727,34         |
| Liiketoiminnan muut tuotot    | 477 686,93           | 299 676,74           |
| Materiaalit ja palvelut       |                      |                      |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat |                      |                      |
| Ostot tilikauden aikana       | -9 755 661,97        | -12 455 177,55       |
| Varastojen muutos             | -39 227,48           | -2 852,74            |
| Ulkopuoliset palvelut         | -3 810 964,06        | -2 504 438,26        |
| Henkilöstökulut               |                      |                      |
| Palkat ja palkkiot            | -2 906 080,39        | -2 783 571,65        |
| Henkilösivukulut              |                      |                      |
| Eläkekulut                    | -500 023,20          | -474 180,22          |
| Muut henkilösivukulut         | -69 990,94           | -59 079,82           |
| Poistot ja arvonalentumiset   |                      |                      |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -3 930 921,45        | -3 701 859,20        |
| Liiketoiminnan muut kulut     | -3 538 969,30        | -2 791 327,99        |
| <b>LIKEVOITTO</b>             | <b>1 659 421,80</b>  | <b>1 276 820,01</b>  |

|  | 2025              | 2024              |
|--|-------------------|-------------------|
| Rahoitustuotot ja -kulut                           |                   |                   |
| Korko- ja rahoitustuotot                           | 36 697,84         | 75 872,82         |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista | -95 500,00        | 0,00              |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                   | -793 721,18       | -615 671,24       |
| <b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>  | <b>806 898,46</b> | <b>737 021,59</b> |
| Tuloverot  |                   |                   |
| Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot       | -344 567,47       | -427 122,79       |
| Laskennalliset verot                               | 61 754,74         | 174 193,92        |
| Vähemmistöosuudet                                  | -28 466,08        | -176 185,12       |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO</b>                           | <b>495 619,65</b> | <b>307 907,60</b> |

**KONSERNI**

# Tase

| VASTAAVAA                                     | 2025                 | 2024                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                      |                      |                      |
| Aineettomat hyödykkeet                        |                      |                      |
| Muut aineettomat hyödykkeet                   | 3 362 840,53         | 3 531 063,65         |
| Ennakkomaksut                                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Aineelliset hyödykkeet                        |                      |                      |
| Maa- ja vesialueet                            | 6 725 959,43         | 6 702 932,47         |
| Rakennukset ja rakennelmat                    | 8 301 995,01         | 7 947 570,79         |
| Sähköverkko                                   | 40 385 764,57        | 38 841 868,14        |
| Koneet ja kalusto                             | 15 290 569,91        | 14 988 502,06        |
| Muut aineelliset hyödykkeet                   | 158 802,60           | 170 239,20           |
| Ennakkomaksut ja muut keskeneräiset hankinnat | 8 293 499,89         | 2 242 404,96         |
| Sijoitukset                                   |                      |                      |
| Muut osakkeet ja osuudet                      | 26 445,71            | 26 445,71            |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>             | <b>82 545 877,65</b> | <b>74 451 026,98</b> |

| VASTAAVAA                           | 2025                 | 2024                 |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>          |                      |                      |
| Vaihto-omaisuus                     |                      |                      |
| Aineet ja tarvikkeet                | 82 945,73            | 122 173,21           |
| Saamiset                            |                      |                      |
| Pitkäaikaiset                       |                      |                      |
| Lainasaamiset                       | 737 526,21           | 753 420,91           |
| Lyhytaikaiset                       |                      |                      |
| Myyntisaamiset                      | 3 789 951,64         | 4 064 480,55         |
| Muut saamiset                       | 611 918,15           | 205 931,39           |
| Siirtosaamiset                      | 159 333,57           | 339 259,04           |
| Rahat ja pankkisaamiset             | 1 401 176,19         | 456 026,89           |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b> | <b>6 782 851,49</b>  | <b>5 941 291,99</b>  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>           | <b>89 328 729,14</b> | <b>80 392 318,97</b> |

**KONSERNI**

# Tase

| VASTATTAVAA                   | 2025                 | 2024                 |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>             |                      |                      |
| Osakepääoma                   | 93 334,21            | 93 334,21            |
| Edellisten tilikausien voitto | 25 688 352,52        | 25 789 682,92        |
| Tilikauden voitto             | 495 619,65           | 307 907,60           |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>    | <b>26 277 306,38</b> | <b>26 190 924,73</b> |
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>      | <b>910 094,64</b>    | <b>881 628,56</b>    |

| VASTATTAVAA                   | 2025                 | 2024                 |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>          |                      |                      |
| Pitkäaikainen                 |                      |                      |
| Lainat rahoituslaitoksilta    | 28 663 309,26        | 23 162 881,11        |
| Pitkäaikaiset osamaksuvelat   | 49 597,08            | 0,00                 |
| Liittymismaksut               | 17 494 255,19        | 17 469 784,96        |
| Laskennalliset verovelat      | 4 683 055,29         | 4 744 810,03         |
| Lyhytaikainen                 |                      |                      |
| Lainat rahoituslaitoksilta    | 6 647 343,48         | 3 011 192,33         |
| Ostovelat                     | 1 853 966,98         | 3 005 379,89         |
| Muut velat                    | 740 008,07           | 1 353 006,90         |
| Siirtovelat                   | 2 009 792,77         | 572 710,46           |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b> | <b>62 141 328,12</b> | <b>53 319 765,68</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>   | <b>89 328 729,14</b> | <b>80 392 318,97</b> |

**EMOYHTIÖ**

# Tuloslaskelma

|                               | 2025                 | 2024                 |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>             | <b>21 965 501,72</b> | <b>22 954 766,13</b> |
| Valmistus omaan käyttöön      | 3 444 829,72         | 2 421 727,34         |
| Liiketoiminnan muut tuotot    | 167 892,83           | 156 513,14           |
| Materiaalit ja palvelut       |                      |                      |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat |                      |                      |
| Ostot tilikauden aikana       | -11 517 439,23       | -13 704 671,76       |
| Varastojen muutos             | -39 227,48           | -2 852,74            |
| Ulkopuoliset palvelut         | -3 025 554,88        | -2 221 482,04        |
| Henkilöstökulut               |                      |                      |
| Palkat ja palkkiot            | -2 885 307,06        | -2 759 131,65        |
| Henkilösivukulut              |                      |                      |
| Eläkekulut                    | -498 771,34          | -472 483,34          |
| Muut henkilösivukulut         | -69 705,98           | -58 692,52           |
| Poistot ja arvonalentumiset   |                      |                      |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -2 703 883,95        | -2 647 353,84        |
| Liiketoiminnan muut kulut     | -3 240 467,37        | -2 522 539,25        |
| <b>LIKEVOITTO</b>             | <b>1 597 866,98</b>  | <b>1 143 799,47</b>  |

|  | 2025                | 2024                |
|--|---------------------|---------------------|
| Rahoitustuotot ja -kulut                           |                     |                     |
| Korko- ja rahoitustuotot                           | 98 393,21           | 376 498,35          |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista | -98 000,00          | 0,00                |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                   | -281 422,58         | -298 821,67         |
| <b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>  | <b>1 316 837,61</b> | <b>1 221 476,15</b> |
| Tilinpäätössiirrot                                 |                     |                     |
| Poistoeron muutos                                  | 200 855,13          | 499 711,41          |
| Tuloverot  |                     |                     |
| Tilikauden verot                                   | -306 065,95         | -292 665,07         |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO</b>                           | <b>1 211 626,79</b> | <b>1 428 522,49</b> |

**EMOYHTIÖ**

# Tase

| VASTAAVAA                                     | 2025                 | 2024                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                      |                      |                      |
| Aineettomat hyödykkeet                        |                      |                      |
| Muut aineettomat hyödykkeet                   | 1 663 226,67         | 1 735 078,49         |
| Ennakkomaksut                                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Aineelliset hyödykkeet                        |                      |                      |
| Maa- ja vesialueet                            | 187 889,90           | 186 259,90           |
| Rakennukset ja rakennelmat                    | 548 285,59           | 616 154,39           |
| Sähköverkko                                   | 37 371 451,41        | 35 764 252,54        |
| Koneet ja kalusto                             | 2 084 698,78         | 2 335 554,98         |
| Muut aineelliset hyödykkeet                   | 72 624,65            | 79 536,23            |
| Ennakkomaksut ja muut keskeneräiset hankinnat | 1 219 913,24         | 1 437 505,79         |
| Sijoitukset                                   |                      |                      |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä           | 13 903 035,66        | 13 905 535,66        |
| Muut osakkeet ja osuudet                      | 8 823,45             | 8 823,45             |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>             | <b>57 059 949,35</b> | <b>56 068 701,43</b> |

| VASTAAVAA                            | 2025                 | 2024                 |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>           |                      |                      |
| Vaihto-omaisuus                      |                      |                      |
| Aineet ja tarvikkeet                 | 82 945,73            | 122 173,21           |
| Saamiset                             |                      |                      |
| Pitkäaikaiset                        |                      |                      |
| Lainasaamiset                        | 5 427 526,21         | 5 543 420,91         |
| Lyhytaikaiset                        |                      |                      |
| Myyntisaamiset                       | 3 572 803,24         | 3 749 141,59         |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 249 783,28           | 336 037,72           |
| Siirtosaamiset                       | 159 333,57           | 173 693,73           |
| Rahat ja pankkisaamiset              | 84 470,51            | 6 281,07             |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>  | <b>9 576 862,54</b>  | <b>9 930 748,23</b>  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>66 636 811,89</b> | <b>65 999 449,66</b> |

**EMOYHTIÖ**

# Tase

| VASTATTAVAA                         | 2025                | 2024                |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                   |                     |                     |
| Osakepääoma                         | 93 334,21           | 93 334,21           |
| Edellisten tilikausien voitto       | 7 466 168,38        | 6 446 883,89        |
| Tilikauden voitto                   | 1 211 626,79        | 1 428 522,49        |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>          | <b>8 771 129,38</b> | <b>7 968 740,59</b> |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b> |                     |                     |
| Poistoero                           | 21 984 489,20       | 22 185 344,33       |

| VASTATTAVAA                       | 2025                 | 2024                 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>              |                      |                      |
| Pitkäaikainen                     |                      |                      |
| Lainat rahoituslaitoksilta        | 10 815 248,46        | 11 928 140,52        |
| Pitkäaikaiset osamaksuvelat       | 49 597,08            | 91 338,43            |
| Liittymismaksut                   | 17 502 356,69        | 17 477 886,46        |
| Lyhytaikainen                     |                      |                      |
| Lainat rahoituslaitoksilta        | 2 504 941,48         | 2 294 621,33         |
| Ostovelat                         | 1 229 251,93         | 2 150 620,37         |
| Velat saman konsernin yrityksille | 1 073 241,67         | -7 941,67            |
| Muut velat                        | 723 134,86           | 1 348 315,94         |
| Siirtovelat                       | 1 983 421,14         | 562 383,36           |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>     | <b>35 881 193,31</b> | <b>35 845 364,74</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>       | <b>66 636 811,89</b> | <b>65 999 449,66</b> |

**SÄHKÖVERKKOTOIMINTA**

# Tuloslaskelma

|  | 2025                | 2024                |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                | <b>9 867 278,43</b> | <b>9 147 134,00</b> |
| Valmistus omaan käyttöön                         | 3 444 829,72        | 2 421 727,34        |
| Liiketoiminnan muut tuotot                       |                     |                     |
| Muut liiketoiminnan muut tuotot                  | 67 851,46           | 96 019,77           |
| Materiaalit ja palvelut                          |                     |                     |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                    |                     |                     |
| Ostot tilikauden aikana                          |                     |                     |
| Häviösähkö                                       | -536 184,35         | -509 075,11         |
| Muut ostot tilikauden aikana                     | -950 412,73         | -877 855,95         |
| Varastojen muutos                                | -39 227,48          | -2 852,74           |
| Ulkopuoliset palvelut                            |                     |                     |
| Alueverkko-, kantaverkko- ja verkkopalvelumaksut | -1 210 480,48       | -1 113 749,69       |
| Muut ulkopuoliset palvelut                       | -1 769 319,61       | -1 065 731,28       |
| Henkilöstökulut                                  |                     |                     |
| Palkat ja palkkiot                               | -2 101 615,15       | -2 025 749,52       |
| Henkilösivukulut                                 |                     |                     |
| Eläkekulut                                       | -370 352,67         | -352 088,10         |
| Muut henkilösivukulut                            | -51 623,66          | -43 481,42          |

|  | 2025                | 2024                |
|--|---------------------|---------------------|
| Poistot ja arvonalentumiset                                |                     |                     |
| Suunnitelman mukaiset poistot                              |                     |                     |
| Sähköverkon hyödykkeistä                                   | -2 356 421,44       | -2 264 627,80       |
| Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä                    | -287 128,35         | -323 642,66         |
| Liiketoiminnan muut kulut                                  |                     |                     |
| Vuokratulot  | -30 922,77          | -21 794,15          |
| Muut liiketoiminnan muut kulut                             | -2 321 792,34       | -1 791 571,82       |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                                | <b>1 354 478,58</b> | <b>1 272 660,87</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                   |                     |                     |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                              |                     |                     |
| Muilta   | 7 539,01            | 15 597,09           |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                           |                     |                     |
| Muille   | -87 461,19          | -106 726,77         |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | <b>1 274 556,40</b> | <b>1 181 531,19</b> |
| Tilinpäätössiirrot   |                     |                     |
| Poistoeron muutos  |                     |                     |
| Sähköverkon hyödykkeistä                                   | 141 671,54          | 445 999,85          |
| Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä                    | 58 652,45           | 50 777,44           |
| Tuloverot  | -296 239,78         | -292 665,07         |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO</b>                                   | <b>1 178 640,61</b> | <b>1 385 643,41</b> |

**SÄHKÖVERKKOTOIMINTA**

# Tase

| VASTAAVAA                                | 2025                 | 2024                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |                      |                      |
| Aineettomat hyödykkeet                   |                      |                      |
| Sähköverkon aineettomat hyödykkeet       | 1 023 250,15         | 1 023 114,37         |
| Muut aineettomat hyödykkeet              | 348 135,07           | 391 485,79           |
| Ennakkomaksut                            | 0,00                 | 0,00                 |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                      |                      |
| Sähköverkon aineelliset hyödykkeet       | 39 183 459,01        | 37 679 938,86        |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 1 053 455,88         | 1 258 926,46         |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 1 219 913,24         | 1 437 505,79         |
| Sijoitukset                              | 8 737,68             | 8 737,68             |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>        | <b>42 836 951,03</b> | <b>41 799 708,95</b> |

| VASTAAVAA                            | 2025                 | 2024                 |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>           |                      |                      |
| Vaihto-omaisuus                      | 82 945,73            | 122 173,21           |
| Saamiset                             |                      |                      |
| Lyhytaikaiset saamiset               |                      |                      |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä |                      |                      |
| Myyntisaamiset                       | 4 110,51             | 3 803,83             |
| Saamiset muilta                      |                      |                      |
| Myyntisaamiset                       | 1 652 423,74         | 1 508 351,24         |
| Siirtosaamiset                       | 115 591,20           | 164 352,02           |
| Rahat ja pankkisaamiset              | 8 179 801,95         | 8 632 786,85         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>  | <b>10 034 873,13</b> | <b>10 431 467,14</b> |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>52 871 824,16</b> | <b>52 231 176,09</b> |

**SÄHKÖVERKKOTOIMINTA**

# Tase

| VASTATTAVAA                         | 2025                | 2024                |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                   |                     |                     |
| Osakepääoma                         | 46 667,10           | 46 667,10           |
| Edellisten tilikausien voitto       | 5 462 264,65        | 4 376 101,26        |
| Tilikauden voitto                   | 1 178 640,61        | 1 385 643,41        |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>          | <b>6 687 572,36</b> | <b>5 808 411,76</b> |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b> |                     |                     |
| Poistoero                           |                     |                     |
| Poistoero sähköverkon hyödykkeistä  | 22 036 302,13       | 22 176 826,54       |
| Poistoero muista hyödykkeistä       | -58 389,08          | 1 410,50            |

| VASTATTAVAA                            | 2025                 | 2024                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |                      |                      |
| Pitkäaikainen                          |                      |                      |
| Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma |                      |                      |
| Muu pitkäaikainen vieras pääoma        | 2 858 343,33         | 3 770 109,64         |
| Pitkäaikaiset osamaksuvelat            | 49 597,08            | 91 338,43            |
| Pitkäaikainen koroton vieras pääoma    |                      |                      |
| Palautettavat liittymismaksut          | 17 502 356,69        | 17 477 886,46        |
| Lyhytaikainen                          |                      |                      |
| Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma |                      |                      |
| Muut lyhytaikaiset korolliset velat    | 820 784,38           | 872 479,34           |
| Lyhytaikaiset osamaksuvelat            | 41 483,40            | 62 488,69            |
| Lyhytaikainen koroton vieras pääoma    |                      |                      |
| Velat saman konsernin yrityksille      |                      |                      |
| Ostovelat                              | 325 207,36           | -17 910,13           |
| Velat muille                           |                      |                      |
| Ostovelat                              | 378 828,18           | 533 946,63           |
| Siirtovelat                            | 1 227 723,13         | 435 721,75           |
| Muut velat                             | 1 002 015,20         | 1 018 466,48         |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>          | <b>24 206 338,75</b> | <b>24 244 527,29</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>52 871 824,16</b> | <b>52 231 176,09</b> |

## MUU SÄHKÖLIKETOIMINTA

# Tuloslaskelma

|   | 2025                 | 2024                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                       | <b>12 098 223,29</b> | <b>13 807 632,13</b> |
| Liiketoiminnan muut tuotot              |                      |                      |
| Muut liiketoiminnan muut tuotot         | 100 041,37           | 60 493,37            |
| Materiaalit ja palvelut                 |                      |                      |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat           |                      |                      |
| Ostot tilikauden aikana                 |                      |                      |
| Muut ostot tilikauden aikana            | -10 030 842,15       | -12 317 740,70       |
| Ulkopuoliset palvelut                   |                      |                      |
| Muut ulkopuoliset palvelut              | -45 754,79           | -42 001,07           |
| Henkilöstökulut                         |                      |                      |
| Palkat ja palkkiot                      | -783 691,91          | -733 382,13          |
| Henkilösivukulut                        |                      |                      |
| Eläkekulut                              | -128 418,67          | -115 629,45          |
| Muut henkilösivukulut                   | -18 082,32           | -19 976,89           |
| Poistot ja arvonalentumiset             |                      |                      |
| Suunnitelman mukaiset poistot           |                      |                      |
| Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä | -60 334,16           | -59 083,38           |

|  | 2025             | 2024             |
|--|------------------|------------------|
| Liiketoiminnan muut kulut                                  |                  |                  |
| Muut liiketoiminnan muut kulut                             | -887 752,26      | -709 173,28      |
| <b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                               |                  |                  |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                   |                  |                  |
| Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä              | 0,00             | 258 000,00       |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                              |                  |                  |
| Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä                    | 65 505,47        | 66 660,00        |
| Muilta   | 25 348,73        | 36 241,27        |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista         | -98 000,00       | 0,00             |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                           |                  |                  |
| Muille   | -193 961,39      | -192 094,90      |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | <b>42 281,21</b> | <b>39 944,96</b> |
| Tilinpäätössiirrot   |                  |                  |
| Poistoeron muutos  |                  |                  |
| Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä                    | 531,14           | 2 934,12         |
| Annetut konserniavustukset                                 | 0,00             | 0,00             |
| Tuloverot  | -9 826,17        | 0,00             |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO</b>                                   | <b>32 986,18</b> | <b>42 879,08</b> |

## MUU SÄHKÖLIIKETOIMINTA

## Tase

| VASTAAVAA                         | 2025                 | 2024                 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>          |                      |                      |
| Aineettomat hyödykkeet            |                      |                      |
| Muut aineettomat hyödykkeet       | 291 841,45           | 320 478,33           |
| Ennakkomaksut                     | 0,00                 | 0,00                 |
| Aineelliset hyödykkeet            |                      |                      |
| Muut aineelliset hyödykkeet       | 28 035,44            | 42 892,72            |
| Sijoitukset                       | 13 903 121,43        | 13 905 621,43        |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b> | <b>14 222 998,32</b> | <b>14 268 992,48</b> |

| VASTAAVAA                            | 2025                 | 2024                 |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>           |                      |                      |
| Vaihto-omaisuus                      | 0,00                 | 0,00                 |
| Saamiset                             |                      |                      |
| Pitkäaikaiset saamiset               |                      |                      |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä |                      |                      |
| Muut saamiset                        | 4 690 000,00         | 4 790 000,00         |
| Saamiset muilta                      |                      |                      |
| Muut saamiset                        | 737 526,21           | 753 420,91           |
| Lyhytaikaiset saamiset               |                      |                      |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä |                      |                      |
| Myyntisaamiset                       | 107 592,30           | 215 573,89           |
| Siirtosaamiset                       | 65 505,47            | 66 660,00            |
| Muut saamiset                        | 72 575,00            | 50 000,00            |
| Saamiset muilta                      |                      |                      |
| Myyntisaamiset                       | 1 920 379,50         | 2 240 790,35         |
| Siirtosaamiset                       | 43 742,37            | 9 341,71             |
| Muut saamiset                        | 0,00                 | 0,00                 |
| Rahoitusarvopaperit                  | 0,00                 | 0,00                 |
| Rahat ja pankkisaamiset              | -8 095 331,44        | -8 626 505,77        |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>  | <b>-458 010,59</b>   | <b>-500 718,91</b>   |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>13 764 987,73</b> | <b>13 768 273,57</b> |

## MUU SÄHKÖLIIKETOIMINTA

# Tase

| VASTATTAVAA                         | 2025                | 2024                |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                   |                     |                     |
| Osakepääoma                         | 46 667,11           | 46 667,11           |
| Edellisten tilikausien voitto       | 2 003 903,73        | 2 070 782,63        |
| Tilikauden voitto                   | 32 986,18           | 42 879,08           |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>          | <b>2 083 557,02</b> | <b>2 160 328,83</b> |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b> |                     |                     |
| Poistoero                           |                     |                     |
| Poistoero sähköverkon hyödykkeistä  | 6 576,15            | 7 107,29            |
| Poistoero muista hyödykkeistä       | 0,00                | 0,00                |

| VASTATTAVAA                            | 2025                 | 2024                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |                      |                      |
| Pitkäaikainen vieras pääoma            |                      |                      |
| Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma |                      |                      |
| Muu pitkäaikainen vieras pääoma        | 7 956 905,13         | 8 158 030,88         |
| Lyhytaikainen vieras pääoma            |                      |                      |
| Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma |                      |                      |
| Muut lyhytaikaiset korolliset velat    | 1 642 673,70         | 1 359 653,30         |
| Lyhytaikainen koroton vieras pääoma    |                      |                      |
| Velat saman konsernin yrityksille      |                      |                      |
| Ostovelat                              | 748 034,31           | 9 968,46             |
| Velat muille                           |                      |                      |
| Ostovelat                              | 850 423,75           | 1 616 673,74         |
| Siirtovelat                            | 133 338,04           | 126 661,61           |
| Muut velat                             | 343 479,63           | 329 849,46           |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>          | <b>11 674 854,55</b> | <b>11 600 837,45</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>13 764 987,73</b> | <b>13 768 273,57</b> |

Virallinen konsernitiilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös liitetietoineen on saatavilla yhtiön konttorista ja verkkosivuilta.