



KOILLIS-
SATAKUNNAN
SÄHKÖ OY



2024

VUOSI JA VASTUULLISUUS

VUOSI 2024

Koillis-Satakunnan Sähkö -konserni lisäsi omaa tuotantoaan, mutta luonnonvoimat ja tuotantokeskeytykset toivat haasteita vuoteen. Investoinnit sähköverkkoon jatkuivat kuitenkin normaalisti ja myynnin osalta asiakasmäärä jatkoi kasvuaan. Kiitosta saatiin hyvää asiakaspalvelusta ja sähköjakelun luotettavuudesta.

Toimitusjohtajan katsaus	3
Asiakastyytyväisyys korkealla	5
Investoinnit sähköverkkoon jatkuivat	6
Uutta aurinko- ja tuulivoimaa	8
Hankkeiden eteenpäin vieminen jatkuu	9



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Luonnonvoimia ja oman tuotannon uutta kapasiteettia

Vuosi 2024 oli meille Koillis-Satakunnan Sähkössä monivaiheinen - se toi mukanaan paljon uutta ja hyvää, mutta myös haasteita toimintaan.

VAHVA SÄHKÖVERKKO MAHDOLLISTAA UUSIUTUVAN ENERGIAN INVESTOINNIT

Vihreä siirtymä näkyy sähköverkkoliiketoiminnassa uusien liittymiskyselyisen muodossa. Sekä Koillis-Satakunnan Sähkön jakeluverkko että tytäryhtiö Sähkö-Virkeiden suurjännitteinen jakeluverkko saivat vuoden 2024 aikana paljon uusia liittymistiedusteluja hankekehittäjiltä.

Vaikkeivät läheskään kaikki hankkeet toteudu, tuovat uudet liittäjät verkkoliiketoimintaan uudenlaista, positiivista kasvua.

Erilaiset uusiutuvan energian tuotantohankkeet sekä energiavarastoratkaisut tekevät tuloaan konsernin toimialueelle. Vahva sähköverkko mahdollistaa hankkeiden liitettävyyden ja toteutumisen. Verkkoyhtiön rooli uusien investointihankkeiden mahdollistajana korostaa yhtiön alueellista merkitystä elinvoiman edistäjänä. Uusien hankkeiden toteutuessa niistä hyötyvät yhtiön lisäksi myös paikalliset kunnat ja alueen asukkaat.

LUONNONVOIMIEN ARMOILLA

Tammikuu 2024 oli poikkeuksellisen kylmä, mikä näkyi sähkön kulutuksen ja markkinahintojen nousuna. Myös vesivoiman tuotanto jäi pakkasten vuoksi ennustettua vähäisemmäksi. Nämä yhdessä heikensivät merkittävästi yhtiön tulosta. Volyymi- ja hintariskejä voidaan hallita, mutta aivan täysimääräisesti sään ja lämpötilojen vaihtelulta ei voida suojautua.

Tämän osoitti myös Jari-myrsky, joka koetteli yhtiömme koko verkkoaluetta marraskuussa 2024. Kyseessä oli verkkoalueemme pahin myrsky kymmeneen vuoteen. Sähkötömiä asiakkaita oli pahimmillaan lähes 5 000. Myrskyn tuhot olivat merkittävät ja aiheuttivat myös huomattavia kustannuksia. Korjaustöihin osallistui tavalla tai toisella lähes koko henkilöstö.

Jari-myrsky osoitti säävarmaan sähköverkkoon tehtyjen investointien hyödyllisyyden - ilman toimitusvarmuutta parantavia investointeja olisivat Jari-myrskyn tuhot olleet vielä merkittävästi suuremmat. Lisäksi myrsky osoitti, että tiukan paikan tullen henkilöstömme pystyy uskomattomiin suorituksiin ja toimii hienosti yhdessä. Lämmin kiitos kaikille mukana olleille arvokkaasta työstä!

OMASSA TUOTANNOSSA UUTTA KAPASITEETTIA, MUTTA MYÖS HAASTEITA

Aikaisemmin tehdyt investointipäätökset konkretisoituivat vuonna 2024 ja konsernin uusiutuvan energian tuotanto kasvoi Oulun Riutunkarin tuulivoimalla ja Virroilla Kitusenkulman aurinkoenergialla. Myös muiden hankkeiden selvityksiä jatkettiin vuonna 2024.

Tuotantoon kohdistui vuoden aikana myös haasteita. Voimalaitosrikkujen ja muiden tuotannonkeskeytysten vuoksi tuotettu energiamäärä jäi keskimääräistä pienemmäksi, mikä vaikutti osaltaan liiketoiminnan tulosta heikentävästi. Omassa tuotannossa on kuitenkin edelleen arvoa ja myös kehityspotentiaalia, jonka hyödyntäminen on meille ensiarvoisen tärkeää.

”

Verkkoyhtiön rooli uusien investointihankkeiden mahdollistana korostaa yhtiön alueellista merkitystä elinvoiman edistäjänä. Uusien hankkeiden toteutuessa niistä hyötyvät yhtiön lisäksi myös paikalliset kunnat ja alueen asukkaat.

VAIKEUKSIEN KAUTTA UUTEEN VUOTEEN

Yhtiötämme koeteltiin vuonna 2024, mutta myös paljon hyvää tapahtui. Yksi merkittävimmistä on tytäryhtiö Sähkö-Virkeiden EU:n elpymis- ja palautusmisrahastosta saama RRF-energiainvestointituki verkon vahvistushankkeelle. Tuki mahdollistaa Haapamäki - Petäjävesi välisen osuuden vahvistamisen nopealla aikataululla ja kasvattaa merkittävästi verkon kapasiteettia. Tiedämme tämän olevan poikkeuksellinen tapa investoida verkkoon, mutta olemme aidosti ylpeitä edelläkävijöitä ja haluamme toimia koko alueemme eduksi - elinvoiman mahdollistajana.

Anu Rantala
toimitusjohtaja



SÄHKÖN MYYNTI JA HANKINTA

Asiakastyytyväisyys korkealla

Koillis-Satakunnan Sähkö Oy myy ja toimittaa sähköä pääasiassa omistajakuntiansa alueella, mutta myös laajemmin ympäri Suomea. Myyntituotteita tarjotaan asiakkaiden tarpeiden mukaan määräaikaisena tai toistaiseksi voimassa olevana.

SÄHKÖN HINNAN KEHITYS

Vuosi 2024 oli Suomen sähkömarkkinoilla haastava monella tapaa. Hintavaihtelut voimistuivat erityisesti tuulivoiman kasvaneen osuuden myötä. Tammikuun 5. päivänä koettiin kaikkien aikojen hintaennätys, kun pörssisähkön hinta nousi hetkellisesti yli 2 euroon kilowattitunnilta. Toisaalta elokuussa nähtiin useita negatiivisia hintatunteja, jolloin sähkön hinta painui miinukselle.

Vuonna 2024 sähkön tukkuhinnan keskiarvo Suomessa oli noin 46 euroa megawattitunnilta (4,6 senttiä kilowattitunnilta), mikä vastaa energiakriisiä ja koronaa edeltänyttä tasoa. Sähkön hinnat palautuivat pitkän aikavälin keskiarvoihin ja kuluttajien aktiivisuus markkinoilla kasvoi huomattavasti.

SÄHKÖN HANKINTA

Strategian mukaisesti yhtiö on investoinut omaan sähköntuotantoon. Vuoden 2024 aikana saimme valmiiksi Kitusenkulman aurinkovoimalan sekä investointimme tuulivoimaan jatkuivat Riutunkarin tuulivoimalan hankinnan myötä. Samaan aikaan kuitenkin oli

haasteita niin Soininkosken kuin Killinkoskenkin vesivoimaloiden osalta ja näistä syistä veden tuotantomäärät jäivät merkittävästi aiemmista vuosista.

Toimintavuoden aikana noin 60 prosenttia tukkusähköstä hankittiin pörssisidonnaisesti eli tunti hinnoiteltuna sähköntoimituksena. Hankinnan määrästä noin 15 prosenttia tuotettiin tytäryhtiö Killin Voiman vesivoimaloissa. Lisäksi tytäryhtiö Voima-Keljon kautta hankittiin lauhdesähköä Jyväskylän Keljonlahden voimalasta.



MYYNIN KEHITTYMINEN

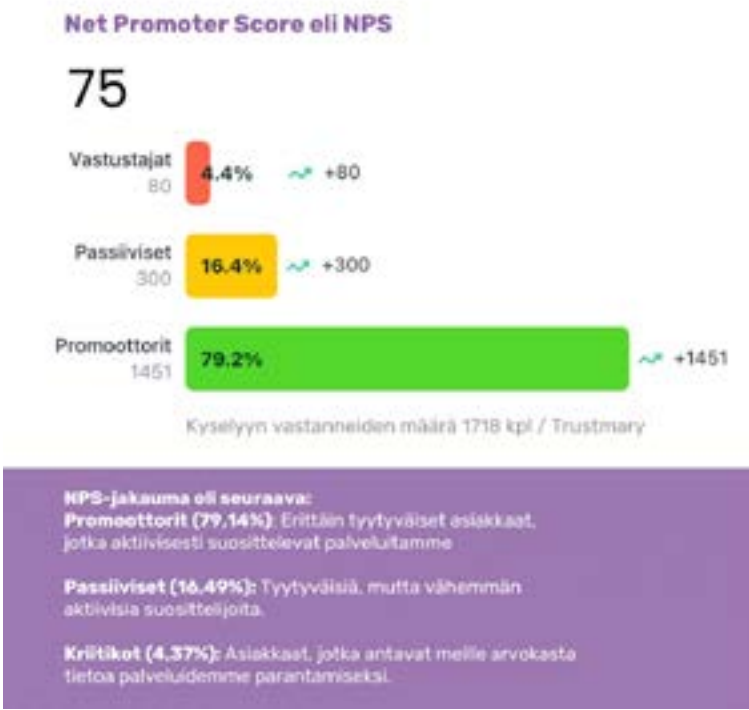
Asiakasmäärämme jatkoi tasaista kasvua vuonna 2024. Myydyn sähkön määrään vaikutti paljon kylmä alkuvuosi. Vuosi 2024 oli monella tapaa kehityksen vuosi: päivitimme sähkönmyynnin riskikäsikirjan ja vaihdoimme tulos- ja ennustemallit sekä taustajärjestelmät. Vaihdoimme myös loppuvuodesta 2024 avoimen sähköntoimittajan sekä tasevastaavan ja salkunhallintapalvelut. Haasteiden keskellä jatkoimme strategiaamme ja kehittymistä tavoitteemme mukaisesti. Tämä varmistaa elinvoimamme sekä kilpailukyvyn myös tulevaisuudessa. Seuraavaksi on vuorossa myyntiliiketoiminnan strategiatyö tuleville vuosille.



TUTKITUSTI TYYTYVÄISET ASIAKKAAT

Asiakastyytyväisyytemme on vuodesta toiseen korkealla tasolla. Viime vuoden osalta saimme erityisesti kiitosta nopeasta ja ystävällisestä asiakaspalvelusta ja luotettavasta sähkönjakelusta. Mitamme asiakastyytyväisyyttämme jatkuvalla Net Promoter Score -mittauksella, joka mittaa sitä, kuinka todennäköisesti asiakkaat suosittelevat yritystä, tuotetta tai palvelua. NPS on tehokas asiakastyytyväisyyden mittari. Koko vuoden osalta Koillis-Satakunnan Sähkön NPS oli 75, jota pidetään erittäin hyvänä lukuna.

Kiitos kaikille asiakkaillemme palautteista ja henkilökunnalle hienosti tehdystä työstä. Tästä on hyvä jatkaa!





VERKKOTOIMINTA

Investoinnit sähköverkkoon jatkuivat

Investoinnit säävarmaan sähköverkkoon jatkuivat. Vuoden aikana sähköverkkoon investoitiin 2,4 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 26,5 prosenttia verkkoliiketoiminnan liikevaihdosta.

Investointien painopiste oli vuonna 2024 Sapsalampi-Ritari välin maakaapelointihankkeessa, Eteläaho-Valkeajärvi alueen verkon-saneeraushankkeessa sekä Hursti-Paavola kaapelointihankkeessa. Loppuvuodesta käynnistimme Vääräkoski-Kivistö välisen kaapelointihankkeen. Näiden lisäksi tehtiin pienjännitejohtojen maakaapelointia koko jakelualueella ja kehitettiin verkostoautomaatiota.



Oman henkilöstön lisäksi yhtiö työllisti verkon rakentamiseen ulkopuolisia urakoitsijoita välillisesti noin 20 henkilöä. Vuoden 2024 aikana lähes 75 prosenttia ulkopuolisilta ostetuista verkkopalveluista tuli alueen paikallisilta urakoitsijoilta.

Osa kuluneen vuoden investoinneista kohdistui myös omiin sähköasemiin mm. releuusintoina ja maasulkusammutuslaitteistojen lisäämisinä. Lisäksi yhtiö vaihtoi noin 1 700 kappaletta etäluettavia sähkömittareita uuden sukupolven mittareihin.

SÄÄVARMAT KÄYTTÖPAIKAT

Vuonna 2024 sähköverkon kaapelointia tehtiin investointiohjelman mukaisesti. Maakaapeloinnin osuus vuoden lopussa oli 34,2 prosenttia, josta keskijänniteverkossa osuus oli 15,7 prosenttia ja pienjänniteverkossa 46,4 prosenttia. Sähköverkon kokonaispituus vuodenvaihteessa oli 4 064 kilometriä.



JARI-MYRSKY

Jari-myrsky aiheutti merkittäviä häiriöitä yhtiön verkkoalueella marraskuussa 2024. Myrskyn seurauksena syntyneet jakelukeskeytykset näkyivät asiakkailta pisimmillään noin kolmen vuorokauden ajan. Myrskyn aiheuttamat korjauskustannukset olivat noin 145 000 euroa ja lisäksi asiakkaille maksettiin noin 98 000 euroa vakiokorvauksia.

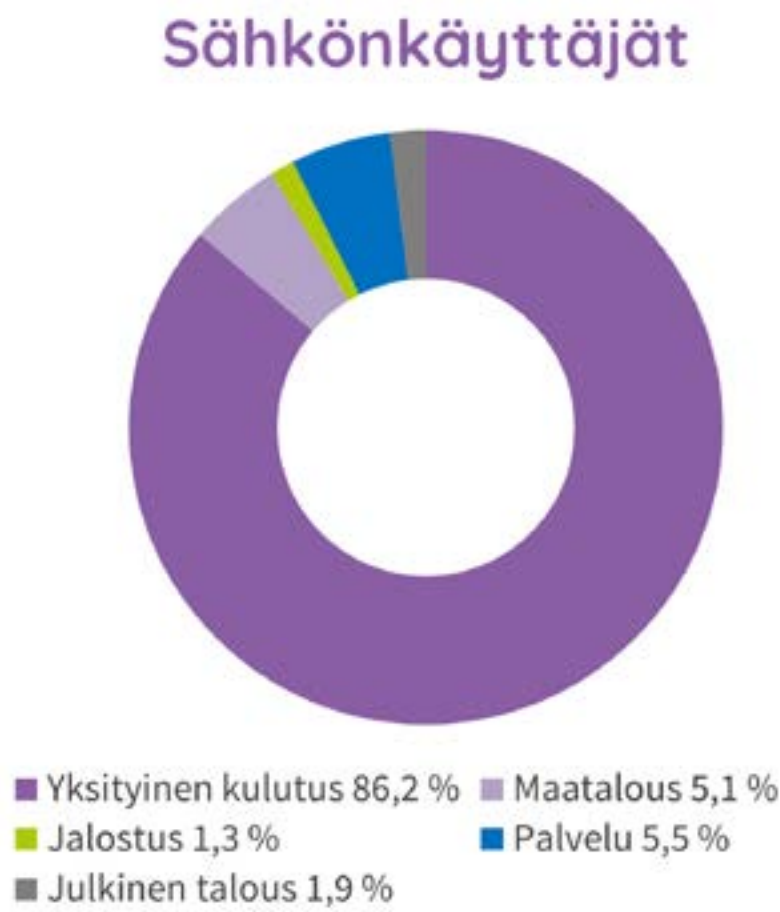
SÄHKÖN KÄYTTÖ LISÄÄNTYI

Vuonna 2024 myytiin 29 uutta sähköliittymää sekä 8 lisäliittymää. Lisäksi palautuskelvottomia liittymiä myytiin 7 kappaletta ja palautuskelvottomia lisäliittymiä yksi kappale. Liittymiä irtisanottiin 20 kappaletta vuonna 2024. Liittymien hinnoitteluun ei tehty muutoksia.



Vuoden lopussa verkkoon oli kytkettynä 15 980 sähkökäyttäjää, joista noin 86 prosenttia oli yksityishenkilöitä. Heidän kulutuksensa vastaa yli puolta koko yhtiön verkkoalueen sähkökäytöstä. Suurjännitteellä sähkönsä osti neljä sähkökäyttäjää.

Vuonna 2024 toimitettiin sähköä yhtiön verkkoalueen asiakkaille 155 096 MWh, joka oli 0,35 prosenttia enemmän kuin vuonna 2023. Siirrettyä energiamäärää kasvatti kylmä alkuvuosi, jonka jälkeen siirtomäärän kasvu tasoittui loppuvuoden aikana. Syksyllä 2022 käynnistyneeseen sähkön säästökampanjaan liittyviä vaikutuksia on yhä havaittavissa.



KESKIMÄÄRÄINEN VIANKORJAUSAIKA

Vuonna 2024 asiakasta kohti oli keskimäärin 5,7 sähkökatkoa ja keskimääräinen keskeytysaika vuodessa asiakasta kohti oli 3,4 tuntia. Keskimääräinen viankorjausaika oli yhteensä 1,69 tuntia eli noin 0,7 edellisvuotta pidempi. Viankorjausajan piteneminen selittyy Jari-myrskyn aiheuttamasta tilapäisestä viankorjausruuhkasta. Ilman Jari-myrskyä keskimääräinen viankorjausaika olisi ollut 0,8 tuntia, eli 0,2 tuntia lyhyempi vuoden 2023 viankorjausaikaan verrattuna.

Koko vuoden aikana sähköasemilla ja 20 kV jakeluverkossa oli yhteensä 85 pysyvää häiriökeskeytystä. Pysyvien vikojen määrä lähes kaksinkertaistui edellisvuoteen nähden. 79 % häiriöiden määrästä johtui tuulesta ja myrskystä. Jälleenkytkennällä selvinneiden keskeytysten kokonaismäärä 417 kappaletta oli 15 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Aikajälleenkytkentöjä (AJK) oli 198 kappaletta ja pikajälleenkytkentöjä (PJK) 219 kappaletta.





SÄHKÖN TUOTANTO

Uutta aurinko- ja tuulivoimaa

Koillis-Satakunnan Sähkö -konsernin tuotanto tapahtuu tytäryhtiöissä. Killin Voima tuottaa sähköä vesivoimalaitoksissa, Tuulen Voima aurinko- ja tuulivoimaloissa, sekä Voima-Keljo omistamansa osakkuuden kautta Keljonlahden voimalaitoksissa.

Killin Voima ja Tuulen Voima toimivat mankala-periaatteella eli ne tuottavat sähköä omakustannehintaan emoyhtiölle.

Tällä strategiakaudelle Koillis-Satakunnan Sähkö -konserni on kasvattanut uusiutuvan energian tuotantoaan merkittävästi sekä aurinko- että tuulivoimalla.

KILLIN VOIMALLA UUSIA SUUNNITELMIA

Konserniyhtiö Killin Voiman kuusi vesivoimalaitosta tuottivat sähköenergiaa 25 000 megawattituntia vuonna 2024. Tuotantomäärä jäi merkittävästi keskimääräisestä, mihin vaikutti Soininkosken voimalaitoksen aikaisempi rikkoontuminen sekä Killinkosken voimalaitoksen tuotantokatkos vuoden neljän viimeisen kuukauden osalta.

Killin Voima sai huhtikuussa 2024 aluehallintovirastosta luvan In-hankosken vesivoimalaitoksen ja siihen liittyvien kalateiden rakentamiseksi. Lupapäätöksestä on valitettu Vaasan hallinto-oikeuteen, jossa se on edelleen käsiteltävänä.

Killin Voimalla on lisäksi ollut selvityksessä Killinkosken vesivoimalaitoksen yhteyteen rakennettava akkuhybridilaitos. Akkuhybridihankkeesta tehtiin investointipäätös maaliskuussa 2025. Kyseessä on vesivoimalan ja energiavaraston yhdistävä hybridijärjestelmä. Hankkeessa yhdistyvät uuden teknologian akkuenergiavarasto ja olemassa oleva, vanha vesivoimalaitos. Vesivoimala ja energiavarasto toimivat yhdessä niin, että kokonaisuudella voidaan liittyä muun muassa kantaverkko Fingridin joustomarkkinoille. Akkuhybridi tuo konsernille merkittävää lisäarvoa kasvattamalla tuotannon arvoa ja parantamalla huoltovarmuutta.

TUULEN VOIMA LAAJENSI TUOTANTOAN

Tuulen Voima jatkoi investointejaan tuulivoimaan ja yhteistyön syventämistä pitkäaikaisen tuulivoimakumppanin kanssa. Edellisenä vuonna solmittu ehdollinen liiketoimintakauppa laitettiin täytäntöön maaliskuussa 2024. Yhtiön tuulivoimaomistus kasvoi Oulun Riutunkarin tuulivoimalla ja kaksinkertaisti tuulivoimakapasiteetin. Ensimmäisenä toimintavuonna Riutunkarin voimalan toiminnassa oli kuitenkin haasteita, eikä tuotantomäärän osalta päästy tavoitteeseen. Porin tuulivoimalat sen sijaan tuottivat odotusten mukaisesti.

**Tällä strategiakaudella
Koillis-Satakunnan Sähkö
-konserni on kasvattanut
uusiutuvan energian tuotantoaan
merkittävästi sekä aurinko- että
tuulivoimalla.**

Tuulen Voiman Ktusenkulman aurinkovoimala valmistui ja otettiin käyttöön heinäkuussa 2024. Yhtiö sai hankkeelle Business Finlandin myöntämän energiatuen, joka mahdollisti investoinnin toteuttamisen. Kitusenkulma sijaitsee hyvällä paikalla, valtatie 23 varressa, Virtain sähköaseman välittömässä läheisyydessä. Emoyhtiö Koillis-Satakunnan Sähköllä on alueella omistuksessaan vielä käyttämätöntä maa-aluetta, jota voidaan hyöndyntää myös tuleviin hankkeisiin.



KATSE TULEVAAN

Hankkeiden eteenpäin vieminen jatkuu

Vuonna 2024 Koillis-Satakunnan Sähkö -konsernissa valmisteltiin merkittäviä strategisia hankkeita.

Tytäryhtiö Sähkö-Virkeät haki toukokuussa 2024 EU:n elpymis- ja palautumisrahaston RRF-energiainvestointitukea yhtiön 110 kV:n verkon vahvistamishankkeelle. Lokakuussa 2024 Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi Sähkö-Virkeille noin 3 miljoonan euron RRF-tuen, joka mahdollistaa voimajohdon vahvistamisen noin 40 kilometrin matkalta Petäjävedeltä Keuruun Haapamäelle. Verkon vahvistamisen suunnittelu ja hankkeen kilpailutus toteutettiin syksyn 2024 aikana. Varsinainen verkon rakentaminen alkaa keväällä 2025 ja hanke valmistuu 30.6.2026 mennessä.

Sähkö-Virkeät ottaa merkittävän askeleen kohti vihreää siirtymää, sillä verkon kapasiteetti liittyy uusiutuvan energian tuotantoa kasvavaa 200 MW:lla. Hankkeen myötä Sähkö-Virkeät mahdollistaa uusiutuvan energian liittämisen verkkoon mahdollisimman oikea-aikaisesti ja tukee alueen vihreän siirtymän hankkeiden edistymistä.

Tytäryhtiö Killin Voima selvitti ja laati suunnitelmia investoinneista, joissa Killinkosken vesivoimalaitoksen yhteyteen rakennetaan 6 MW/12 MWh energiavarasto. Kyseessä on vesivoimalan ja energiavaraston yhdistävä hybridijärjestelmä. Vesivoimala ja energiavarasto toimivat yhdessä niin, että kokonaisuudella voidaan liittyä muun muassa kantaverkko Fingridin joustomarkkinoille. Hybridivoimalaitos yhdistää uutta teknologiaa olevan akkulaitteiston olemassa olevaan vesivoimalaitokseen, jolloin omaa tuotantoa pystytään hyödyntämään entistä monipuolisemmin. Investointi energiavarastoon tehtiin maaliskuussa 2025 ja se otetaan käyttöön viimeistään keväällä 2026.

Vuonna 2025 yhtiössä jatketaan myös muiden strategisten hankkeiden eteenpäin viemistä ja investointeja sähköverkon toimitusvarmuuteen. Lisäksi konsernissa tullaan laatimaan strategia vuosille 2026-2028.

VASTUULLISUUS

Koillis-Satakunnan Sähkö -konserni on sitoutunut tekemään vastuullista, eettistä ja läpinäkyvää liiketoimintaa. Arvot näkyvät päivittäisessä työssä.

Vastuullisuus ja sen johtaminen	11
Kaksoisolennaisuusanalyysi	12
Riskienhallinta	13
Taloudellinen vastuu	16
Hallinnollinen vastuu	17
Ympäristövastuu	19
Sosiaalinen vastuu	22
Vastuullisuuskysely	23
Vastuullisuuden kehittäminen	26



Vastuullisuus ja sen johtaminen

Koillis-Satakunnan Sähkö Oy:n arvot ovat Vastuullisuus, Paikallisuus ja Yhteistyö. Olemme sitoutuneet arvojemme kautta tekemään vastuullista, eettistä ja läpinäkyvää liiketoimintaa.

Meille on tärkeää, että jokainen vastuullisuuden osa-alueista otetaan huomioon osana päivittäistä työtämme. Vuonna 2024 tehdyn opinnäytetyön mukaan henkilöstöstämme 80 prosenttia kokee, että arvot näkyvät päivittäisessä työssä.

VASTUULLISUUSTAVOITTEITAMME

E (Environment, Ympäristö):

- Otamme ympäristön ja ympäristöarvot huomioon kaikessa päätöksenteossamme
- Sitoudumme noudattamaan kestävän kehityksen periaatteita liiketoiminnassamme
- Huomioimme luonnon monimuotoisuuden ja arvioimme oman toimintamme vaikutuksia

S (Social, Sosiaalinen):

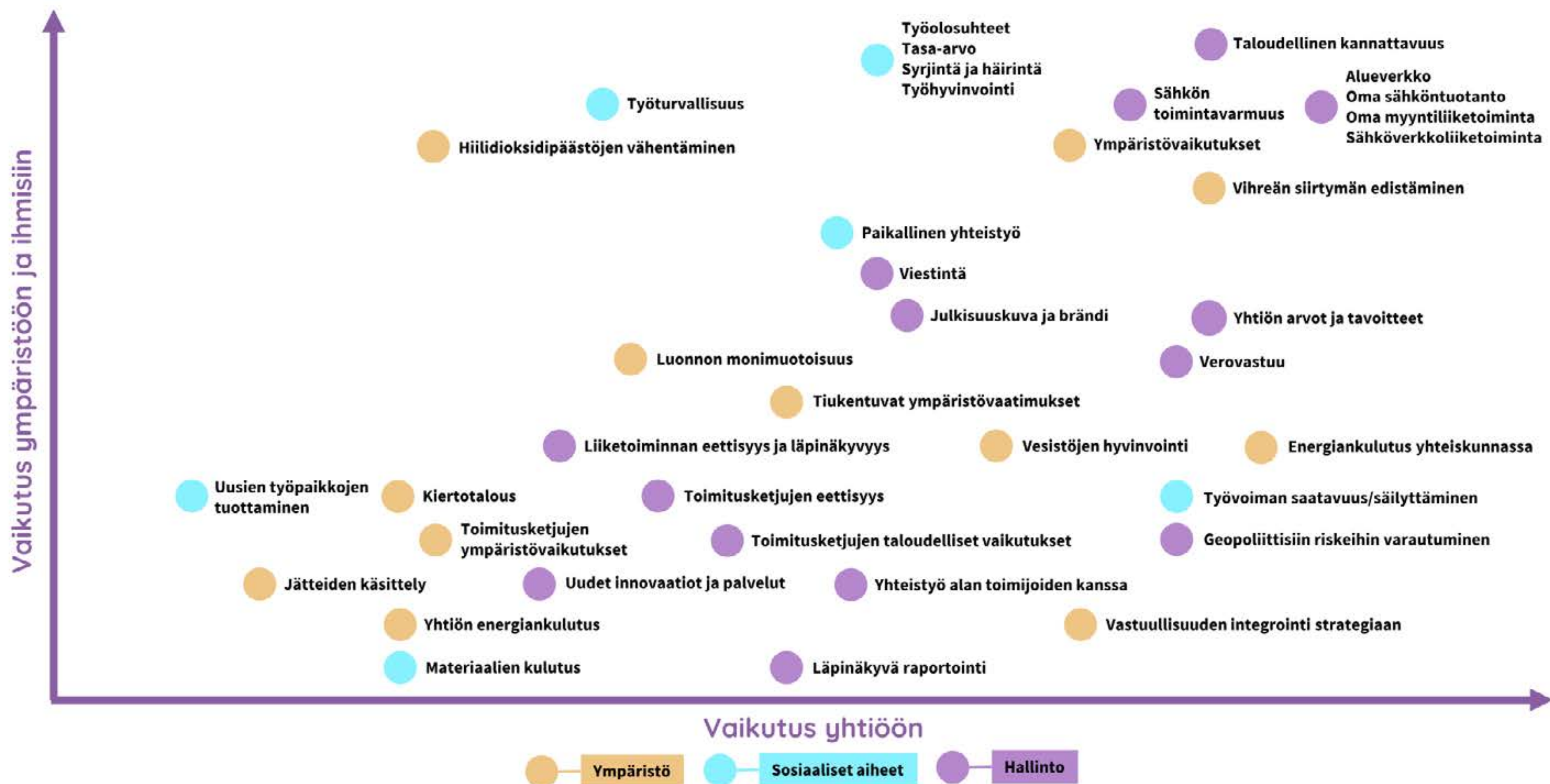
- Investoimme säävarmaan sähköverkkoon ja takaamme sähköjakelun luotettavuuden verkkoalueellamme
- Huomioimme paikallisen hyvinvoinnin hankkeissamme ja pyrimme kehittämään alueen työllisyyttä
- Huolehdimme henkilöstömme hyvinvoinnista ja kohtelemme työntekijöitämme yhdenvertaisesti ja oikeudenmukaisesti

G (Governance, Hallinnollinen):

- Kannamme taloudellisen vastuumme suunnittelemalla investoinnit pitkäjänteisesti
- Kuntaomisteisena yhtiönä haluamme tehdä osuutemme olemalla luotettava paikallinen kumppani
- Päätöksenteossa huomioimme riskit ja mahdollisuudet sekä teemme vastuullista liiketoimintaa

Konsernin kaksoisolennaisuusanalyysi tehtiin syksyllä 2024. Kaksoisolennaisuusanalyysin tarkoituksena on arvioida, mitkä eri tekijät vaikuttavat yhtiöön sekä millä tekijöillä yhtiö vaikuttaa ympäristöönsä ja muinka merkittäviä nämä eri vaikutustekijät ovat. Se osoittaa konsernille, mitkä tekijät ovat vastuullisuuden näkökulmasta kaikkein oleellisia. Kaksoisolennaisuusanalyysi on esitetty matriisimuodossa seuraavalla sivulla.

Kaksoisolennaisuusanalyysi





Riskienhallinta

Energia-alalla toimintaympäristö muuttuu erittäin vauhdikkaasti. Riskienhallinnan tehtävänä on pitää huolta, että liiketoiminnan kannattavuus ja tavoitteet pystytään saavuttamaan toimintaympäristön muutoksista huolimatta. Konsernin riskienhallinta on jatkuva prosessi.

Osana riskienhallintaa on tärkeää tunnistaa myös mahdollisuudet, jotka avautuvat muutosten myötä. Kun tunnistetaan myös mahdollisuudet, voidaan niitä analysoida tarkemmin ja hyödyntää osana kestävää ja vastuullista liiketoimintaa.

Riskienhallintaa tehdään, jotta voidaan taata toiminnan jatkuvuus sekä turvata henkilöstön hyvinvointi. Se tarkoittaa erilaisten tilanteiden tietoista arviointia, suunnittelua ja käytännön tekoja. Hyvä riskienhallinta on suunnitelmallista, ennakoivaa ja systemaattista.

Konsernin riskienhallinnan apuna käytetään riskimatriisia, jossa tunnistetaan riskien vakavuus sekä tapahtuman todennäköisyys. Oheisessa taulukossa on listattu konsernin tämän hetken tärkeimpiä riskejä ja mahdollisuuksia.

YHTIÖÖN LIITTYVÄT RISKIT

LUOKKA	TARKENNUS	KONKRETIA	AIKAVÄLI	VAIKUTUKSEN SUURUUS	VARAUTUMINEN
Ympäristö	Luonnon monimuotoisuuden väheneminen	Ympäristövahinko	Lyhyt	Suuri	Omien laitosten tai oman henkilöstön toiminnasta aiheutunut ympäristövahinko ja siihen varautuminen
Ympäristö	Luonnon monimuotoisuuden väheneminen	Eliöiden suojelun vaikutukset maankäyttöön ja rakentamiseen	Pitkä	Keskisuuri	Ennakoidaan ympäristöselvityksillä etukäteen.
Ympäristö	Sään ääri-ilmiöt	Sähköverkon säävarmuus	Keskipitkä	Suuri	Varmistetaan verkon käyttövarmuus.
Ympäristö	Sään ääri-ilmiöt	Tuotantolaitosten kestävyys	Keskipitkä	Suuri	Otetaan huomioon laitosten rakentamisessa, huollossa ja kunnossapidossa.
Fyysinen	Rakennusten turvallisuus ja koskemattomuus	Tuotantolaitosten, toimitilojen, sähköverkon ja sähköasemien fyysinen turvallisuus	Lyhyt	Suuri	Lisätään valvontaa ja fyysisiä esteitä sekä kiinnitetään huomiota oman toiminnan turvallisuuteen.
Fyysinen	Tietosuoja-asiat	Henkilötietojen oikeaoppinen ja turvallinen käsittely	Lyhyt	Keskisuuri	Henkilöstön koulutus, tietoturvan varmistaminen, arkiston kehittäminen
Fyysinen	Kyberturvallisuus	Järjestelmien luotettavuus ja käyttövarmuus	Keskipitkä	Suuri	Tekniset ratkaisut, henkilöstön koulutus
Markkina	Sähkömarkkinoiden hintavaihtelut	Suuret hinnanvaihtelut vaikuttavat myynnin ja tuotannon kannattavuuteen	Lyhyt	Suuri	Tehdään finanssimarkkinoilla suojauksia kulloinkin voimassa olevan sähkökaupan riskikäsikirjan mukaisesti ja seurataan tarkkaan markkinan kehitystä.
Markkina	Sään ääri-ilmiöiden vaikutuksen omaan tuotantoon	Markkinahäiriöiden vaikutukset omaan tuotantoon	Lyhyt	Keskisuuri	Otetaan huomioon tuotannonsuunnittelussa ja laitosten riskiarvioinneissa.
Markkina	Vähittäismarkkinoiden kilpailun kiristyminen ja keskittyminen	Pienen yhtiön kyky vastata kilpailuun ja kantaa liiketoimintaan liittyvät riskit	Keskipitkä	Keskisuuri	Seurataan markkinoiden kehitystä aktiivisesti ja tarkastellaan sähkökaupan riskikäsikirjan päivitystarpeita säännöllisesti.



LUOKKA	TARKENNUS	KONKRETIA	AIKAVÄLI	VAIKUTUKSEN SUURUUS	VARAUTUMINEN
Sosiaalinen	Yhteiskuntasuhteet	Yhteiskunnan hyväksyntä energia-alan kehitykselle ja innovaatioille	Keskipitkä	Keskisuuri	Aktiivinen vuoropuhelu yhteiskunnan, omistajien ja paikallisten kanssa sekä avoin viestintä
Sosiaalinen	Työhyvinvointi ja työturvallisuus	Työkyvyn haasteet ja tapaturmien riski	Lyhyt	Keskisuuri	Panostetaan työhyvinvointiin niin fyysisen, henkisen kuin sosiaalisen näkökulman osalta. Lisätään aktiivisesti työn turvallisuutta ja vähennetään työturvallisuusriskejä.
Sosiaalinen	Henkilöstön vaihtuvuus/saatavuus	Pätevän ja osaavan henkilöstön palkkaaminen sekä pitäminen työsuhteessa	Lyhyt	Keskisuuri	Koulutetaan henkilöstä, taataan kehittymismahdollisuuksia ja panostetaan työhyvinvointiin.
Liiketaloudellinen	Rahoitus	Korkojen nousu ja lainojen saatavuuden vaikeutuminen	Keskipitkä	Keskisuuri	Investointien riskianalyysit, markkinatilanteen seuranta
Liiketaloudellinen	Liiketoimintojen tuottovaatimus	Omistajakuntien taloudellinen tilanne ja investointivaatimusten kasvu	Keskipitkä	Keskisuuri	Aktiivinen vuoropuhelu omistajien kanssa sekä uusien liiketoimintaratkaisujen kehittäminen
Liiketaloudellinen	Investointivaatimukset	Vihreän siirtymänhankkeiden liittäminen sähköverkkoon nopealla aikataululla aiheuttaa liiketoiminnallista riskiä	Lyhyt	Suuri	Seurataan lainsäädännön kehitystä ja pyritään ennakoimaan tulevat muutokset. Tarkastellaan taloudellisia edellytyksiä ja tarvittaessa muutetaan kehitys- ja investointisuunnitelmia.
Liiketaloudellinen	Mankala-malli	Mankala-vastuun realisoituminen yhteiskäyttölaitoksissa	Keskipitkä	Suuri	Aktiivisuus markkinatilanteen ja lainsäädännön kehityksen seuraamisessa
Liiketaloudellinen	Hankinnat	Vastuullisten hankintojen tekeminen vastuullisilta kumppaneilta	Keskipitkä	Keskisuuri	Henkilöstön koulutus, kumppanien vastuullisuuden määrittäminen, hankintapolitiikan määrittely
Liiketaloudellinen	Kustannusten kasvu	Uusien innovaatioiden käyttöönotto ja projektien läpivienti	Keskipitkä	Pieni	Varaudutaan kustannusten kasvuun analyyseillä ja projektisuunnitelmissa.
Lainsäädännöllinen	Vesivoiman ympäristövaatimukset	Kiristyvät ympäristövaatimuksen uhkaavat vesivoiman taloudellista kannattavuutta.	Keskipitkä	Suuri	Osallistutaan keskusteluun, viestitään avoimesti ja varaudutaan tilanteeseen.
Lainsäädännöllinen	Kaikki lainsäädäntö	Lakimuutosten vaikutuksen liiketoiminnalle	Keskipitkä	Suuri	Aktiivinen seuraaminen, ennakointi ja mahdollisuuksien mukaan vaikuttaminen
Lainsäädännöllinen	Sähkömarkkinalain muutokset	EU-lainsäädännön muuttuminen kiristää vaatimuksia myös Suomessa.	Keskipitkä	Suuri	Aktiivinen seuraaminen ja ennakointi sekä lausuminen lakiehdotuksista. Järjestelmien vaatimuksen ja henkilöstön osaaminen.
Lainsäädännöllinen	Taksonomian kiristyminen	Taksonomian kiristyminen voi vaikuttaa yhtiön tärkeimpiin toimintoihin, kuten verkon käyttöön sekä tuotantoon.	Keskipitkä	Pieni	Seurataan tilannetta tarkkaan ja ennakoidaan kaikessa tekemisessä mahdollisimman paljon.
Lainsäädännöllinen	Verkkoregulaatio	Valvontamallien muutokset vaikuttavat pitkän ajan suunnitteluun.	Keskipitkä	Keskisuuri	Seurataan lainsäädännön kehitystä, yhteiskunnallista keskustelua ja ennakoidaan.
Lainsäädännöllinen	Lupakäsittelyiden haasteet	Lupakäsittelyjen hidastuessa nykyisestä uusien innovaatioiden kehittäminen vaikeutuu.	Lyhyt	Pieni	Varaudutaan suunnittelemalla asiat mahdollisimman aikaisessa vaiheessa.



YHTIÖÖN LIITTYVÄT MAHDOLLISUUDET

LUOKKA	TARKENNUS	KONKRETIA	AIKAVÄLI	VAIKUTUKSEN SUURUUS	VARAUTUMINEN
Ympäristö	Materiaalien kierrätys	Otetaan kierrätys huomioon kaikissa hankkeissa.	Keskipitkä	Pieni	Kierrätettävien materiaalien käyttöön tarvitaan ohjeistukset ja näiden käyttöä ennakoidaan projekteissa.
Ympäristö	Vihreä siirtymä	Yhtiö edistää vihreää siirtymää omalla toiminnallaan ja takaa myös yhteistyökumppaneille parhaat mahdolliset edellytykset vihreälle siirtymälle, kuten esimerkiksi verkkoliittynän kautta.	Keskipitkä	Suuri	Strateginen valinta, joka kirjataan konkreettisesti osaksi yhtiön tavoitteita.
Fyysinen	Uudet innovaatiot	Sähköverkon ja tuotannon kehittyminen	Keskipitkä	Keskisuuri	Seurataan alan kehitystä, tehdään yhteistyötä ja osallistutaan aktiivisesti uusien hankkeiden kehittämiseen.
Markkina	Sähkömarkkinoiden hinnanvaihtelut	Tasesähköriskin tarkka hallinta ja tuotannon optimointi	Lyhyt	Suuri	Henkilöstön koulutus, markkinatilanteen seuranta, riskikäsikirjan ajantasaisuus
Markkina	Vihreä siirtymä	Uusien sähköntuotantomuotojen lisääminen, oman portfolion monipuolistuminen	Pitkä	Suuri	Ollaan avoimia erilaisille innovaatioille sekä osallistutaan alan tutkimukseen mahdollisimman paljon.
Markkina	Eurooppalaiset sähkömarkkinat	Uusien markkinapaikkojen tuleminen osaksi säätösähkö- ja reservimarkkinoita.	Pitkä	Keskisuuri	Seurataan alan kehitystä, tehdään yhteistyötä ja osallistutaan aktiivisesti alan tutkimukseen ja uusien hankkeiden kehittämiseen.
Sosiaalinen	Yhteiskuntasuhteet	Yhteiskunnallisen keskustelun lisääntyminen energia-alan kriittisestä roolista yhteiskunnassa	Lyhyt	Keskisuuri	Käydään avointa keskustelua, osallistutaan tapahtumiin ja viestitään selkeästi.
Sosiaalinen	Työhyvinvointi ja työturvallisuus	Tuetaan työhyvinvointia ja työssäjaksamista, jotta osaaminen pysyy talossa.	Lyhyt	Keskisuuri	Erilaiset tukitoimet yhdessä työterveyshuollon kanssa
Sosiaalinen	Paikallinen hyvinvointi	Entistä laajempi yhteistyö kuntien, yhteisöjen ja yritysten kanssa	Lyhyt	Keskisuuri	Viestitään avoimesti, neuvotaan, opastetaan ja tehdään yhteistyötä.
Lainsäädännöllinen	Verkkoregulaatio	Selkeät viranomaisten ohjeet ja mallit helpottavat verkkoyhtiöiden tasapuolista kohtelua ja hinnoittelua.	Pitkä	Keskisuuri	Aktiivinen osallistuminen keskusteluun ja erilaisiin työryhmiin.

Taloudellinen vastuu

Koillis-Satakunnan Sähkö Oy:n taloudellinen vastuu tarkoittaa sitä, että talouden kehitystä suunnitellaan huolella ja sitä tarkastellaan jatkuvana prosessina. Toimintaympäristössämme tapahtuvat muutokset otetaan huomioon niin pitkällä kuin lyhyelläkin aikavälillä ja nämä näkyvät kaikessa päätöksenteossa talouden suhteen. Pääomaamme sitoutuu suuria määriä jakeluverkkoon, suurjännitteiseen jakeluverkkoon sekä voimalaitoksiin ja tahtotilamme on suunnitella investoinnit myös pitkällä aikavälillä mahdollisimman vastuullisesti.

Taloudellisen vastuullisuuden keskiössä on myös rahoitus, jonka osalta mahdollistetaan kestäviä investointeja ja turvataan yhtiön tulevaisuutta. Investoinnit esimerkiksi sähköverkkoon ovat yhtiössämme suuria, mutta samalla jakeluverkkoon ja suurjännitteiseen jakeluverkon panostaminen on strateginen valinta, jolla lisäämme paikallista sähkönjakelun luotettavuutta ja siten elinvoimaa alueella.

Paikallisuus näkyy vahvana tekijänä taloudellisessa vastuussamme. Luomme alueelle työpaikkoja itse yhtiönä, mutta myös investointiemme kautta työllistämällä paikallisia toimijoita ja investointimme tuovat lisäksi elinvoimaa alueelle. Olemme lisäksi merkittävä paikallinen veronmaksaja. Tuomme näin lisäarvoa omistajillemme, yhteistyökumppaneillemme ja asiakkaillemme.

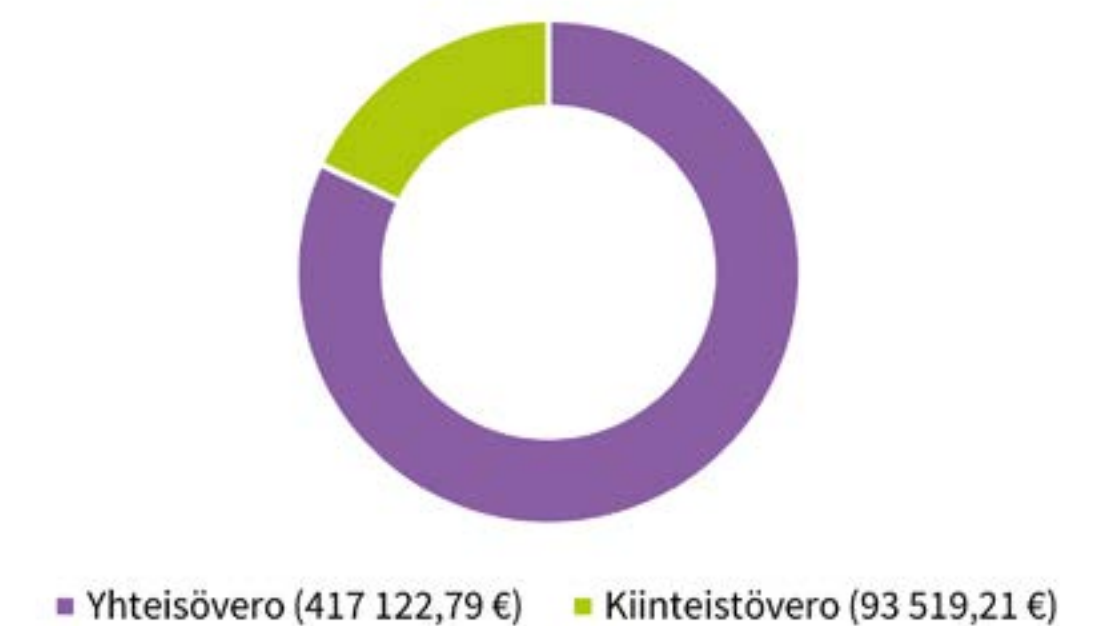
Yhtiö käyttää sähköverkon rakentamiseen ja kunnossapitoon oman työvoiman lisäksi myös ulkopuolisia urakoitsijoita. Vuonna 2024 alueelle jäävä osuus oli noin 700 000 euroa. Lisäksi ostimme myös muita palveluita paikallisilta toimijoilta.



Konsernin maksamat rahoituskulut



Maksetut verot





Hallinnollinen vastuu

Konsernimme hallinto koostuu emoyhtiön hallintoneuvostosta, hallituksesta, toimitusjohtajasta ja johtoryhmästä. Yhtiön hallinnosta säädetään yhtiöjärjestyksessä. Lisäksi jokaisella tytäryhtiöllä on oma hallituksensa, joka valitaan kyseisen yhtiön yhtiökokouksessa yhtiöjärjestyksen määräysten mukaisesti. Seuraavassa on kerrottu tarkemmin emoyhtiö Koillis-Satakunnan Sähkön hallinnosta.

Yhtiön omistajat käyttävät ylintä päätäntävaltaa yhtiökokouksessa, jossa valitaan jäsenet hallintoneuvostoon. Yhtiöjärjestyksen perusteella hallintoneuvostossa voi olla viidestä viiteentoista jäsentä. Vuonna 2024 hallintoneuvostossa oli 15 jäsentä. Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi on kolme vuotta yhtiökokouksen päätöksestä. Hallintoneuvostossa on edustajia jokaisesta yhtiön omistajakunnasta. Kuntien välinen paikkajako noudattelee omistussuhteiden suhdetta, siten että suurimmalla omistajakunnalla on eniten edustajia.

Hallintoneuvoston tehtävä määritellään yhtiöjärjestyksen 6 §:ssä, jonka mukaan hallintoneuvoston tulee valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa. Hallintoneuvosto valitsee yhtiön hallituksen jäsenet. Lisäksi hallintoneuvosto päättää yhtiön toiminnan merkittävästä laajentamisesta tai supistamisesta tai yhtiön organisaation olennaisista muutoksista. Hallintoneuvosto antaa yhtiökokoukselle lausunnon yhtiön tilinpäätöksestä.

Vuonna 2024 hallintoneuvosto kokoontui kolme kertaa (huhtikuussa, elokuussa ja marraskuussa). Elokuun kokouksen yhteydessä hallintoneuvosto osallistui Kitusenkulman aurinkopuiston vihkiäisiin.

Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan, joka osallistuu yhtiön hallituksen kokouksiin. Hallintoneuvoston puheenjohtajana toimi Keijo Kaleva 24.8.2024 saakka ja siitä eteenpäin Ari Rajamäki. Varapuheenjohtajana toimi Irma Kuoppala.

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n mukaan yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu viisi jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi on kolme vuotta kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tilikaudeksi kerrallaan. Tilikaudella 2024 hallituksen puheenjohtajana toimi Eero Johde ja varapuheenjohtaja Jari Kortemäki. Hallituksella oli vuoden 2024 aikana yhteensä 11 kokousta, joista yksi oli matkakokous, jonka aikana hallitus tutustui muun muassa tuulivoimahankkeisiin ja teki yritysvierailun.

Yhtiön johtamisesta ja operatiivisesta toiminnasta vastaa toimitusjohtaja yhdessä johtoryhmän kanssa.



HALLINTONEUVOSTO 31.12.2024

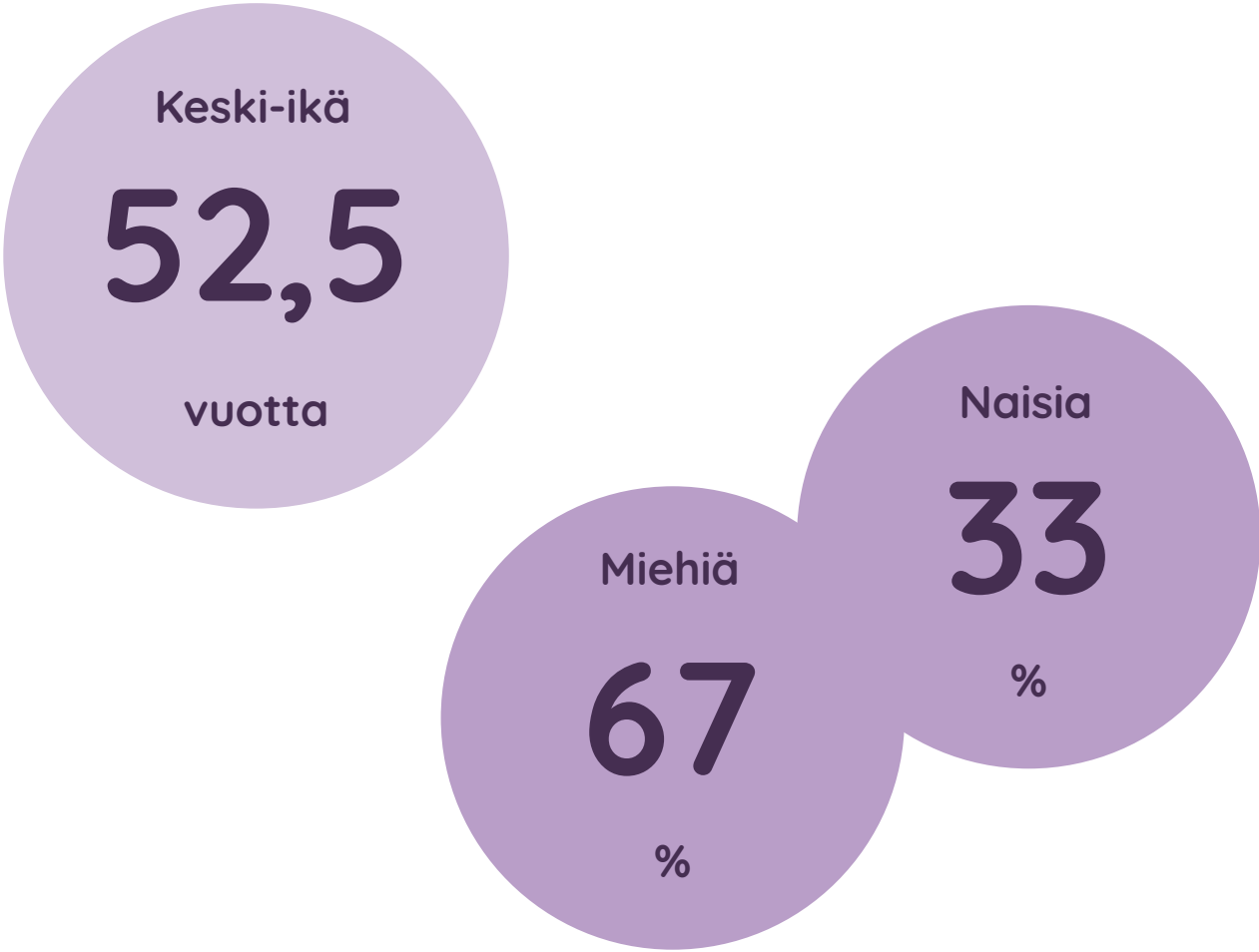
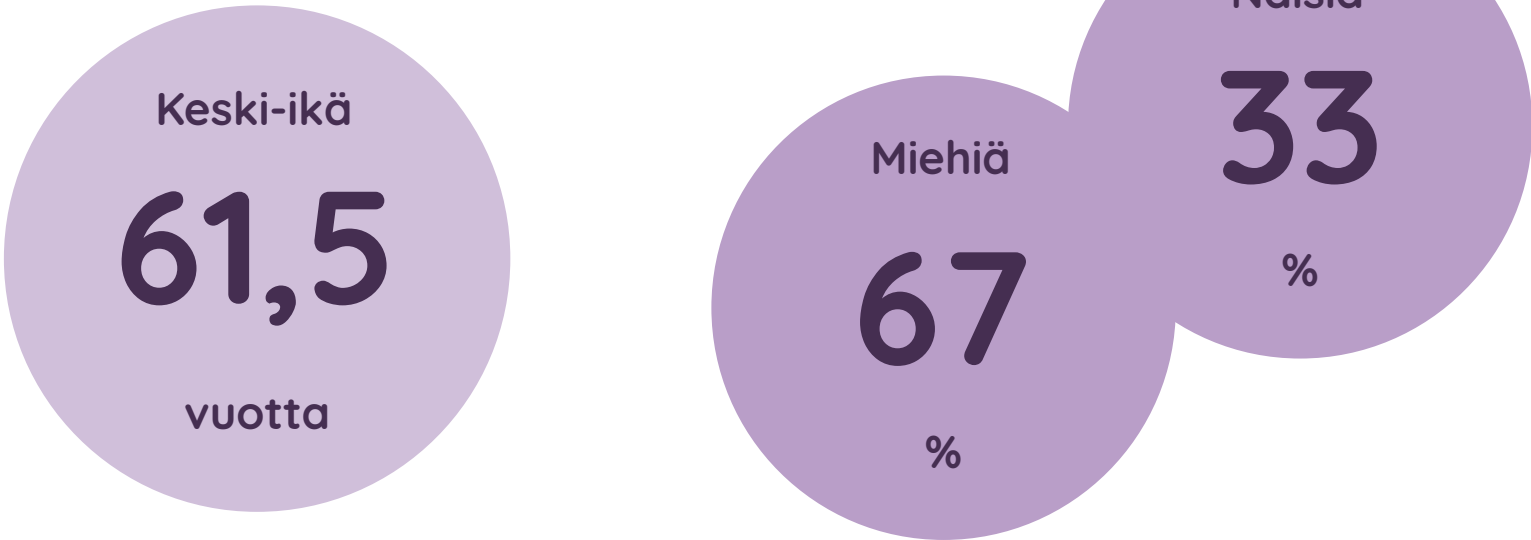
PUHEENJOHTAJA	
Ari Rajamäki	Virrat
VARAPUHEENJOHTAJA	
Irma Kuoppala	Ähtäri
MUUT JÄSENET	
Lasse Anttila	Alavus
Liisa Heinämäki	Alavus
Hannu Järvenpää	Ähtäri
Keijo Kaleva	Virrat
Anne-Mari Kankaanpää	Keuruu
Teemu Kontoniemi	Virrat
Antero Lamminaho	Ähtäri
Sami Lamminmäki	Keuruu
Petri Liukku	Kihniö
Aimo Mäkinen	Virrat
Paula Perälampi	Alavus
Suvi Tikkanen-Koskinen	Virrat
Aki Vuorela	Alavus

HALLITUS 1.1.-31.12.2024

PUHEENJOHTAJA	
Eero Johde	Ähtäri
VARAPUHEENJOHTAJA	
Jari Kortesmäki	Alavus
MUUT JÄSENET	
Jorma Lamminmäki	Alavus
Hannu Paloranta	Keuruu
Pentti Tikkanen	Virrat

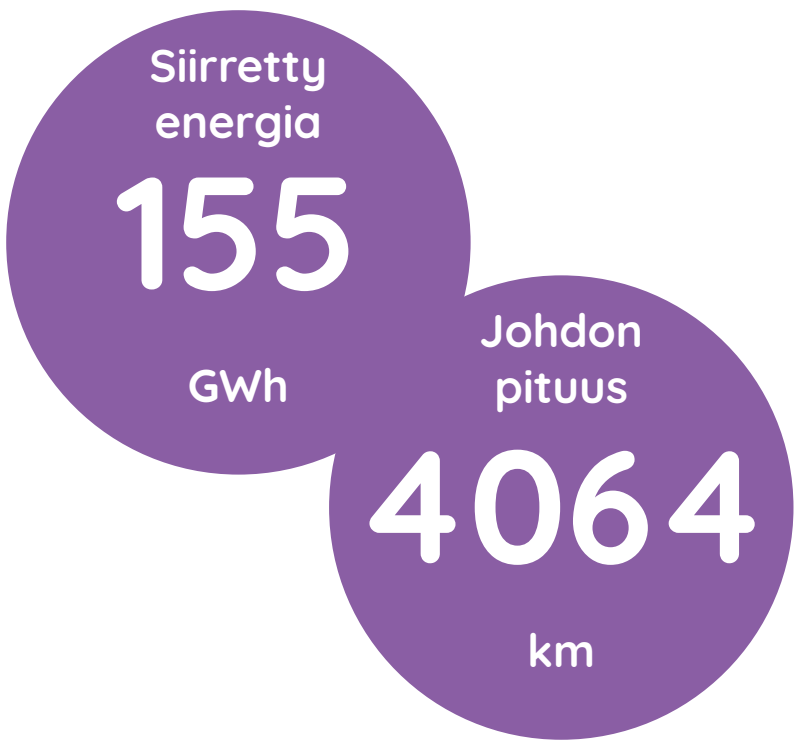
JOHTORYHMÄ

Anu Rantala	toimitusjohtaja
Teemu Brandt	myyntipäällikkö
Ari Fräntilä	verkkopäällikkö
Jari Hakala	ICT-päällikkö
Juha Koivula	käyttöpäällikkö
Riina Ylä-Soininmäki	talouspäällikkö



Ympäristövastuu

Energiayhtiönä Koillis-Satakunnan Sähköllä on merkittävä rooli vihreän siirtymän mahdollistajana. Suurjännitteiseen alueverkkoon kohdistu-neiden investointiemme johdosta mahdollistamme uusiutuvan energian hankkeiden liittämisen verkkoon. Jakeluverkon osalta varmistamme luo-tettavan sähköjakelun ja sitä kautta nykyasiakkaamme pystyvät kehit-tämään toimintaansa. Lisäksi mahdollistamme toiminnan kehittämistä, jolloin sähköistyvä yhteiskunta voi meidän avullamme vähentää omia päästöjään ja siten turvaamme yhteiskuntamme päästötavoitteiden to-teutumista.



Omassa sähköntuotannossamme panostamme uusiutuvaan energiaan. Vuonna 2024 ostimme uuden, teholtaan 4,2 MW, tuulivoimalan Oulun Riutunkarilta. Lisäksi Virroille valmistui vuonna 2024 aurinkopuisto, joka on merkittävä paikallinen uusiutuvan energian hanke. Strateginen linjauksemme on, että tulevaisuudessa keskitymme uusiutuvan ener-gian tuotantoon vesivoimalla, tuulivoimalla ja aurinkovoimalla. Omaa sähköntuotantoa yhtiöllämme oli vuonna 2024 oli noin 41 GWh. Oma sähköntuotantomme on alkuperätakuiden piirissä.

Lähtökohtaisesti kaikella energiantuotannolla sekä energiainfran rakenta-misella on ympäristövaikutuksia. Olemme linjanneet, että pyrimme kriitti-sesti arvioimaan jokaisen hankkeen ympäristövaikutukset ja selvittämään vaikutukset luonnon monimuotoisuuden näkökulmasta. Tavoitteemme on, että oma toimintamme aiheuttaa mahdollisimman vähän negatiivisia ym-päristövaikutuksia.

Vuonna 2024 teimme haitta-analyysin kahdelle suuremmalle hankkeelle; Killinkosken hybridivoimalaitosprojektille sekä Sähkö-Virkeiden aluever-kon vahvistushankkeelle, jossa vahvistetaan 110 kV suurjännitteistä alue-verkkoa noin 40 km matkalta. Molemmista hankkeista tehtiin Ei merkit-tävää haittaa -analyysi heti hankkeiden esiselvitysvaiheessa, jotta niiden vaikutukset luonnon monimuotoisuudelle voitiin kriittisesti arvioida. Ana-lyysit on esitetty seuraavissa taulukoissa.

KILLIN VOIMA OY:N HYBRIDIVOIMALAITOSPROJEKTIN HAITTA-ANALYYSI

MITKÄ SEURAAVISTA YMPÄRISTÖTAVOITTEISTA EDELLYTTÄVÄT YKSITYISKOHTAISTA HAITTA-ARVIOINTIA?	KYLLÄ	EI	PERUSTELUT, JOS VASTAUS ON ”EI”
Ilmastonmuutoksen hillitseminen		X	Toimenpiteellä tuetulla toiminnalla on vähäinen ennakoitavissa oleva vaikutus tähän ympäristötavoitteeseen, kun otetaan huomioon sekä suorat että ensisijaiset epäsuorat vaikutukset koko elinkaaren aikana. Tämä on taattua, koska hybridivoimalaitos on energiatehokas ja se mahdollistaa uusien tuuli- ja aurinkovoimaloiden liittämistä sähköverkkoon osallistumalla kantaverkon taajuuden tukemiseen reservimarkkinoilla. Hanke voi korvata fossiilisiin polttoaineisiin perustuvien energiantuotantomuotojen käyttöä.
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen		X	Hankkeella ei ole haitallisia vaikutuksia ilmastonmuutokseen sopeutumiselle. Hankkeella ei ole vaikutusta yläpuolisten järvien säännöstelyyn, eikä hanke estä säännöstelyn kehittämistä. Hanke ei lisää tulva- tai kuivuusriskiä tai alttiutta sään ääri-ilmiöille. Hankkeen myötä yläpuolisten järvien vedenpintojen ja juoksutusten säätäminen on voimalaitoksen uudistettavan automaation ja akkuvaraston avulla aiempaa helpompaa ja tarkempaa. Hanke ei muuta olemassa olevien patojen patoturvallisuuslain mukaista luokittelua tai heikennä juoksutuskapasiteettia tai patoturvallisuutta.



MITKÄ SEURAAVISTA YMPÄRISTÖTAVOITTEISTA EDELLYTTÄVÄT YKSITYISKOHTAISTA HAITTA-ARVIOINTIA?	KYLLÄ	EI	PERUSTELUT, JOS VASTAUS ON ”EI”
Vesivarojen ja merten luonnon varojen kestävä käyttö ja suojelu		X	Toimenpiteen ei odoteta haittaavan vesivarojen ja luonnonvarojen kestävää käyttöä ja suojelua. Vesivoimalaitostoiminta on luvanvaraista ja siihen liittyvä alkuperäinen lupa vesivoimalaitoksen rakentamisesta ja vedenjuoksun säännöstelystä on annettu 28.2.1972 (päätos 17/1972). Tämän hankkeen yhteydessä ei haeta muutosta olemassa olevaan voimalaitoslupaan. Ympäristön tilan heikkenemisriskit, jotka liittyvät veden laadun säilyttämiseen ja vesistressin välttämiseen, on määritetty ja niihin on puututtu vesipolitiikan puitedirektiivin ja vesienhoitosuunnitelman vaatimusten mukaisesti. Toimenpide ei vaikuta merkittävästi i. asianomaiseen vesistöön (eikä estä vesistöä, johon se liittyy, eikä muita saman vesistön vesimuodostumia saavuttamasta hyvää tilaa tai potentiaalia vesistrategiapuitedirektiivin vaatimusten mukaisesti); tai ii. suoraan vedestä riippuvaisiin suojeltuihin luontotyyppeihin ja lajeihin.
Kiertotalous	X		
Ilman, veden tai maaperän pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen		X	Toimenpiteellä tuetulla toiminnalla on vähäinen ennakoitavissa oleva vaikutus tähän ympäristötavoitteeseen, kun otetaan huomioon sekä suorat että ensisijaiset epäsuorat vaikutukset koko elinkaaren aikana. Vesivoimaluvan 17/1972 mukaisesti Killinkosken voimalaitos on rakennettu 1970-luvulla ja vesivoimalaitoslupa ei haeta muutoksia hankkeen yhteydessä. Hankkeen yhteydessä vanhan rakennuksen purkutöistä ei aiheudu maaperän pilaantumista, vaan uusien materiaalien käyttäminen saattaa jopa parantaa tilannetta. Kaikissa purku- ja rakennustöissä huomioidaan vesistön ja maaperän pilaantumisen ehkäiseminen.
Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen		X	Toimenpiteellä tuetulla toiminnalla on vähäinen ennakoitavissa oleva vaikutus tähän ympäristötavoitteeseen, kun otetaan huomioon sekä suorat että ensisijaiset epäsuorat vaikutukset koko elinkaaren aikana. Vesivoimaluvan 17/1972 mukaisesti Killinkosken voimalaitos on rakennettu 1970-luvulla ja vesivoimalaitoslupa ei haeta muutoksia hankkeen yhteydessä. Hanke toteutetaan valmiiksi rakennettuun ympäristöön, hyvin rajatulle alueelle, joka ei ole suojeltujen lajien elinympäristö. Hanke ei heikennä biologista monimuotoisuutta.

JOS YLEMMÄSSÄ TAULUKOSSA VASTAUS ON ”KYLLÄ”, TEHDÄÄN YKSITYISKOHTAINEN HAITTA-ARVIO	PERUSTELUT
Siirtyminen kiertotalouteen, jätteen synnyn ehkäisyyn ja kierrätykseen: Odotetaanko toimenpiteen i. lisäävän merkittävästi jätteen syntymistä, polttamista tai hävittämistä, lukuun ottamatta kierrätykseen kelpaamattoman jätteen polttamista; tai ii. aiheuttavan luonnonvarojen suorassa tai epäsuorassa käytössä niiden elinkaaren missä tahansa vaiheessa huomattavaa tehottomutta, jota ei minimoida asianmukaisilla toimenpiteillä; tai iii. aiheuttavan kiertotalouden näkökulmasta ympäristölle merkittävää ja pitkäaikaista haittaa?	Toimenpiteessä edellytetään, että rakennuksen purkamisessa ja rakentamisessa toimijoiden on varmistettava, että merkittävä osa (painossa mitattuna) rakennustyömaalla tuotetusta vaarattomasta rakennus- ja purkujätteestä (lukuun ottamalla päätöksellä 2000/532/EY vahvistetun Euroopan jäteluettelon luokassa 17 05 04 tarkoitettua luonnossa esiintyvää ainesta) valmistellaan uudelleenkäyttöön, kierrätykseen ja muuhun materiaalien hyödyntämiseen, mukaan lukien maantäyttötoimet, joissa käytetään jätettä korvaamaan muita materiaaleja, jätehierarkian ja EU:n rakennus- ja purkujätteen käsittely- ja kierrätysmallin mukaisesti. Toimenpide kattaa asennettavan akkuvaraston tekniset eritelmät, jotka koskevat niiden käyttökestävyyttä, korjattavuutta ja kierrätettävyyttä elpymis- ja palautumissuunnitelman mukaisesti. Toimijoiden on erityisesti rajoitettava jätteen syntyä rakentamiseen ja purkamiseen liittyvissä prosesseissa EU:n rakennus- ja purkujätteen käsittely- ja kierrätysmallin mukaisesti. Rakennuksen rakennesuunnittelu ja -tekniikat tukevat kiertoa ja rakennusten osalta on osoitettava erityisesti, miten ne on suunniteltu resurssitehokkaammiksi, mukautumiskelpoisiksi, joustaviksi ja purettaviksi uudelleenkäytön ja kierrätyksen mahdollistamiseksi ISO-standardin 20887 tai muiden rakennusten purkamista tai muuntamista koskevien standardien mukaisesti. Akustojen eliniän tullessa täyteen, akustot kierrätetään akkuvalmistajan toimesta sen hetkisen lainsäädännön mukaisesti.



SÄHKÖ-VIRKEÄT OY:N ALUEVERKON VAHVISTAMISEN HAITTA-ANALYYSI

MITKÄ SEURAAVISTA YMPÄRISTÖTAVOITTEISTA EDELLYTTÄVÄT YKSITYISKOHTAISTA HAITTA-ARVIOINTIA?	KYLLÄ	EI	PERUSTELUT, JOS VASTAUS ON ”EI”
Ilmastonmuutoksen hillitseminen	X		
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	X		
Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu		X	Toimenpiteellä tuetulla toiminnalla on vähäinen ennakoitavissa oleva vaikutus tähän ympäristötavoitteeseen, kun otetaan huomioon sekä suorat että ensisijaiset epäsuorat vaikutukset koko elinkaaren aikana. Sähköverkon vahvistaminen toteutetaan kuitenkin olemassaolevan alueverkon johtokadulle, joten hanke ei muuta johdon reittiä maastossa.
Kiertotalous, mukaan lukien jätteen synnyn ehkäisy ja kierrätys	X		
Ilman, veden tai maaperän pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen		X	Toimenpiteellä tuetulla toiminnalla on vähäinen ennakoitavissa oleva vaikutus tähän ympäristötavoitteeseen, kun otetaan huomioon sekä suorat että ensisijaiset epäsuorat vaikutukset koko elinkaaren aikana. Sähköverkon vahvistaminen toteutetaan kuitenkin olemassaolevan alueverkon johtokadulle, joten hanke ei muuta johdon reittiä maastossa. Hanke parantaa nykytilaa, sillä vanhat kyllästetyt pylväävät korvataan teräspylväillä.
Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen		X	Toimenpiteellä tuetulla toiminnalla on vähäinen ennakoitavissa oleva vaikutus tähän ympäristötavoitteeseen, kun otetaan huomioon sekä suorat että ensisijaiset epäsuorat vaikutukset koko elinkaaren aikana. Sähköverkon vahvistaminen toteutetaan kuitenkin olemassaolevan alueverkon johtokadulle, joten hanke ei muuta johdon reittiä maastossa. Näin ollen hanke ei heikennä biodiversiteettiä nykytilaan verrattuna eikä hankkeen tieltä kaadeta metsää uutta johtokatua varten.

JOS YLEMMÄSSÄ TAULUKOSSA VASTAUS ON ”KYLLÄ”, TEHDÄÄN YKSITYISKOHTAINEN HAITTA-ARVIO	PERUSTELUT
Ilmastonmuutoksen hillitseminen: Odotetaanko toimenpiteen johtavan merkittäviin kasvihuonekaasupäästöihin?	Alueverkon vahvistamisessa on kyse sähköistämistä edistävästä toimenpiteestä. Alueverkon vahvistaminen takaa sen, että uusiutuvat tuuli- ja aurinkoenergiahankkeet pystyvät liittymään ilman viivytyksiä sähköverkkoon. Tämä mahdollistaa fossiilisista polttoaineista irtautumista kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteiden mukaisesti vuoteen 2030 ja vuoteen 2050 mennessä ja siihen liittyy uusiutuvan energian tuotantokapasiteetin lisääminen. Alueverkon vahvistaminen toteutetaan rakentamalla uudet pylväävät sekä johdon olemassaolevalle johtokadulle. Näin ollen hanke ei heikennä biodiversiteettiä nykytilaan verrattuna eikä hankkeen tieltä kaadeta metsää uutta johtokatua varten.
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen: Odotetaanko toimenpiteen lisäävän nykyisen ilmaston ja odotettavissa olevan tulevan ilmaston haitallista vaikutusta kyseiseen toimenpiteeseen tai ihmisiin, luontoon tai omaisuuteen?	Koska toimenpide koskee olemassa olevan sähköverkon vahvistamista, on tehty perusteellinen ilmatoriskien ja haavoittuvuuden arviointi käyttäen ilmastoennustetta erilaisissa tulevilla skenaarioissa, jotka kattavat sähköverkon odotettua käyttöikää, joka on noin 60 vuotta. Arvioinnin päätelmät on otettu huomioon toimenpiteen rakenteessa. Uusi johtorakenne kestää vanhaa rakennetta paremmin mahdollisesti ilmastonmuutoksen mukanaan tuomia sään ääri-ilmiöitä. Lisäksi toimenpiteessä asetetaan velvoite, että ratkaisut eivät saa vaikuttaa kielteisesti muiden ihmisten, luonnon, muiden omaisuuserien tai muiden taloudellisten toimintojen sopeutumispyrkimyksiin tai kykyyn sietää fyysisiä ilmatoriskejä, ja että ne ovat johdonmukaisia paikallisten, alakohtaisten tai kansallisten sopeutumistoimien kanssa.
Siirtyminen kiertotalouteen, jätteen synnyn ehkäisyyn ja kierrätykseen: Odotetaanko toimenpiteen i. lisäävän merkittävästi jätteen syntymistä, polttamista tai hävittämistä, lukuun ottamatta kierrätykseen kelpaamattoman jätteen polttamista; tai ii. aiheuttavan luonnonvarojen suorassa tai epäsuorassa käytössä niiden elinkaaren missä tahansa vaiheessa huomattavaa tehottomutta, jota ei minimoida asianmukaisilla toimenpiteillä; tai iii. aiheuttavan kiertotalouden näkökulmasta ympäristölle merkittävää ja pitkäaikaista haittaa?	Toimenpiteessä edellytetään, että sähköverkon purkamisessa ja rakentamisessa toimijoiden on varmistettava, että suurin osa (painossa mitattuna) rakennustyömaalla tuotetusta vaarattomasta rakennus- ja purkujätteestä (lukuun ottamatta päätöksellä 2000/532/EY vahvistetun Euroopan jäteluettelon luokassa 17 05 04 tarkoitettua luonnossa esiintyvää ainesta) valmistellaan uudelleenkäyttöön, kierrätykseen ja muuhun materiaalien hyödyntämiseen. Toimijoiden on erityisesti rajoitettava jätteen syntyä rakentamiseen ja purkamiseen liittyvissä prosesseissa EU:n rakennus- ja purkujätteen käsittely- ja kierrätysmallin mukaisesti. Uusi johtorakenne koostuu yli 90 %:sesti kierrätettävästä materiaalista.

Sosiaalinen vastuu

Konsernimme toiminta vaikuttaa laaja-alaisesti sidosryhmiimme ja haluamme olla luottamuksen arvoinen kumppani. Käymme aktiivista ja avointa vuoropuhelua sidosryhmiemme kanssa ja palaute auttaa meitä kehittämään toimintaamme.

Tärkeimpiä sidosryhmiämme ovat:

- Omistajat
- Asiakkaat
- Henkilöstö
- Rahoittajat
- Viranomaiset
- Päätöksentekijät
- Paikalliset yhteisöt ja yrittäjät
- Maanomistajat
- Yhteistyökumppanit

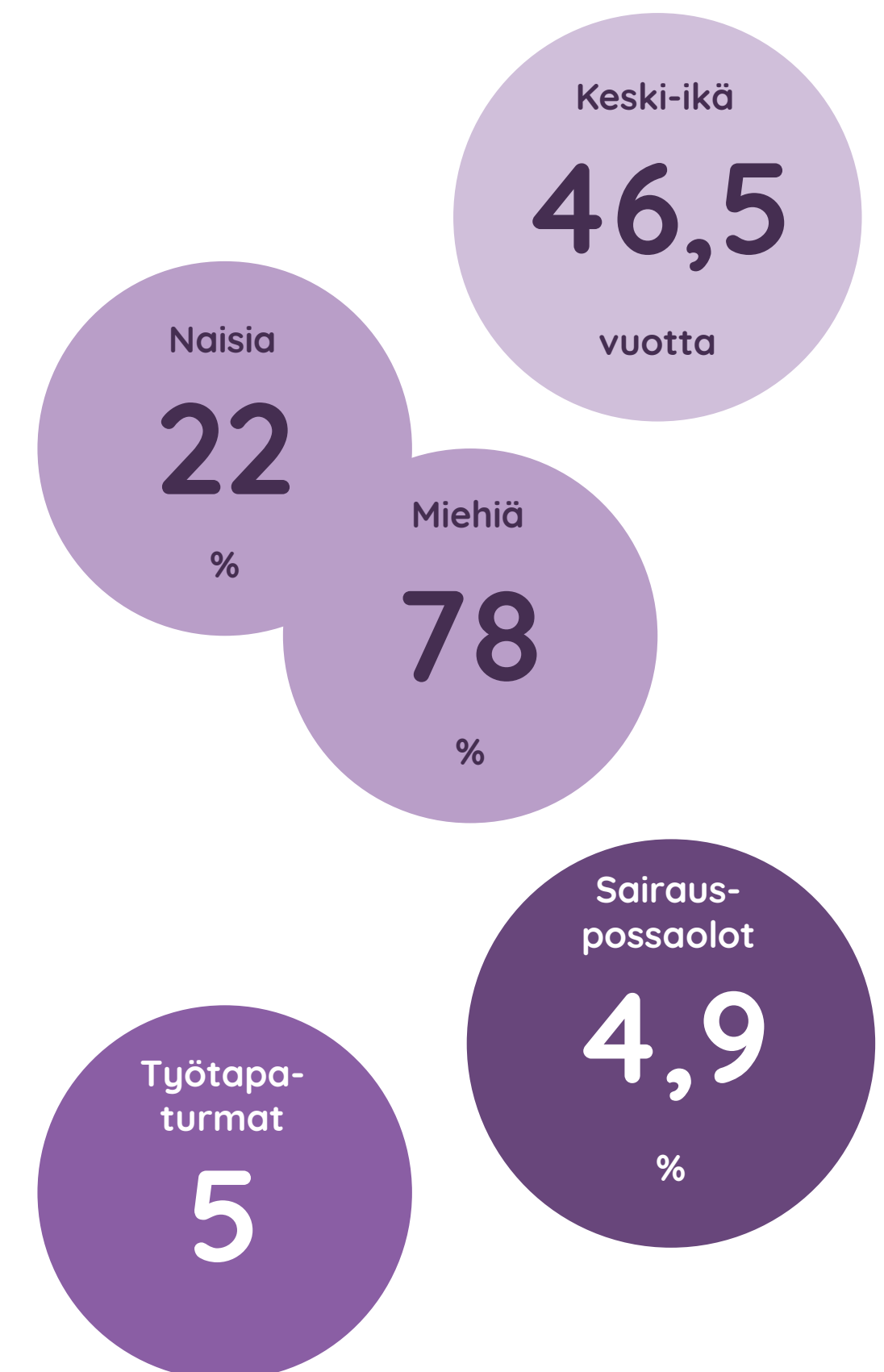
Yhteistyö omistajakuntien kanssa takaa sen, että alueen hankkeet etenevät sujuvasti ja pystymme tuottamaan omistajillemme lisäarvoa. Päättäjien ja viranomaisten rooli on erittäin keskeinen vihreän siirtymän hankkeiden etenemisessä. Haluamme olla paikallinen edelläkävijä, joka luo yhdessä mahdollisuuksia, joiden avulla edistetään vastuullisuuden jokaisen osa-alueen kehittämistä. Tärkeitä sidosryhmiä ovat myös maanomistajat, paikalliset yhteisöt ja yrittäjät sekä muut yhteistyökumppanit.

Meille on tärkeää varmistaa henkilöstön terveys ja työkyky jokaisena hetkenä, kaikissa olosuhteissa. Vain siten voimme turvata asiakkaille häiriöttömän sähkön jakelun. Vuoden 2024 päättyessä yhteisössä työskenteli yhteensä 50 henkilöä, joista 27 oli toimihenkilöitä ja 23 työntekijöitä. Keskimääräinen työsuhteen pituus vakituisilla työntekijöillä oli noin 17 vuotta. Työllistimme myös yhden kesätyöntekijän sekä useita harjoittelijoita ympäri vuoden.

Asiakkaamme ovat meille tärkeä sidosryhmä ja haluamme palvella asiakkaitamme laadukkaasti ja vastata niin nykyisten kuin uusienkin asiakkaiden tarpeisiin.



HENKILÖSTÖN TUNNUSLUVUT



Vastuullisuuskysely

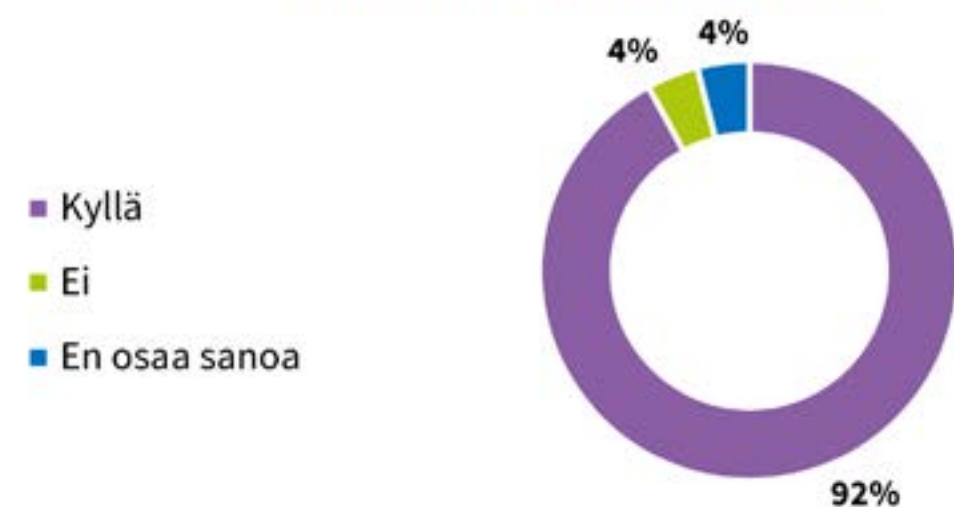
Koillis-Satakunnan Sähkö Oy kysyi omistajiltaan sekä henkilökunnaltaan näkemyksiä konsernin vastuullisuusasioihin liittyen. Kysely julkaistiin joulukuun lopussa 2024 ja vastausaikaa oli 15 tammikuuta 2025 saakka. Henkilöstöstä vastasi kyselyyn 29 henkilöä, omistajista 26. Vastauksissa korostui, että vastuullisuusasiat eivät ole vielä kaikille kokonaisuutena tuttuja asioita ja vastuullisuuteen liittyvää vuoropuhelua on käytävä yhdessä kaikkien sidosryhmien kanssa. Yleisesti ottaen vastuullisuuteen liittyvien tekojen osalta sidosryhmät ovat kuitenkin tyytyväisiä toimintaa. Kehitystyötä jatketaan hyvässä yhteistyössä sidosryhmien kanssa.



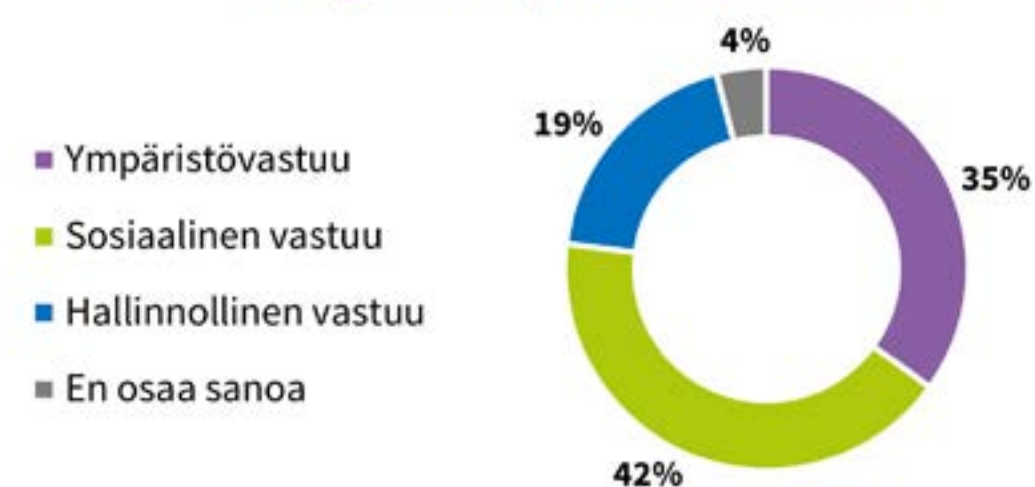
VASTUULLISUUSKYSELYN TULOKSET

OMISTAJAT

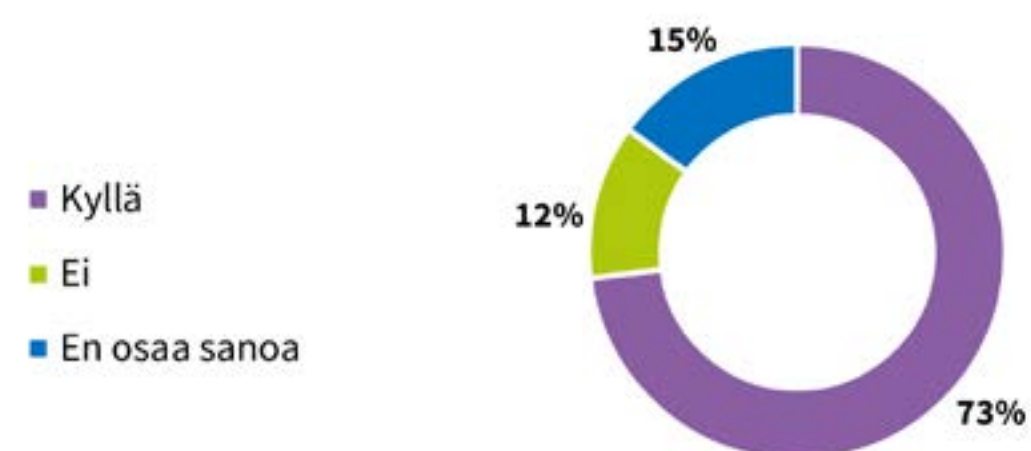
Pitääkö yhtiön kiinnittää toiminnassaan huomiota vastuullisuusasioihin?



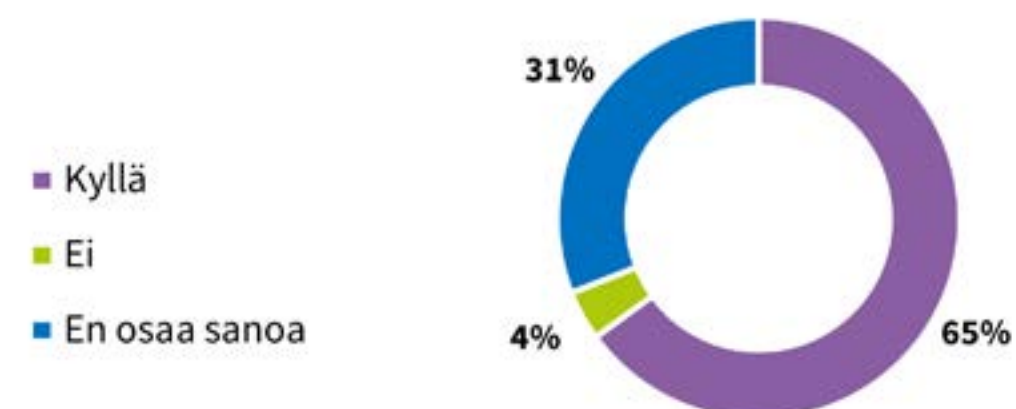
Mihin vastuullisuuden osa-alueeseen yhtiön on erityisesti panostettava?



Tunnetteko yhtiön arvot?

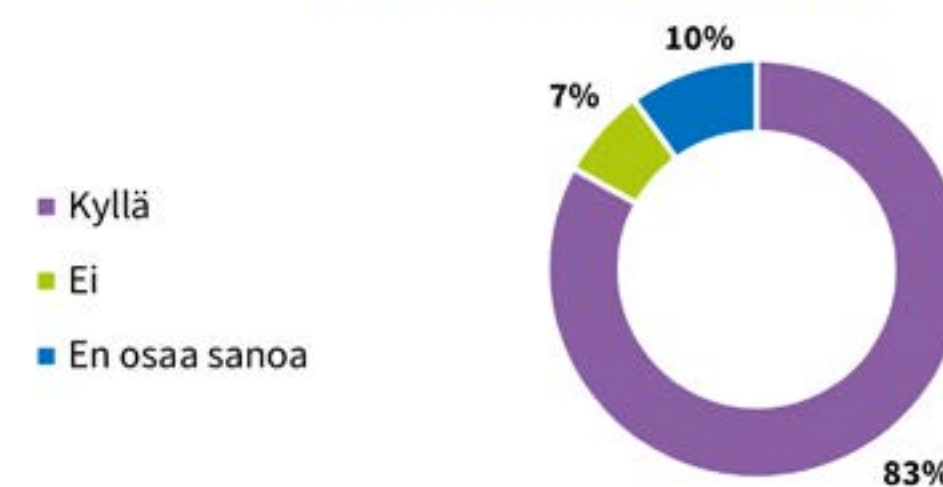


Näkyvätkö arvot yhtiön jokapäiväisessä toiminnassa?

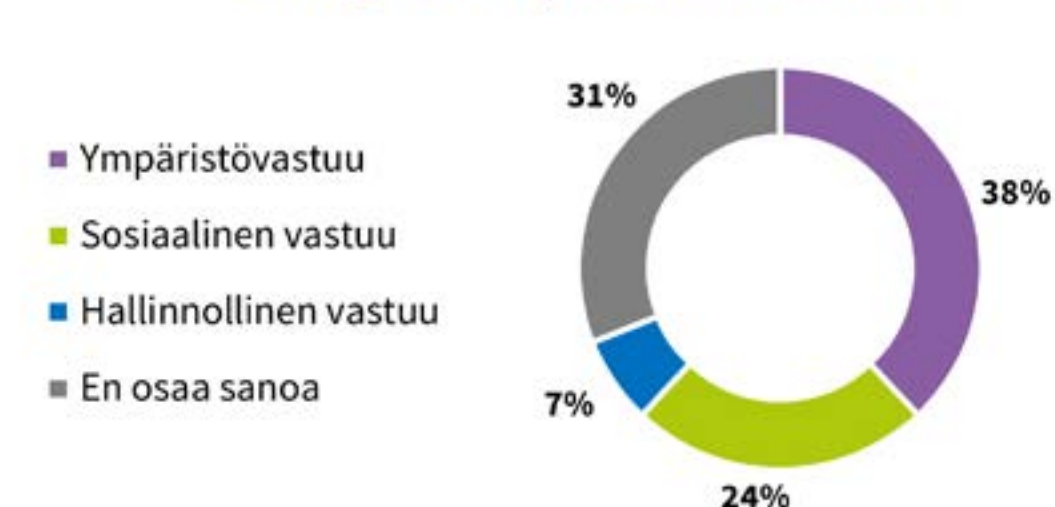


HENKILÖKUNTA

Pitääkö yhtiön kiinnittää toiminnassaan huomiota vastuullisuusasioihin?



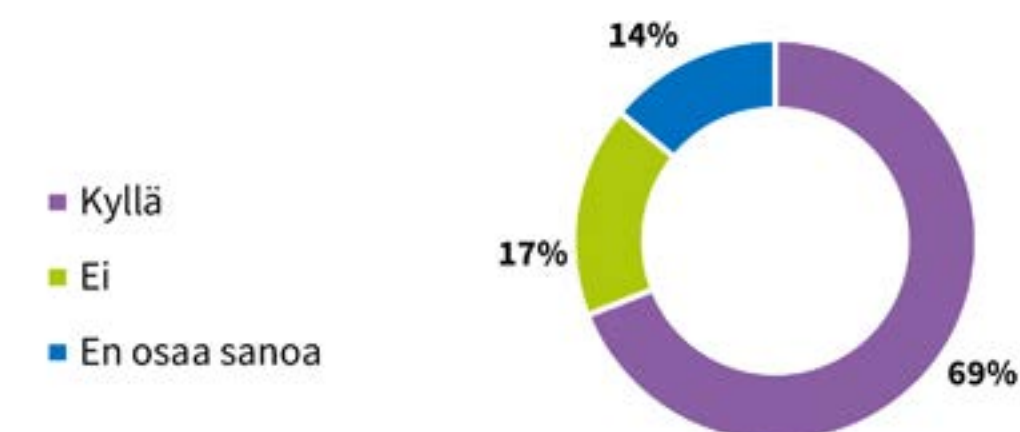
Mihin vastuullisuuden osa-alueeseen yhtiön on erityisesti panostettava?



Tunnetteko yhtiön arvot?



Näkyvätkö arvot yhtiön jokapäiväisessä toiminnassa?





OMISTAJAT



HENKILÖKUNTA



Vastuullisuuden kehittäminen

Koillis-Satakunnan Sähkön vastuullisuustyö on aloitettu keväällä 2024 ja täten tiedostamme, että olemme vasta polun alkupäässä vastuullisuuden kehittämisen suhteen. Lisäksi konsernin uuden kauden strategiatyötä tehdään vuoden 2025 aikana ja siten tullaan myös määrittämään yhtiön strategisia suuntaviivoja. Selvää kuitenkin on, että jokaisen vastuullisuuden osa-alueen kehittäminen konsernissamme jatkuu. Osana kehitystyötä teemme aktiivista riskienhallintaa, joka tähtää siihen, että pystymme saavuttamaan liiketoiminnan tavoitteet myös tulevaisuudessa, vaikka toimintaympäristömme muuttuukin vauhdikkaasti.

Ympäristön osalta haluamme huomioida luonnon monimuotoisuuden ja olla tukemassa yhteiskuntaa vihreässä siirtymässä. Teemme oman osuutemme ympäristövastuun kehittämisen osalta tekemällä kestäviä ja vastuullisia päätöksiä.

Hallinnollisen vastuun näkökulmasta lisäämme entisestään yhteistyötä omistajakuntien edustajien kanssa siten pystymme edistämään alueen elinvoimaa. Investointien pitkäjänteinen suunnittelu jatkuu ja siten varmistamme, että yhtiön taloudelliset edellytykset menestymiselle pysyvät tulevaisuudessakin hyvällä tasolla.

Aiemman strategisen päätöksen johdosta olemme tietoisesti pitäneet alueemme sähkönjakelun siirtohinnat maltillisina ja selvästi alle Energiaviraston määrittelemän kohtuullisen tuoton rajan. Koillis-Satakunnan Sähkön sekä tytäryhtiö Sähkö-Virkeiden siirtohinnat olisivat voineet olla nykytasoa selvästi korkeammat. Neljännellä valvontajaksolla, eli vuosien 2016-2019 välillä, Koillis-Satakunnan Sähkön siirtohinnat olisivat voineet olla 35 % korkeammat ja Sähkö-Virkeiden 21 % korkeammat. Viidennellä valvontajaksolla, eli vuosien 2020-2023 välillä, Koillis-Satakunnan Sähkön siirtohinnat olisivat voineet olla 25 % korkeammat ja Sähkö-Virkeiden 15 % korkeammat.

Oheisessa taulukossa nähdään Energiaviraston datan perusteella, minkälaisia Koillis-Satakunnan Sähkön ja Sähkö-Virkeiden tilikausien alijäämät ovat olleet.

UUUSI	KOILLIS-SATAKUNNAN SÄHKÖ OY TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ (€)	SÄHKÖ-VIRKEÄT OY TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ (€)
2023	3 029 271	370 916
2022	1 227 466	363 705
2021	2 674 755	556 954
2020	2 705 824	348 998
2019	2 434 399	239 999
2018	2 847 395	418 848
2017	3 358 942	771 510
2016	3 622 518	1 045 969

Olemme merkittävä paikallinen kumppani ja työnantaja. Meille on tärkeää, että kannamme sosiaalisen vastuun ja pidämme huolta työntekijöistämme, heidän hyvinvoinnistaan ja kehittymisestään. Panostamme työturvallisuuden kehittämiseen, jotta jokainen voi mennä terveenä kotiin jokaisen työpäivän jälkeen. Luotettavan sähkönjakelun turvaaminen on meille kunnia-asia ja teemme töitä sen eteen. Pystymme palvelemaan asiakkaitamme laadukkaasti myös oman sähkönmyyntimme osalta. Sähköntuotantomme on paikallisesti tärkeää ja lisää alueen huoltovarmuutta. Olemme energia-alan edunvalvonnassa jo nyt aktiivisia, mutta toimintaympäristön nopeat muutokset vaativat, että pystymme tulevaisuudessakin sopeutumaan vielä aiempaa enemmän muutoksiin ja siksi hoidamme yhteiskuntasuhteita aktiivisesti ja osallistumme alan kehitykseen.

TILINPÄÄTÖS

Tuotantolaitosten toimintahaasteiden ja sääolosuhteiden vuoksi Koillis-Satakunnan Sähkö -konsernin tulos jäi odotettua alhaisemmaksi. Siirretty energiamäärä pysyi kuitenkin ennallaan ja myyntiliiketoiminnan asiakasmäärä jatkoi tasaista kasvuaan.

Hallituksen toimintakertomus	28
Konsernin tuloslaskelma ja tase	30
Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase	33
Sähköverkkoliiketoiminnan tuloslaskelma ja tase	36



Hallituksen toimintakertomus

Koillis-Satakunnan Sähkö -konsernin muodostavat emoyhtiö Koillis-Satakunnan Sähkö Oy sekä tytäryhtiöt Killin Voima Oy (100 %), Tuulen Voima Oy (100 %), Voima-Keljo Oy (100 %) sekä Sähkö-Virkeät Oy (64,5 %) ja Keuruun Akku Oy (64,5 %). Koillis-Satakunnan Sähkö Oy:n liiketoimintaan kuuluu sähköverkkotoiminta ja sähkön myyntiliiketoiminta sekä sähkön tuotanto tytäryhtiöissä.

SÄHKÖVERKKOLIIKETOIMINTA

Koillis-Satakunnan Sähkö Oy vastaa sähkön jakelusta omalla verkkoalueellaan. Tilikauden lopussa yhtiöllä oli 15 980 sähkön käyttöpaiikkaa ja 4 064 kilometriä sähköjohtoa. Siirretty energiamäärä vuonna 2024 oli 155 GWh:a, joka oli samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Siirretty energiamäärä ei kasvanut kylmästä alkutalvesta ja valtakunnallisen sähkönsäästökampanjan huomion pienentymisestä huolimatta vuoden 2022 tasolle.

Jari-myrsky aiheitti merkittäviä häiriöitä yhtiön verkkoalueella marraskuussa 2024. Myrskyn seurauksena syntyneet jakelukeskeytykset näkyivät asiakkailta kolmen vuorokauden ajan. Myrskyn aiheuttamat korjauskustannukset olivat noin 145 000 euroa ja lisäksi asiakkaille maksettiin noin 98 000 euroa vakiokorvauksia.

Tytäryhtiö Sähkö-Virkeät Oy harjoittaa alueverkkotoimintaa ja omistaa 110 kV alueverkon välillä Alajärvi - Ähtäri - Virrat - Keuruu - Petäjävesi.

MYynti

Vuonna 2024 sähkön tukkuhinnan keskiarvo Suomessa oli noin 46 euroa megawattitunnilta (4,6 senttiä kilowattitunnilta), mikä vastaa energiakriisiä ja koronaa edeltänyttä tasoa. Hintavaihtelut kuitenkin voimistuivat erityisesti tuulivoiman kasvaneen tuotannon

myötä. Tammikuun 5. päivänä koettiin kaikkien aikojen hintaennätys, kun pörssisähkön hinta nousi yli 2 euroon kilowattitunnilta. Toisaalta elokuussa nähtiin useita negatiivisia hintatunteja, jolloin sähkön hinta painui miinukselle ja historiallisesti nähtiin erittäin alhaisen hinnan kuukausia. Hintojen voimakas vaihtelu aiheuttaa haasteita sähköyhtiöille hinnoittelun osalta nyt ja tulevaisuudessa.

Koillis-Satakunnan Sähkö Oy:n asiakasmäärä on kuitenkin ollut vakaassa kasvussa, joten liiketoiminnan näkökulmasta yhtiö on kestäväen kasvun tiellä haasteista huolimatta. Erittäin kylmä tammikuu, vesivoimalaitosten käyttökatkokset sekä parin kuukauden ennätysalhaiset Spot-hinnat heikensivät liiketoiminnan kannattavuutta. Asiakastytyväisyys on kuitenkin pysynyt ennätyskorkealla tasolla ja se luo uskoa tulevaisuuteen ja siihen, että kasvun polulla on mahdollista pysyä tulevaisuudessakin.

TUOTANTO

Killin Voima Oy omistaa Killinkosken ja Soininkosken vesivoimalaitokset Virroilla, Käenkosken voimalaitoksen Parkanossa, Hamarin voimalaitoksen Ylivieskassa, Padingin voimalaitoksen Nivalassa sekä Pirttikosken voimalaitoksen Kaustisella. Vesivoimalaitosten tuotanto vuonna 2024 oli noin 25 GWh:a, mikä on yli kolmanneksen keskimääräistä vuosituotantoa vähemmän, sillä poissa tuotannosta olivat Soininkosken voimalaitos lähes koko vuoden ja Killinkosken voimalaitos vuoden viimeiset neljä kuukautta. Tällä oli merkittävä tulosta heikentävä vaikutus emoyhtiön ja konsernin tilikauden tulokseen. Killin Voima Oy:lla on vireillä lupaprosessi Inhankosken vesivoimalaitoksen rakentamiseksi Ähtäriin. Killin Voima Oy sai aluehallintovirastosta huhtikuussa 2024 päätöksen Inhankosken vesivoimalaitoksen ja siihen liittyvien kalateiden rakentamiseksi. Päätöksestä on valitettu Vaasan hallinto-oikeuteen, jossa se on käsiteltävänä.

Tuulen Voima Oy:n tuulivoimaloiden tuotanto oli noin 1,6 GWh:a vuonna 2024. Tuulen Voiman tuulivoimakapasiteetti kasvoi, kun yhtiö hankki maaliskuussa 2024 omistukseensa 4,2 MW:n tuulivoimalan Oulun Riutunkarilta. Voimalan tuotanto jäi odotettua pienemmäksi, koska voimala oli teknisten ongelmien vuoksi poissa tuotannosta loppuvuonna 2024. Tuulen Voima laajensi sähköntuotantaan aurinkovoimaan, kun Kitusenkulman 1 MW:n aurinkopuisto valmistui heinäkuussa 2024 Virroille.

Voima-Keljo Oy omistaa osuuden Jyväskylän Voima Oy:stä, joka tuottaa kaukolämpöä ja sähköä Keljonlahden voimalaitoksessa. Mankala-periaatteella toimiva Jyväskylän Voima Oy toimitti Voima-Keljo Oy:lle lauhdesähköä noin 2,4 GWh:a vuonna 2024.

Killin Voima Oy ja Tuulen Voima Oy toimivat mankala-periaatteella eli ne tuottavat sähköä omakustannehintaan emoyhtiölle. Konsernin oma tuotanto oli emoyhtiölle arvokasta. Tuotannon hyöty huomioidaan loppuasiakkaiden sähkön myyntihinnoissa.

Konserni	2024	2023	2022
Liikevaihto EUR	23 327 903	23 943 489	21 522 913
Liikevoitto EUR	1 276 820	3 911 841	7 904 858
Liikevoitto-%	5,5 %	16,3 %	36,7 %
Oman pääoman tuotto%	1,8 %	11,0 %	10,2 %
Omavaraisuusaste	55,4 %	62,3 %	60,9 %

Emoyhtiö	2024	2023	2022
Liikevaihto EUR	22 954 766	23 648 141	20 654 084
Liikevoitto EUR	1 143 799	2 279 616	5 908 950
Liikevoitto-%	5,0 %	9,6 %	28,6 %
Oman pääoman tuotto%	3,1 %	7,0 %	5,1 %
Omavaraisuusaste	72,2 %	70,8 %	70,4 %

ARVIO LIIKETOIMINNAN KEHITTYMISESTÄ

Yhtiössä laadittiin vuonna 2020 strategia vuosille 2021-2025. Strategian mukaisesti yhtiön pääliiketoiminnot ovat edelleen sähkön jakelu, sähkön myynti ja sähkön tuotanto. Lisäksi yhtiö voi laajentaa toimintaansa muihin liiketoimintaa tukeviin palveluihin.

Verkkoliiketoiminnassa yhtiö rakentaa säävarman sähköverkon vuoden 2036 mennessä. Toimitusvarmuusinvestoinnit toteutetaan kustannustehokkaasti hyödyntämällä erilaisia teknologisia ratkaisuja. Verkkopalvelujen hinnoittelu säilytetään maltillisena kuitenkin varmistaen liiketoiminnan riittävä kassavirta.

Yhtiö on kuluvalle strategiakaudella kasvattanut uusiutuvan energian tuotantoa investoimalla tuuli- ja aurinkovoimaan. Myyntitoimintaa ja tuotantoa kehitetään siten, että molemmat menestyvät kipailluilla markkinoilla.

Strategian toteutumista tarkastellaan vuosittain. Strategisia tavoitteita ja toimenpiteitä niiden saavuttamiseksi päivitetään tarvittaessa. Vuonna 2025 tullaan käynnistämään strategiatyö vuosien 2026-2028 strategian laatimiseksi.

INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Nettoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat emoyhtiössä 3,0 miljoonaa euroa ja konsernissa 12,9 miljoonaa euroa. Investoinnit rahoitettiin liittymismaksuilla, tulo-rahoituksella sekä pankkilainoilla. Liittymismaksujen nettolisäys oli 116 294,84 euroa. Lisäksi palautuskelvottomia liittymiä myytiin 76 224,10 eurolla.

Investoinnit sähköverkon säävarmuuden parantamiseksi jatkuivat. Investointien painopiste on ollut 20 kV varasyöttöyhteyden saneeraus-
sessa johtovälillä Virrat - Sapsalampi - Ritari, josta erityisesti Sapsalammen ympäristössä tapahtunut kaapelointi on lisännyt tavoiteltua säävarmuutta. Tämän lisäksi pienjänniteverkostoa on kaapeloitu useissa eri kohteissa ja verkostoautomaatiota kehitetty. Vuoden 2024 lopussa maakaapelointiaste oli 34,3 % (31.12.2023: 34,2 %). Yhtiön tulee täyttää sähkömarkkinalain mukaiset

sähköverkon toimitusvarmuusvaatimukset vuoden 2036 mennessä. Investoinnit toteutetaan pitkän aikavälin investointisuunnitelman mukaisesti.

YHTIÖN OMISTUS JA OSAKKEET

Verkkoalueen kunnat omistavat yhtiön osakkeista 99,8 prosenttia. Omistus jakautuu seuraavasti: Virrat 41,6 %, Alavus 25,3 %, Ähtäri 19,9 %, Keuruu 9,8 %, Kihniö 3,2 %, muut omistajat 0,,2 %. Yhtiön osakkeiden määrä on 51 196 kappaletta. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Osakkeiden siirtoa rajoittavat yhtiöjärjestyksen määräykset.

HENKILÖSTÖ

Toimitusjohtajana emoyhtiössä ja tytäryhtiöissä toimii Anu Rantala. Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden lopussa 50 henkilöä (vuoden 2023 lopussa 49 henkilöä). Yhtiö työllisti yhden määräaikaisen kesätyöntekijän ja lisäksi useampi työharjoittelija suoritti työharjoittelun yhtiössä vuoden aikana.

TILIKAUDEN JÄLKEISET MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Maaliskuussa 2025 emoyhtiö Koillis-Satakunnan Sähkö Oy antoi omavelkaisen takauksen velkakirjalainaan, jonka Killin Voima Oy otti Killinkosken akkuhybridilaitoksen rakentamista varten. Samalla emoyhtiö antoi omavelkaisen takauksen omistussuutensa suhteessa Sähkö-Virkeät Oy:n velkakirjalainalle, joka otettiin Peltäjävesi-Haapamäki johdon vahvistushanketta varten. Molemmat hankkeet käynnistyvät alkuvuodesta 2025.

RISKIENHALLINTA

Sähköverkkotoiminnan merkittävin riski on sähköverkon vaurioituminen poikkeuksellisten luonnonolosuhteiden vuoksi. Sähköturvallisuuteen, vesivoiman tuotantoon ja ympäristöasioihin liittyy myös merkittäviä riskejä. Riskejä vähennetään investoinneilla vaurioalttiimpiin verkon osiin, varautumalla verkoston ja voimalaitosten pääkomponenttien yllättävään rikkoutumiseen, säännöllisillä

kuntotarkastuksilla, ennaltaehkäisevän huolto-ohjelman avulla sekä hoitamalla vastuuntuntoisesti sähköturvallisuus- ja ympäristöasiat.

Varautuminen erilaisiin häiriötilanteisiin on olennainen osa yhtiön toimintaa, sillä sähkön jakelu ja -tuotanto ovat huoltovarmuuskriittisiä toimintoja. Varautumista kehitetään jatkuvasti vastaamaan toimintaympäristön muutoksia, jotka liittyvän muun muassa tietoturvaan ja fyysisen omaisuuden suojaan.

Sähkön myyntiliiketoiminnan taloudelliset riskit johtuvat sähkön markkinahintojen ja sääolosuhteiden vaikeasta ennustettavuudesta. Sähkökaupan riskejä pyritään hallitsemaan sähkömarkkinoiden seurannalla, tehokkaalla salkunhallinnalla sekä nopealla reagoinnilla muutoksiin. Yhtiö kilpailutti ja vaihtoi sähkönhankinnan kumppanin ja tasevastaavan vuonna 2024. Samassa yhteydessä päivitettiin yhtiön riskikäsikirja.

HALLITUKSEN EHDOTUS TILIKAUDEN VOITON KÄYTTÄMISESTÄ

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 7 875 406,38 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan 8,00 euroa osakkeelta eli yhteensä 409 568 euroa.

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole tapahtunut oleellisia muutoksia yhtiön taloudellisessa asemassa. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemysten mukaan yhtiön maksukykyä.



Konsernin tuloslaskelma ja tase

Tuloslaskelma

	2024	2023		2024	2023
LIKEVAIHTO	23 327 903,36	23 943 489,18	Rahoitustuotot ja -kulut		
			Korko- ja rahoitustuotot	75 872,82	73 730,06
Valmistus omaan käyttöön	2 421 727,34	2 553 190,71	Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Liiketoiminnan muut tuotot	299 676,74	282 339,46	Korkokulut ja muut rahoituskulut	-615 671,24	-288 502,76
Materiaalit ja palvelut					
Aineet tarvikkeet ja tavarat			VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	737 021,59	3 697 068,95
Ostot tilikauden aikana	-12 455 177,55	-11 245 432,83			
Varastojen muutos	-2 852,74	7 502,06	Tuloverot		
Ulkopuoliset palvelut	-2 504 438,26	-2 467 718,92	Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-427 122,79	-631 109,45
Henkilöstökulut			Laskennalliset verot	174 193,92	-172 051,75
Palkat ja palkkiot	-2 783 571,65	-2 738 414,49	Vähemmistöosuudet	-176 185,12	-278 604,26
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-474 180,22	-465 852,54	TILIKAUDEN VOITTO	307 907,60	2 615 303,49
Muut henkilösivukulut	-59 079,82	-73 015,95			
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 701 859,20	-3 211 845,08			
Liiketoiminnan muut kulut	-2 791 327,99	-2 672 399,95			
LIKEVOITTO	1 276 820,01	3 911 841,65			



Tase

VASTAAVAA	2024	2023	VASTAAVAA	2024	2023
PYSYVÄT VASTAAVAT			VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet			Vaihto-omaisuus		
Muut aineettomat hyödykkeet	3 531 063,65	3 639 616,00	Aineet ja tarvikkeet	122 173,21	125 025,95
Ennakkomaksut	0,00	20 483,00	Saamiset		
Aineelliset hyödykkeet			Pitkäaikaiset		
Maa- ja vesialueet	6 702 932,47	5 988 599,97	Lainasaamiset	753 420,91	673 815,61
Rakennukset ja rakennelmat	7 947 570,79	7 007 035,87	Lyhytaikaiset		
Sähköverkko	38 841 868,14	37 594 530,08	Myyntisaamiset	4 064 480,55	4 909 189,27
Koneet ja kalusto	14 988 502,06	8 303 448,54	Muut saamiset	205 931,39	35 036,40
Muut aineelliset hyödykkeet	170 239,20	125 661,13	Siirtosaamiset	339 259,04	47 560,02
Ennakkomaksut ja muut keskeneräiset hankinnat	2 242 404,96	2 559 524,41	Rahat ja pankkisaamiset	456 026,89	587 203,30
Sijoitukset					
Muut osakkeet ja osuudet	26 445,71	308 967,41	VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	5 941 291,99	6 377 830,55
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	74 451 026,98	65 547 866,41	VASTAAVAA YHTEENSÄ	80 392 318,97	71 925 696,96



Tase

VASTATTAVAA	2024	2023	VASTATTAVAA	2024	2023
OMA PÄÄOMA			VIERAS PÄÄOMA		
Osakepääoma	93 334,21	93 334,21	Pitkäaikainen		
Edellisten tilikausien voitto	25 789 682,92	23 993 185,43	Lainat rahoituslaitoksilta	23 162 881,11	14 568 899,29
Tilikauden voitto	307 907,60	2 615 303,49	Pitkäaikaiset osamaksuvelat		
			Liittymismaksut ja muut velat	17 469 784,96	17 353 490,12
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	26 190 924,73	26 701 823,13	Laskennalliset verovelat	4 744 810,03	4 919 003,95
			Lyhytaikainen		
VÄHEMMISTÖOSUUDET	881 628,56	847 443,44	Lainat rahoituslaitoksilta	3 011 192,33	2 378 843,12
			Ostovelat	3 005 379,89	2 936 570,81
			Muut velat	1 353 006,90	822 245,43
			Siirtovelat	572 710,46	1 397 377,67
			VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	53 319 765,68	44 376 430,39
			VASTATTAVAA YHTEENSÄ	80 392 318,97	71 925 696,96



Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase

Tuloslaskelma

	2024	2023		2024	2023
LIKEVAIHTO	22 954 766,13	23 648 140,50	Rahoitustuotot ja -kulut		
			Korko- ja rahoitustuotot	376 498,35	461 658,97
Valmistus omaan käyttöön	2 421 727,34	2 553 190,71	Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Liiketoiminnan muut tuotot	156 513,14	203 180,76	Korkokulut ja muut rahoituskulut	-298 821,67	-253 652,95
Materiaalit ja palvelut					
Aineet tarvikkeet ja tavarat			VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1 221 476,15	2 487 622,21
Ostot tilikauden aikana	-13 704 671,76	-13 512 806,12			
Varastojen muutos	-2 852,74	7 502,06	Tilinpäätössiirrot		
Ulkopuoliset palvelut	-2 221 482,04	-2 713 276,58	Poistoeron muutos	499 711,41	-353,02
Henkilöstökulut			Tuloverot		
Palkat ja palkkiot	-2 759 131,65	-2 714 914,49	Tilikauden verot	-292 665,07	-432 364,38
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-472 483,34	-464 117,37	TILIKAUDEN VOITTO	1 428 522,49	2 054 904,81
Muut henkilösivukulut	-58 692,52	-72 674,80			
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 647 353,84	-2 484 998,07			
Liiketoiminnan muut kulut	-2 522 539,25	-2 169 610,41			
LIKEVOITTO	1 143 799,47	2 279 616,19			



Tase

VASTAAVAA	2024	2023	VASTAAVAA	2024	2023
PYSYVÄT VASTAAVAT			VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet			Vaihto-omaisuus		
Muut aineettomat hyödykkeet	1 735 078,49	1 764 271,29	Aineet ja tarvikkeet	122 173,21	125 025,95
Ennakkomaksut		20 483,00	Saamiset		
Aineelliset hyödykkeet			Pitkäaikaiset		
Maa- ja vesialueet	186 259,90	137 505,90	Lainasaamiset	5 543 420,91	5 513 815,61
Rakennukset ja rakennelmat	616 154,39	686 017,44	Lyhytaikaiset		
Sähköverkko	35 764 252,54	36 157 493,08	Myyntisaamiset	3 749 141,59	4 732 518,63
Koneet ja kalusto	2 335 554,98	2 389 473,69	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	336 037,72	852 656,14
Muut aineelliset hyödykkeet	79 536,23	30 433,14	Siirtosaamiset	173 693,73	33 350,02
Ennakkomaksut ja muut keskeneräiset hankinnat	1 437 505,79	611 048,73	Rahat ja pankkisaamiset	6 281,07	12 388,03
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä	13 905 535,66	13 905 535,66	VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	9 930 748,23	11 269 754,38
Muut osakkeet ja osuudet	8 823,45	8 823,45			
			VASTAAVAA YHTEENSÄ	65 999 449,66	66 980 839,76
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	56 068 701,43	55 711 085,38			



Tase

VASTATTAVAA	2024	2023	VASTATTAVAA	2024	2023
OMA PÄÄOMA			VIERAS PÄÄOMA		
Osakepääoma	93 334,21	93 334,21	Pitkäaikainen		
Edellisten tilikausien voitto	6 446 883,89	5 210 785,08	Lainat rahoituslaitoksilta	11 928 140,52	11 950 932,98
Tilikauden voitto	1 428 522,49	2 054 904,81	Pitkäaikaiset osamaksuvelat	91 338,43	83 678,01
			Liittymismaksut ja muut velat	17 477 886,46	17 361 591,62
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	7 968 740,59	7 359 024,10	Lyhytaikainen		
			Lainat rahoituslaitoksilta	2 294 621,33	2 056 281,13
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			Ostovelat	2 150 620,37	2 536 591,96
Poistoero	22 185 344,33	22 685 055,74	Velat saman konsernin yrityksille	-7 941,67	904 209,97
			Muut velat	1 348 315,94	1 274 665,57
			Siirtovelat	562 383,36	771 808,68
			VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	35 845 364,74	36 936 759,92
			VASTATTAVAA YHTEENSÄ	65 999 449,66	66 980 839,76



Sähköverkkoliiketoiminnan tuloslaskelma ja tase

Tuloslaskelma

	2024	2023		2024	2023
LIIKEVAIHTO	9 147 134,00	9 077 975,18	Liiketoiminnan muut kulut		
			Vuokrakulut	-21 749,15	-16 511,65
Valmistus omaan käyttöön	2 421 727,34	2 553 190,71	Muut liiketoiminnan muut kulut	-1 791 571,82	-1 524 610,14
Liiketoiminnan muut tuotot					
Muut liiketoiminnan muut tuotot	96 019,77	60 750,76	LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 272 660,87	1 482 497,08
Materiaalit ja palvelut					
Aineet tarvikkeet ja tavarat			Rahoitustuotot ja -kulut		
Ostot tilikauden aikana			Muut korko- ja rahoitustuotot		
Häviösähkö	-509 075,11	-501 330,54	Muilta	15 597,09	24 268,75
Muut ostot tilikauden aikana	-877 855,05	-850 766,85	Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Varastojen muutos	-2 852,74	7 502,06	Muille	-106 726,77	-103 453,76
Ulkopuoliset palvelut					
Alueverko-, kantaverko- ja verkkopalvelumaksut	-1 113 749,69	-1 241 718,06	VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1 181 531,19	1 403 312,07
Muut ulkopuoliset palvelut	-1 065 731,28	1 166 019,33			
Henkilöstökulut			Tilinpäätössiirrot		
Palkat ja palkkiot	-2 025 749,52	-2 070 878,14	Poistoeron muutos		
Henkilösivukulut			Sähköverkon hyödykkeistä	445 999,85	-16 851,98
Eläkekulut	-352 088,10	-355 893,27	Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	50 777,44	26 947,15
Muut henkilösivukulut	-43 481,42	-55 461,80			
Poistot ja arvonalentumiset			Tuloverot	-292 665,07	-282 386,72
Suunnitelman mukaiset poistot					
Sähköverkon hyödykkeistä	-2 264 627,80	-2 127 841,33	TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	1 385 643,41	1 131 020,52
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-323 642,66	-305 890,52			



Tase

VASTAAVAA	2024	2023	VASTAAVAA	2024	2023
PYSYVÄT VASTAAVAT			VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet			Vaihto-omaisuus	122 173,21	125 025,95
Sähköverkon aineettomat hyödykkeet	1 023 114,37	987 296,89	Saamiset		
Muut aineettomat hyödykkeet	391 485,79	436 522,41	Lyhytaikaiset saamiset		
Ennakkomaksut	0,00	10 241,50	Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Aineelliset hyödykkeet			Myyntisaamiset	3 803,83	5 452,35
Sähköverkon aineelliset hyödykkeet	37 679 938,86	38 073 041,20	Saamiset muilta		
Muut aineelliset hyödykkeet	1 258 926,46	1 269 209,61	Myyntisaamiset	1 508 351,24	1 884 857,65
Ennakkomaksut ja muut keskeneräiset hankinnat	1 437 505,79	611 048,73	Siirtosaamiset	164 352,02	20 105,40
Sijoitukset		8 737,68	Rahat ja pankkisaamiset	8 632 786,85	9 468 779,59
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	41 799 708,95	41 396 098,02	VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	10 431 467,14	11 504 220,94
			VASTAAVAA YHTEENSÄ	52 231 176,09	52 900 318,96



Tase

VASTATTAVAA	2024	2023	VASTATTAVAA	2024	2023
OMA PÄÄOMA			VIERAS PÄÄOMA		
Osakepääoma	46 667,10	46 667,10	Pitkäaikainen		
Edellisten tilikausien voitto	4 376 101,26	3 892 033,18	Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		
Tilikauden voitto	1 385 643,41	1 131 020,52	Muu pitkäaikainen vieras pääoma	3 770 109,64	4 406 387,42
			Pitkäaikaiset osamaksuvelat	91 338,43	83 678,01
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	5 808 411,76	5 069 720,80	Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		
			Palautettavat liittymismaksut	17 477 886,46	17 361 591,62
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			Lyhytaikainen		
Poistoero			Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		
Poistoero sähköverkon hyödykkeistä	22 716 826,54	22 623 973,51	Muut lyhytaikaiset korolliset velat	872 479,34	983 823,45
Poistoero muista hyödykkeistä	1 410,50	51 040,81	Lyhytaikaiset osamaksuvelat	62 488,69	62 488,69
			Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		
			Velat saman konsernin yrityksille		
			Ostovelat	-17 910,13	196 162,09
			Velat muille		
			Ostovelat	533 946,63	436 072,68
			Siirtovelat	435 721,75	597 926,08
			Muut velat	1 018 466,48	1 027 453,80
			VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	24 244 527,29	25 155 583,84
			VASTATTAVAA YHTEENSÄ	52 231 176,09	52 900 318,96

Virallinen konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös liitetietoineen on saatavilla yhtiön konttorista.